

Société Nationale d'Electricité du Burkina
www.sonabel.bf

RAPPORT D'ACTIVITES



CONSEIL D'ADMINISTRATION

20-04-2006

EXERCICE 2005

*SONABEL, Siège Social : 55, Avenue de la Nation, 01 BP 54 Ouagadougou 01 Tel : (226) 50 30 61 00
Société d'Etat régie par la loi n°2599/AN du 16 novembre 1999 au capital de 46.000.000.000 FCFA
Créée par décret n°97.599 PRES PM/MEM/MCIA du 31 Décembre 1997, RCCM n°396 B.*

SOMMAIRE

▪COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	3
▪ORGANIGRAMME "CHAPEAU" DE LA SONABEL	4
▪INTRODUCTION	5
▪DONNEES CARACTERISTIQUES 2005	7
-TABLEAU DES CHIFFRES CLES	8
-PRODUCTIONS D'ENERGIE PAR CENTRALE (kWh)	9
-DIAGRAMMES EVOLUTIFS DES PRODUCTIONS (PAR TYPE) ET DES IMPORTATIONS	10
-REPARTITION DE LA PRODUCTION D'ENERGIE PAR SOURCE	11
-CHIFFRES CARACTERISTIQUES PAR UNITE DE DISTRIBUTION	12
-REPARTITION PAR DIRECTION REGIONALE DE L'ENERGIE VENDUE, DE LA PUISSANCE SOUSCRITE ET DU NOMBRE D'ABONNES	13
▪PRODUCTION & DISTRIBUTION	14
▪PROJETS & PERSPECTIVES	27
▪ENVIRONNEMENT PREVENTION & SECURITE	34
▪QUALITE ET MANAGEMENT	40
▪RESSOURCES HUMAINES	44
▪FINANCES	49
▪CONCLUSION	67

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monsieur : OUANDE Sylvain DOMBOUE

ADMINISTRATEURS REPRESENTANT L'ETAT

Madame : Amélie TAMBOURA

Messieurs : Amado OUEDRAOGO

Moumouni OUEDRAOGO

Daouda YEYE

Ibrahima SANGARE

Moussa DAMA

Yacouba OUATTARA (observateur)

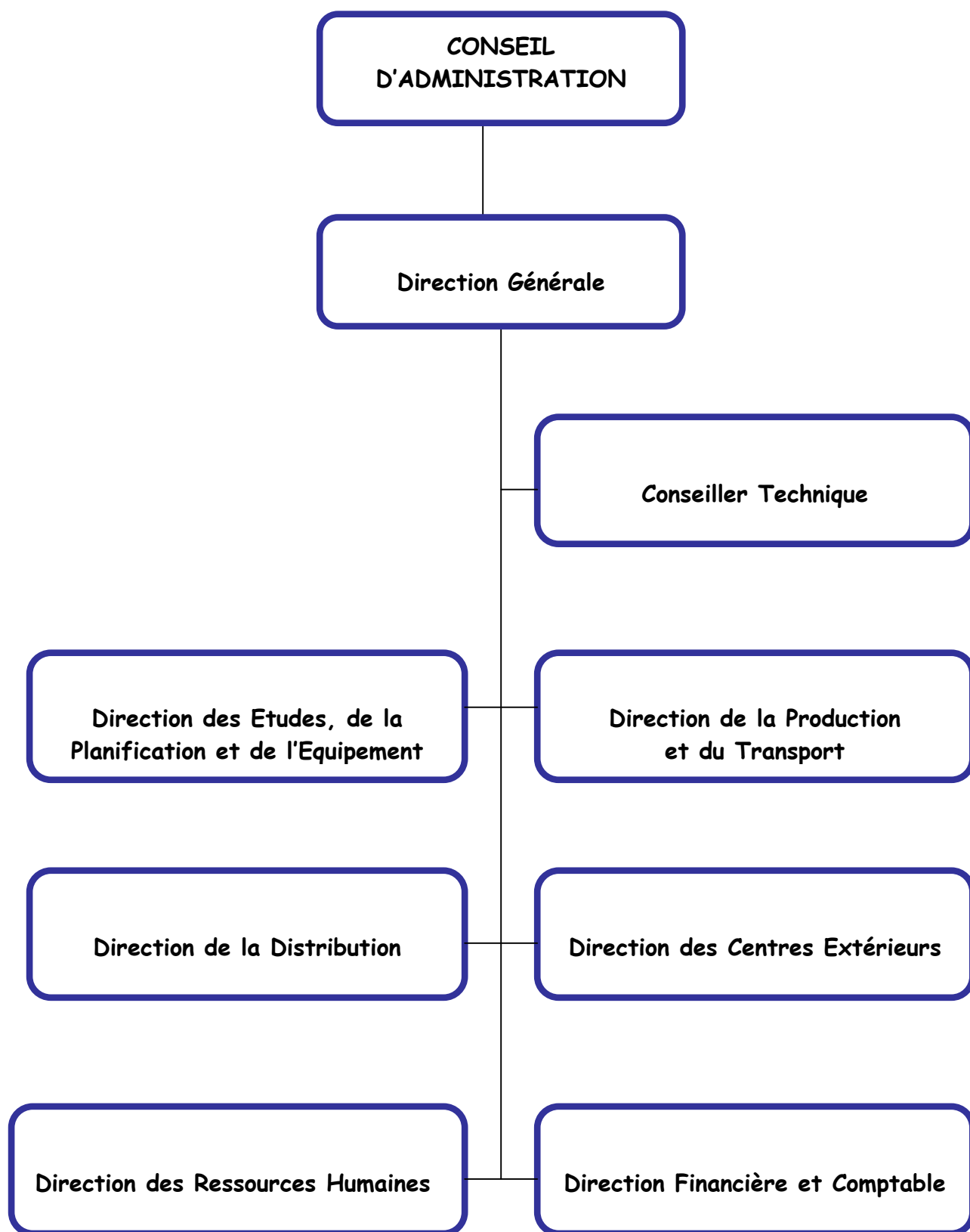
ADMINISTRATEUR REPRESENTANT LE PERSONNEL

Madame : Salamata N. OUEDRAOGO

COMMISSAIRE AUX COMPTES

Cabinet ACECA

ORGANIGRAMME CHAPEAU DE LA SONABEL



INTRODUCTION

L'année 2005 a enregistré l'électrification de nouvelles localités. Il s'agit notamment :

- **dans la direction régionale du centre-est, des localités de :**
 - Pama et Nadiagou raccordées à Kompienga ;
- **dans la direction régionale du centre, des villes de :**
 - Korsimoro et Boussouma desservies par la ligne 33 kV Ziniaré - Kaya ;
- **dans la direction régionale de l'ouest, de la ville de :**
 - Dissin, raccordée sur la ligne électrique Diébougou - Dano
- **dans la direction régionale du nord, de la ville de :**
 - Toma alimentée par une ligne 33Kv provenant de Tougan.

La spécificité de ces nouvelles électrifications est que toutes ces localités sont desservies par des lignes électriques, et que leur desserte est continue dès la mise en service de la ligne de raccordement.

L'amélioration de la qualité du service aura été le second axe des activités de la SONABEL avec :

- **au plan technique :**
 - La mise en service à la centrale de Kossodo de 14 MW sur financement Banque Mondiale ;
 - La mise en service de la centrale « Ouahigouya II » (fin décembre 2004) : outre l'amélioration de la qualité de la desserte de la ville de Ouahigouya, la mise en service de cette centrale est le préalable à une alimentation continue et dans des conditions optimales des villes de Gourcy et Yako qui y seront raccordées par une ligne 33 kV ; dès lors, le Centre Régional de Consommation du Nord deviendra une réalité ;
 - La mise en service de la réactance du poste de Kodéni à Bobo : elle a permis une meilleure exploitation de la ligne d'interconnexion avec la Côte d'Ivoire ; le bénéfice immédiat de cette mise en service est un accroissement de 31% de l'énergie importée , au centre régional de consommation de Bobo (CRCB) ;
 - Le démarrage effectif, depuis le 30 Novembre 2005, du projet « Nouvelle Capacité de Production à Kossodo et Boucle 90/33 kV » ;
 - La réalisation de la ligne 33 kV Ziniaré - Kaya dont le double objectif est, à la fois :
 - l'amélioration de la qualité de la distribution à Kaya et
 - la desserte des deux localités intermédiaires ci-dessus citées de Boussouma et Korsimoro.

- **au plan des prestations de service :**

Vis à vis des clients :

- Une plus grande disponibilité des services de la gestion clientèle par l'ouverture en continu des guichets à Ouagadougou et Bobo Dioulasso ;
- L'extension du pré paiement aux centres de Bobo Dioulasso et Koudougou ;

En interne :

- L'utilisation d'outils modernes de gestion financière et comptable, avec la mise en exploitation d'un logiciel adapté, ainsi que l'informatisation des approvisionnements ;
- Le démarrage effectif du Système d'Information et de Gestion (SIG) qui sera bientôt étendu à l'ensemble des services pour en améliorer la rentabilité, mais aussi la visibilité au quotidien des actions de la SONABEL.

DONNEES
CARACTERISTIQUES
2005

CHIFFRES CLES 2004/2005

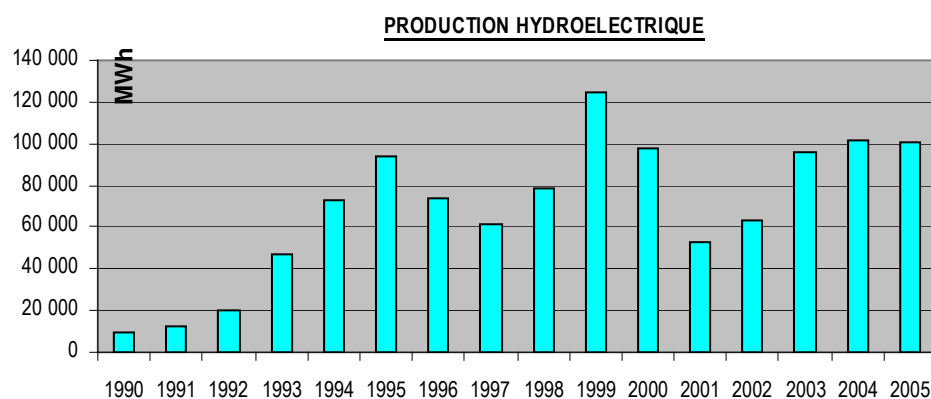
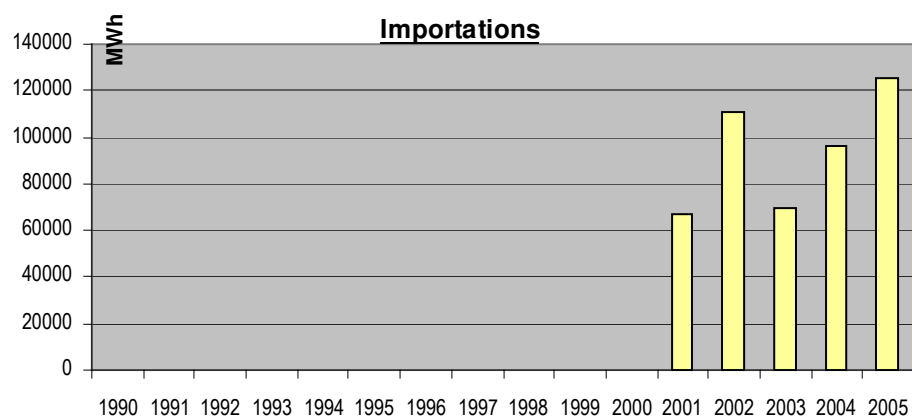
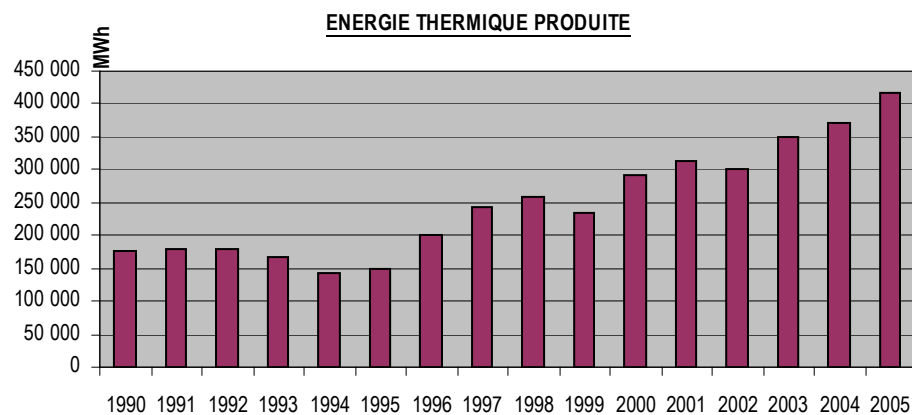
DESIGNATION	2004	2 005	VAR. %
I – ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh)	473 248 658	516 224 848	9,08
• Production énergie thermique	371 789 678	415 751 943	11,82
• Production énergie hydroélectrique	101 458 980	100 472 905	-0,97
II – ENERGIE IMPORTEE (kWh)	96 183 557	125 337 589	30,31
• Importation de la Côte-d'Ivoire	93 182 000	121 947 000	30,87
• Importation du Ghana	3 001 557	3 390 589	12,96
ENERGIES PRODUITE TOTALE ET IMPORTEE	569 432 215	641 562 437	12,67
III – ENERGIE TOTALE LIVREE à la distribution (kWh)	546 646 222	615 018 086	12,51
• Energie livrée par les Réseaux Interconnectés	499 308 693	562 385 884	12,63
• Energie livrée par les Réseaux Isolés	47 337 529	52 632 202	11,18
IV – RENDEMENT DE PRODUCTION/TRANSPORT	96%	96%	----
V – ENERGIE VENDUE TOTALE (kWh)	472 690 125	537 463 535	13,70
• Energie vendue en Basse Tension	305 698 437	338 995 513	10,89
• Energie vendue en Haute Tension	166 991 688	198 468 022	18,85
VI – PERTES GLOBALES DISTRIBUTION (PT+PNT)	13,53%	12,68%	----
VII – RECETTES (Fcfa)	46 993 440 782	58 001 647 815	23,42
• Energie vendue	44 528 074 342	55 691 588 259	25,07
• *Location compteurs	1 861 420 015	2 310 059 556	24,10
VIII – TAUX DE RECOUVREMENT FACTURES	98,51%	96,41%	----
• Abonnés Particuliers	97,33%	91,17%	----
• Abonnés Administration/Collectivités	105,38%	116,56%	----
IX – NOMBRE D'ABONNES	234 860	255 786	8,91
X – NOMBRE DE BRANCHEMENTS EXECUTES	23 202	22 745	-1,97

* La valeur effective de la location compteurs, en 2004, était de 1 861 420 015, et la croissance effective de 17,53% au lieu des 55,66% du rapport d'activité de l'année 2004.

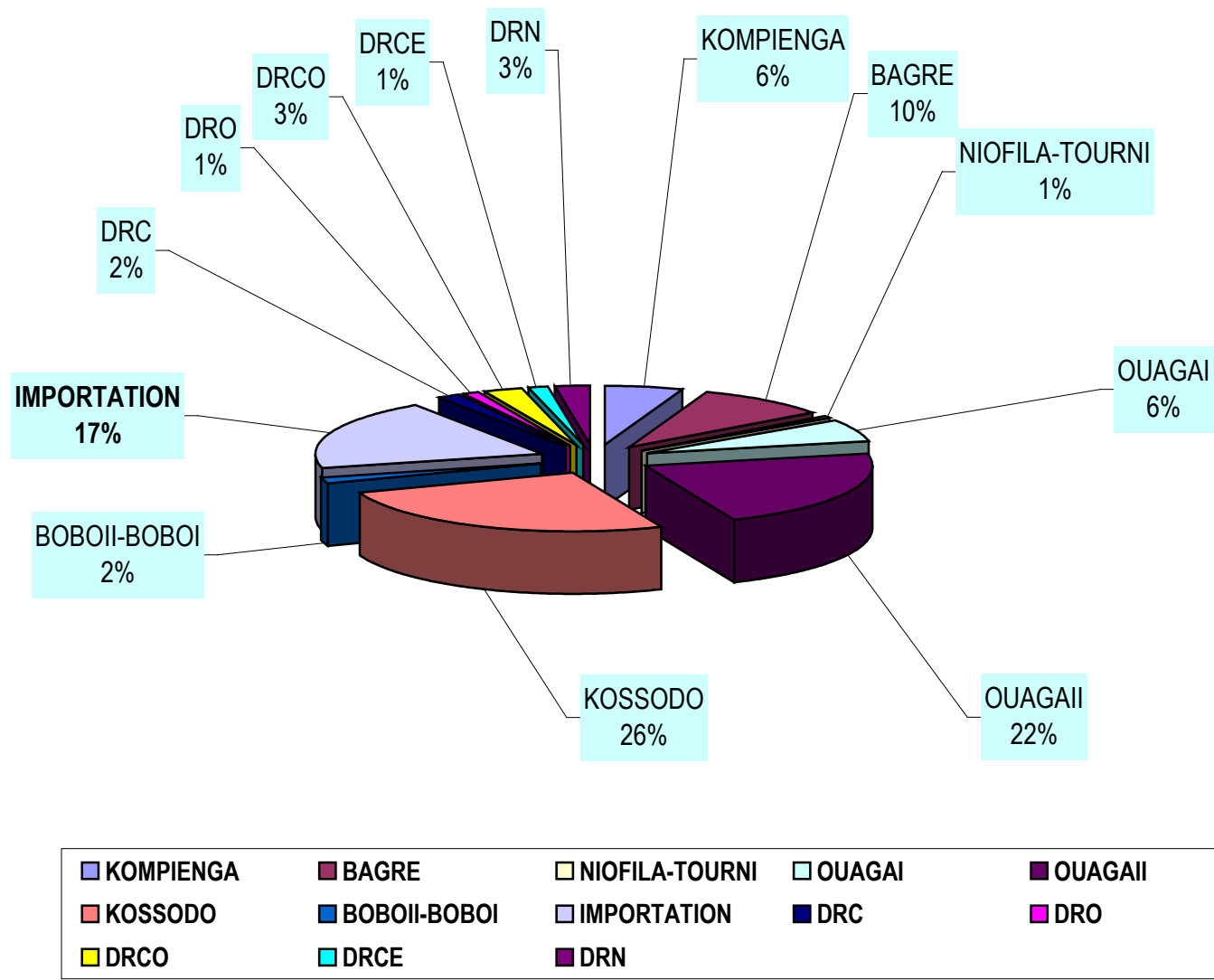
PRODUCTION D'ENERGIE PAR CENTRALE 2004/2005 (kWh)

CENTRALES	2004	2 005	Variat. %
OUAGAI	42 008 419	38 805 550	-7,62
OUAGAI I	121 312 568	141 383 962	16,55
KOSSODO	133 292 019	164 344 331	23,30
BOBO I	2 283 600	1 230 600	-46,11
BOBO II	23 727 000	10 057 380	-57,61
DEPARTEMENT PRODUCTION THERMIQUE	322 623 606	355 821 823	10,29
KOMPIENGA	35 857 050	35 404 150	-1,26
BAGRE	61 574 800	61 491 600	-0,14
TOURNI	876 530	733 790	-16,28
NIOFILA	3 150 600	2 843 365	-9,75
DEPARTEMENT PRODUCTION HYDRAULIQUE	101 458 980	100 472 905	-0,97
KAYA	5 403 522	5 854 421	8,34
DORI	2 842 182	3 185 778	12,09
PO	24 865	00	-100,00
MANGA	687 168	868 437	26,38
GOROM	462 431	525 419	13,62
DIRECTION REGIONALE DU CENTRE	9 420 168	10 434 055	10,76
GAOUA	2 927 305	3 512 620	20,00
DIEBOUGOU	1 840 291	2 666 504	44,90
HOUNDE	897 032	1 143 444	27,47
DIRECTION REGIONALE DE L'OUEST	5 664 628	7 322 568	29,27
KOUDOUGOU	2 651 835	4 778 668	80,20
DEDOUGOU	7 240 501	7 991 353	10,37
POURA/BOROMO	2 131 062	2 545 316	19,44
NOUNA	1 209 818	1 393 467	15,18
LEO	00	6 367	
DIRECTION REGIONALE DU CENTRE-OUEST	13 233 216	16 715 171	26,31
OUAHIGOYA	8 785 589	10 209 988	16,21
TOUGAN	1 196 768	1 647 263	37,64
YAKO	1 365 846	1 412 985	3,45
KONGOSSI	1 045 171	1 307 081	25,06
GOURCY	364 609	702 329	92,63
DJIBO	913 505	1 120 708	22,68
DIRECTION REGIONALE DU NORD	13 671 488	16 400 354	19,96
FADA	4 929 477	6 252 765	26,84
BOGANDE	408 893	504 155	23,30
BOULSA	428 346	582 739	36,04
DIAPAGA	552 134	737 643	33,60
BITTOU	843 922	958 965	13,63
DIRECTION REGIONALE DU CENTRE-EST	7 162 772	9 036 267	26,16
KOMPIENGA THERMIQUE	13 800	21 705	57,28
ENSEMBLE SONABEL	473 248 658	516 224 848	9,08

DIAGRAMMES EVOLUTIFS DES PRODUCTIONS (PAR TYPE) ET DES IMPORTATIONS 1990-2005



REPARTITION DE LA PRODUCTION D'ENERGIE PAR SOURCE EN 2005

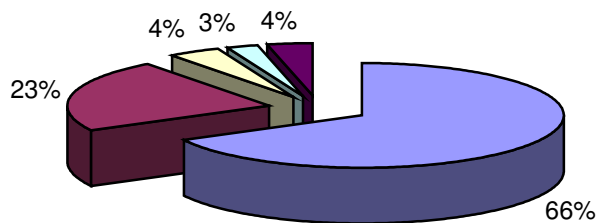


CHIFFRES CARACTERISTIQUES PAR UNITE DE DISTRIBUTION

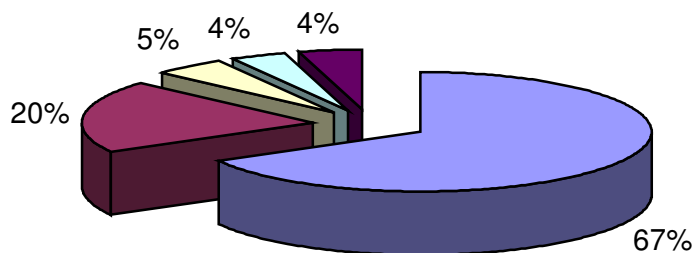
CENTRES	Ventes(kWh)	Puissance Souscrite (kW)	Nombre d'Abonnés			Longueur de réseau(m)			Nbre poste
			BT actifs	prépayés	HT actifs	BT	Mixte	HT	
Ouaga/Saaba	347 069 383	347 644	118 618	24 792	426	2 276 722		542 094	808
Kaya	4 705 788	5 912	3 625		14	108 908	8 216	28 022	25
Dori	2 940 565	278	1 682		12	33 801	2 585	22 466	17
Pô	1 550 614	438	1 660		7	28 017	4 734	14 233	12
Ziniare	5 597 872	2 872	1 197		13	28 103		15 876	12
Kombissiri	975 705	204	206		1	31 805	3 970	5 889	7
Gorom	475 912	384	450		2	12 653	1 845	18 900	7
Manga	768 027	1 424	710		2	19 448	2 220	4 550	5
Dakola	213 911	70	136			4 630	310	680	1
TOTAL DRC	364 297 777	359 226	128 284	24 792	477	2 544 087	23 880	652 710	894
Bobo	94 296 939	98 705	43 695	531	120	847 611	46 411	191 986	212
Banfora	12 524 592	11 357	6 467		8	117 430	0	19 834	27
Gaoua	3 058 077	3 709	2 289		11	33 045	4 376	17 384	22
Orodara	1 270 673	2 040	1 288		2	37 505	2 345	7 190	9
Bérégadougou	1 155 503	1 113	466		1	21 262	0	3 610	6
Toussiana	288 208	462	249		1	13 294		3 561	5
Péni	107 644	275	76			5 690		70	1
Darsalamy	286 540	182	101		1	1 881		202	1
Diébougou	1 631 471	2 564	1 170		2	31 080	5 670	2 231	12
Niangoloko	1 171 730	1 723	1 103		2	21 428	3 050	2 172	6
Houndé	941 775	1 878	797		2	20 566	1 200	3 950	5
Dano	689 660	1 108	540		2	13 800	13 104	2 192	7
TOTAL DRO	117 422 812	125 116	58 241	531	152	1 164 592	76 156	254 382	313
Koudougou	10 773 968	15 782	8 842	311	20	185 687	32 380	174 371	39
Réo	507 738	1 022	565		1	17 353	5 820	14 414	5
Dédougou	6 293 721	5 532	3 011		19	69 589	7 837	31 982	34
Poura	798 979	817	542		2	14 453	1 997	6 299	4
Boromo	1 232 738	1 533	991		5	15 759	2 717	39 681	9
Nouna	1 230 541	2 000	1 411		2	36 784	300	7 950	11
Léo	1 119 524	1 958	1 102		0	30 225	5 009	20 300	8
Fara	183 809	204	169		0	5 991	316	304	1
TOTAL DRCO	22 141 018	28 848	16 633	311	49	375 841	56 376	295 301	111
Ouahigouya	8 925 293	16 903	6 603		19	110 430	11 200	36 613	41
Tougan	1 260 952	2 763	1 159		3	36 333	3 610	15 725	8
Yako	1 262 120	2 618	1 547		6	35 628	5 200	10 508	12
Gourcy	707 402	1 220	803		1	19 897	1 505	4 405	5
Kongoussi	1 149 216	2 262	1 177		5	37 690	5 171	17 141	17
Djibo	1 013 116	1 814	1 370		2	24 587	2 636	6 525	8
Toma	88 991	832	301			14 740	2 660	2 720	4
TOTAL DRN	14 407 090	28 412	12 960	0	36	279 305	31 982	93 637	95
Fada	5 053 547	5 598	2 792		16	490 21	9 310	19 469	31
Tenkodogo	3 925 148	4 406	2 442		5	56 970		14 740	15
Koupéla	2 435 768	3 431	1 877		6	32 479	2 396	10 799	18
Pouytenga	2 602 460	3 274	2 069			33 519		17 830	7
Kompienga	579 764	1 253	368			10 651	410	4 954	2
Zorgho	1 015 603	2 648	788			26 636	2 975	3 330	5
Bagré	508 901	713	211		2	4 340		8 120	4
Bogandé	439 391	798	475		1	17 685	2 588	4 630	4
Diapaga	636 886	1 222	480		3	17 014	1 980	2 680	5
Boulssa	505 904	773	555			26 973	3 176	3 375	6
Garango	678 791	973	552			23 730		21 940	4
Bittou	812 675	907	678			16 333	1 280	2 560	3
TOTAL DRCE	19 194 838	25 996	13 287	0	33	315 291	24 115	114 235	104
TOTAL GENERAL	537 463 535	565 325	229 405	25 634	747	4 679 116	212 509	1 410 265	1 517

REPARTITION PAR DIRECTION REGIONALE DE L'ENERGIE VENDUE,
DE LA PUISSANCE SOUSCRITE ET DU NOMBRE D'ABONNES

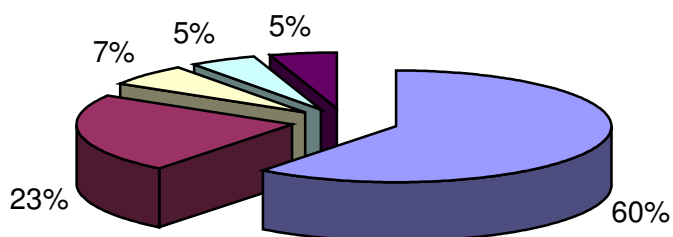
ENERGIE VENDUE



PUISSANCE SOUSCRITE



NOMBRE D'ABONNES



PRODUCTION & DISTRIBUTION



CENTRALE HYDROELECTRIQUE DE BAGRE

INTRODUCTION

Le réseau de Production, de Transport et de Distribution de la SONABEL est organisé comme suit :

1. le réseau interconnecté du Centre Régional de Consommation de Ouagadougou (**CRCO**) ; il comprend :
 - les Centrales Hydrauliques de la Kompienga et de Bagré ;
 - les Centrales Thermiques de Ouaga I, de Ouaga II, de Koudougou et de Kossodo.

L'ensemble de ces centrales dessert :

- les Lignes de Transport Kompienga/ Bagré - Zano - Ouagadougou - Koudougou ;
- les réseaux de Distribution de Ouagadougou et ses environnants, Kombissiri, Ziniaré, Korsimoro et Boussouma ;
- les réseaux de distribution de Kompienga, Nadiagou, Pama Bagré, Tenkodogo, Koupéla, Zorgho, Pouytenga et Garango.

2. le réseau interconnecté du Centre Régional de Consommation de Bobo (**CRCB**) ; il comprend :

- les Centrales Hydrauliques de Tourni et de Niofila ;
- les Centrales Thermiques de Bobo I, et de Bobo II ;
- une ligne haute tension (225 kV) d'interconnexion Côte d'Ivoire - Burkina.

L'ensemble de ces centrales et cette alimentation HTB desservent :

- les Lignes de Transport Tourni/Niofila - Banfora - Bobo ;
- les réseaux de distribution de la ville de Bobo et ses environnants ;
- les réseaux de distribution des localités de Banfora, Orodara, Bérégadougou, Toussiana, Péni, Darsalamy, et Niangoloko.

3. Les Réseaux dits Isolés (**RI**), malgré un embryon de liaisons entre ces centres : il s'agit de :

- Deux centres desservis par un raccordement au réseau ghanéen (Léo et Pô) ;
- Les trois centres de Poura, Fara et Boromo reliés entre eux et desservis par une centrale thermique implantée à Boromo ;
- Les trois centres de Diébougou, Dano et Dissin reliés entre eux ; et desservis par la centrale de Diébougou ;
- Les deux centres de Tougan et Toma reliés entre eux et desservis par la centrale thermique de Tougan.
- Tous les autres centres équipés chacun d'une centrale thermique et d'un réseau de distribution.

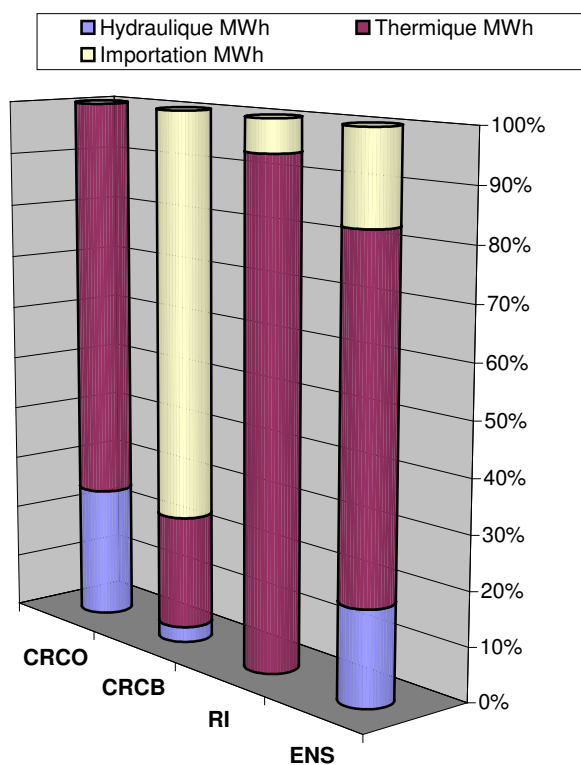
Durant l'année 2005, la gestion de la période de pointe s'est effectuée :

- Avec quelques difficultés au CRCO, en raison du retard accusé dans la mise en service des 14 MW financés par la Banque Mondiale ;
- Avec satisfaction au CRCB en raison d'une plus grande disponibilité de la ligne d'interconnexion Côte d'Ivoire - Burkina.

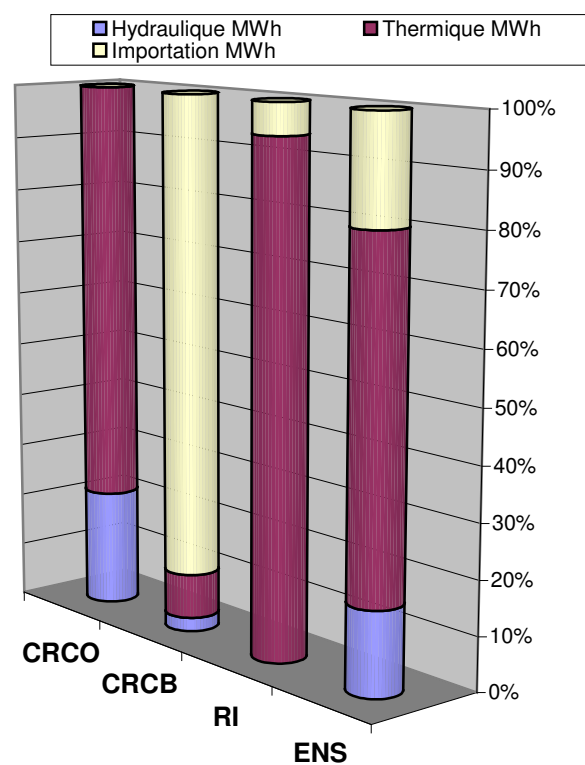
LA PRODUCTION D'ELECTRICITE

Décomposition de la Production 2004 et 2005

2004



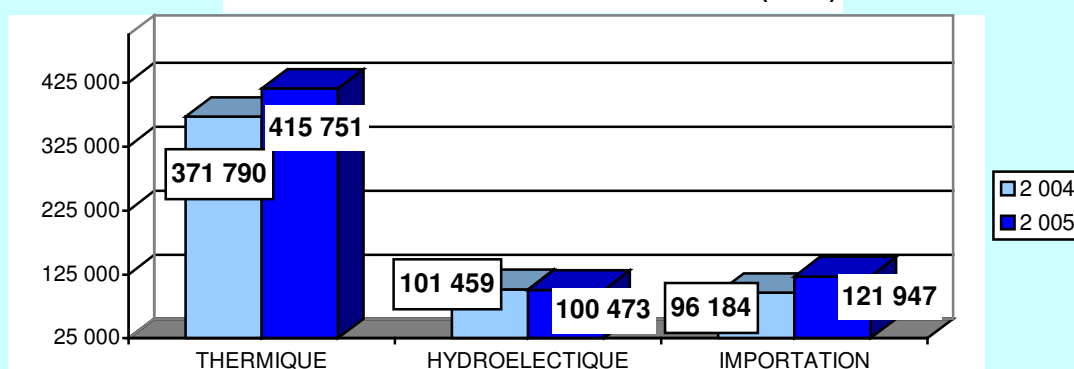
2005

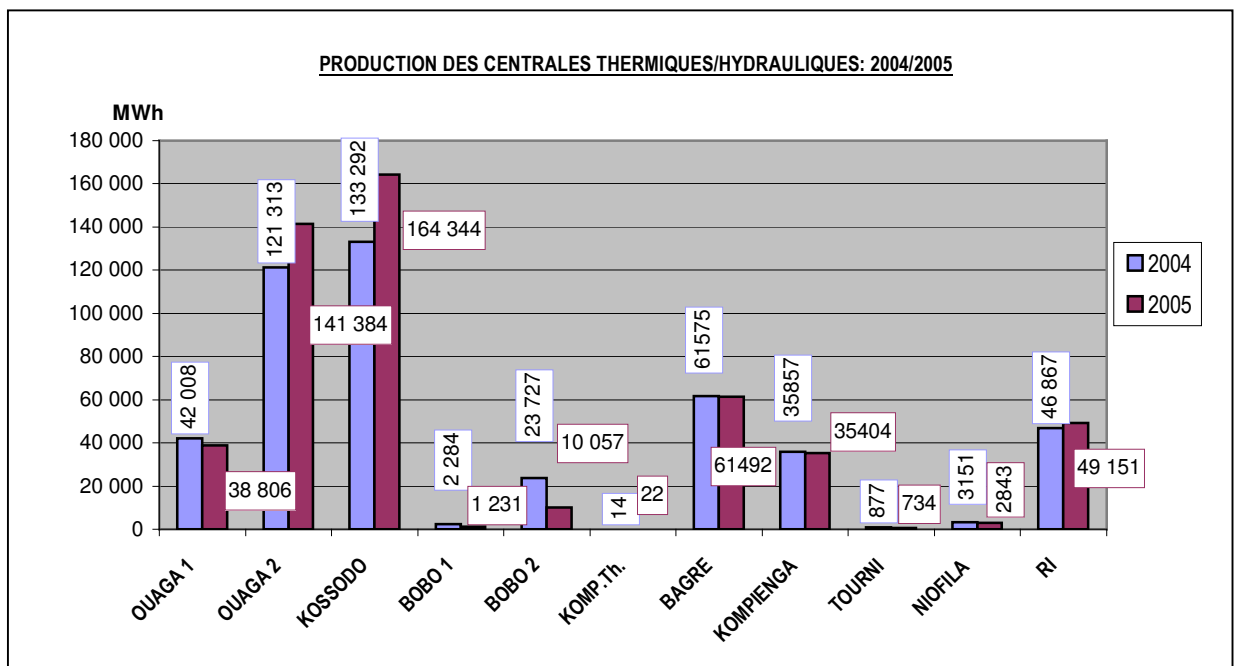


	CRCO	CRCB	RI	ENS
Importation MWh	0	93 182	3 002	96 184
Thermique MWh	299 345	26 011	46 434	371 790
Hydraulique MWh	97 882	3 577	0	101 459

	CRCO	CRCB	RI	ENS
Importation MWh	0	121 947	3 391	125 338
Thermique MWh	349 334	11 288	55 130	415 752
Hydraulique MWh	96 896	3 577	0	100 473

EVOLUTION ENERGIE PRODUITE 2004-2005 (MWH)





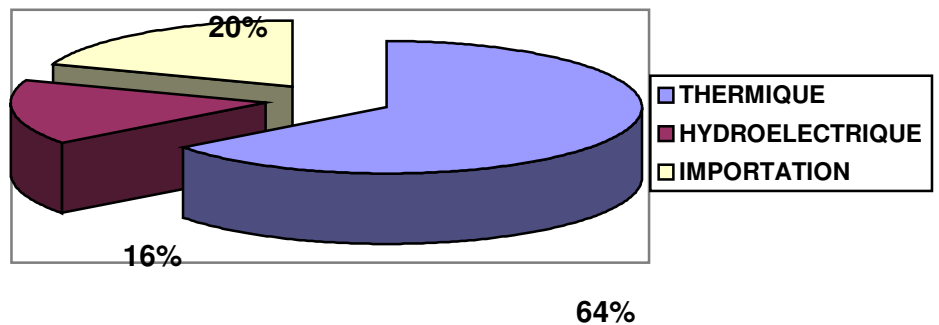
L'importante croissance des besoins en énergie électrique a largement contribué à rehausser la production thermique et l'importation.

- Au CRCO, la puissance de pointe est passée de 82 MW en 2004 à 92 MW en 2005 ; pour y faire face, la centrale Ouaga II ainsi que celles de Kossodo et de Koudougou ont été fortement sollicitées. Les prévisions de production de la centrale de Kossodo n'ont pas été atteintes, en raison du retard dans la mise en service des groupes G06 et G07. Des délestages se sont avérés par conséquent nécessaires, fort heureusement limités aux zones périphériques de Ouagadougou où les besoins essentiels de fonctionnement (éclairage nocturne) ont toutefois été satisfaits.
- Au CRCB, L'énergie importée en 2005 de la Côte d'Ivoire, a été de 122 GWh contre 93 GWh en 2004 soit une augmentation de 31% ; la mise en service de la réactance de Kodéni en avril 2005 a fortement contribué à l'amélioration de la stabilité de la ligne d'interconnexion et à sa plus grande disponibilité. Cette disponibilité a permis de faire face à l'accroissement de la demande. La puissance de pointe est passée de 23 MW à 27 MW.

Avec 416 GWh, la production thermique représente 64% de l'énergie produite et importée pour l'ensemble de la SONABEL.

La production hydroélectrique est quasiment stationnaire, avec un chiffre de 100 GWh contre 101 GWh en 2004 : la pluviométrie, plutôt mauvaise globalement, n'a pas permis le remplissage souhaité des barrages ; et c'est la réserve en eau constituée en 2004 qui a permis d'atteindre ce chiffre.

REPARTITION ENERGIE PRODUITE (MWH)



PARC DE PRODUCTION

Le parc de production de la SONABEL totalisait au **31 décembre 2005**, une puissance nominale de **204 334 kVA** contre **181 255 kVA** en 2004 ; cet accroissement est dû essentiellement à la mise en service de la centrale Ouahigouya II, à l'accroissement de la puissance installée à la centrale de Kossodo et , dans une moindre mesure, au renforcement des centrales de Djibo et de Kongoussi.

PUISSANCE DE POINTE ANNUELLE

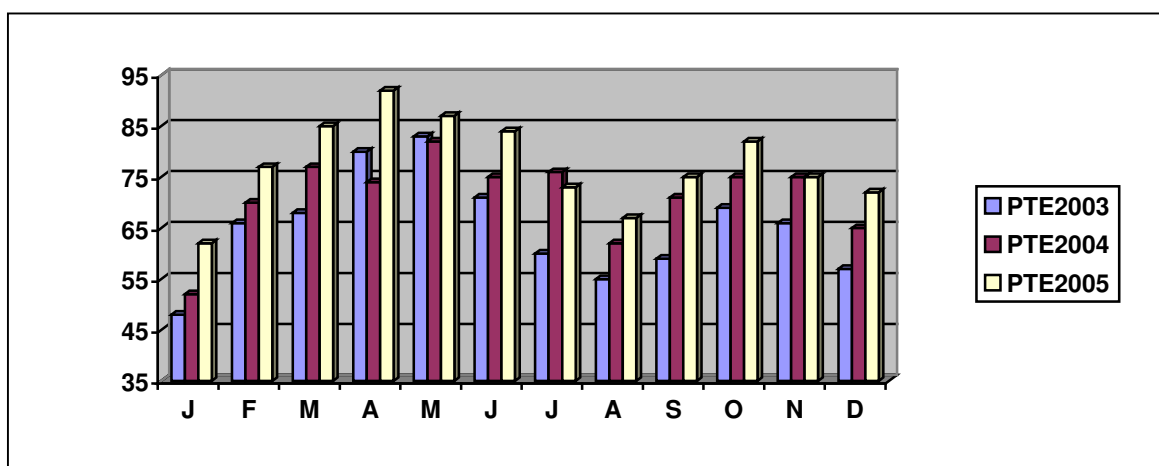
AU CRCO

La puissance de pointe enregistrée (PTE) le mercredi 27 avril **2005** à 16 h 15 mn a été de **92 MW** contre **82 MW** en 2004, soit une progression de 12%.

La durée d'utilisation de la pointe en **2005** est de **4 845 heures** contre **4 853 heures** en **2004**.

Le facteur de charge reste pratiquement le même que celui de 2004 : **55%**.

Evolution mensuelle comparative des pointes du CRCO (2003 - 2005)



AU CRCB

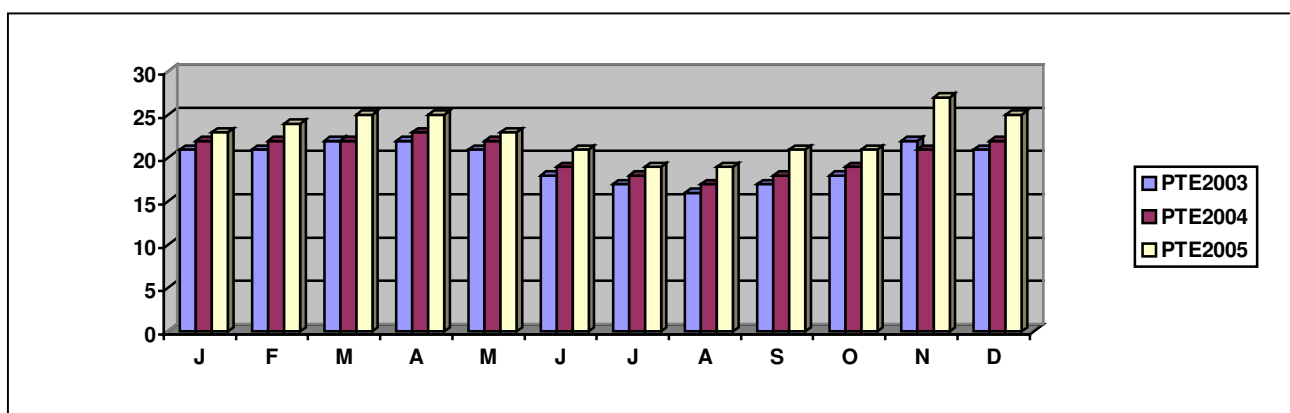
La puissance de pointe qui, courant 2004 a été enregistrée en avril, s'est déportée au lundi 28 novembre 2005 à 19 h 30 mn, avec **27 MW** contre **23 MW** de l'année 2004, soit une progression de **17%**.

Ce déplacement de la pointe est consécutif à la campagne saisonnière d'égrenage de coton.

La durée d'utilisation de la puissance de pointe a été de **5 124 heures** contre **5 288 heures** en 2004.

Le facteur de charge est de **59% en 2005** contre **60% en 2004**.

Evolution mensuelle comparative des pointes du CRCB (2003 - 2005)



CRCO + CRCB : PUISSANCE SYNCHRONES

La puissance de pointe synchrone du CRCO et du CRCB est de 113 MW. Elle a été obtenue le 12 Avril 2005 à 16h30mn. Comparativement à celle de 2004 qui était de 100MW, la progression est de 13%. Quant au facteur de charge, il est de 59%, comme en 2004.

COMBUSTIBLES ET LUBRIFIANTS

- Consommations de combustible

La consommation totale de combustible des centrales se chiffre à 98 228 tonnes contre **87 346 tonnes** en 2004. Cette consommation est en hausse de **11 %**.

La consommation spécifique moyenne de combustible s'élève à 236,26g/kWh en 2005 contre 234,9g/kWh en 2004.

- Consommations d'huile

La consommation d'huile est de **662 tonnes** en **2005**, pour une consommation spécifique moyenne de **1,59g/kWh**; celle de **2004** était de **573 tonnes** pour une consommation spécifique moyenne de **1,54 g/kWh** ;

- Coût du kWh aux postes combustibles et huiles

Le coût des combustibles et lubrifiants consommés en **2005** par les centrales s'élève à : **15 647 619 169 FCFA**, soit un prix de revient moyen de **37,64 FCFA/kWh** ;
Les chiffres de l'année **2004** étaient de **14 638 435 765 Fcfa**, soit un prix de revient moyen de **38 FCFA/kWh** ;

La part de fuel consommée en 2005 représente 45% du combustible nécessaire au fonctionnement du CRCO.

LA DISTRIBUTION DE L'ELECTRICITE

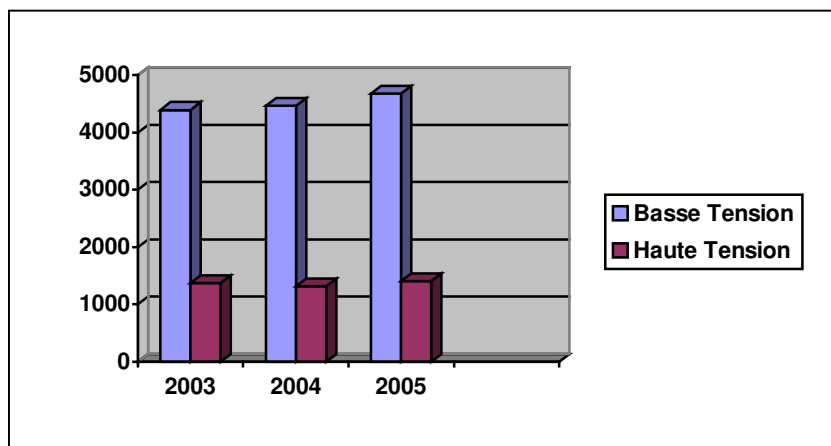
Evolution du Réseau de Distribution

Le réseau de distribution d'électricité est passé de :

- **1 504 km**, en 2004, à **1 623 km** en 2005 pour la Haute Tension, et
- **4 660 km**, en 2004, à **4 892 km** en 2005 pour la Basse Tension.

Cette situation ne prend pas en compte les réseaux des localités nouvellement mises en service, la remise des ouvrages aux exploitants étant prévue pour le premier trimestre de l'année 2006.

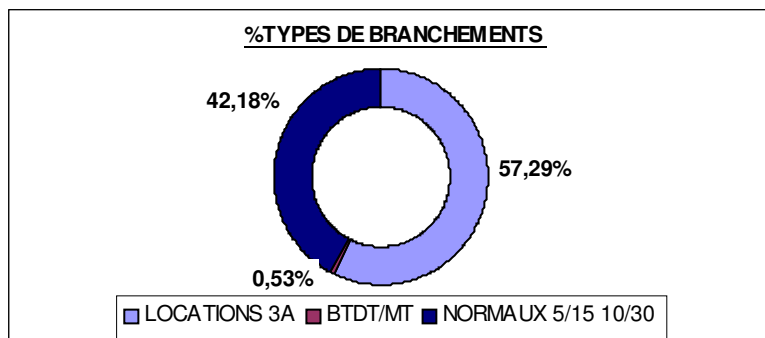
Longueur de réseau (Km)



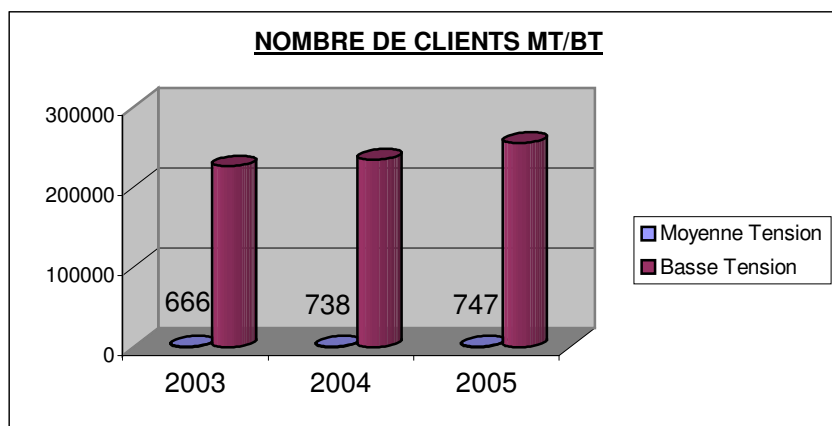
Raccordements de Clients

Le nombre de branchements exécutés durant l'année 2005 est de **22 745** contre **23 202** en **2004** ; soit un recul de **2%**.

Le branchement location reste le plus sollicité avec **57%** des réalisations.



évolution du nombre de clients



Compteurs à pré paiement

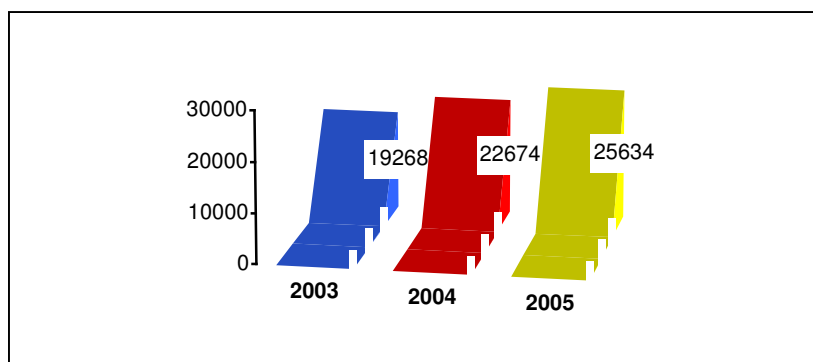
L'engouement constaté à Ouagadougou pour le compteur à pré paiement s'est confirmé à Bobo Dioulasso et à Koudougou où il est maintenant fonctionnel.

Sa généralisation pourrait contribuer à minimiser les efforts aujourd'hui déployés pour le recouvrement des impayés de factures de consommation.

Du reste, des perspectives heureuses s'offrent à son développement, la SONABEL ayant été approchée par des opérateurs de la place pour son intégration dans un système d'achat d'unités :

- par SMS,
- par les guichets automatiques de banques (GAB).

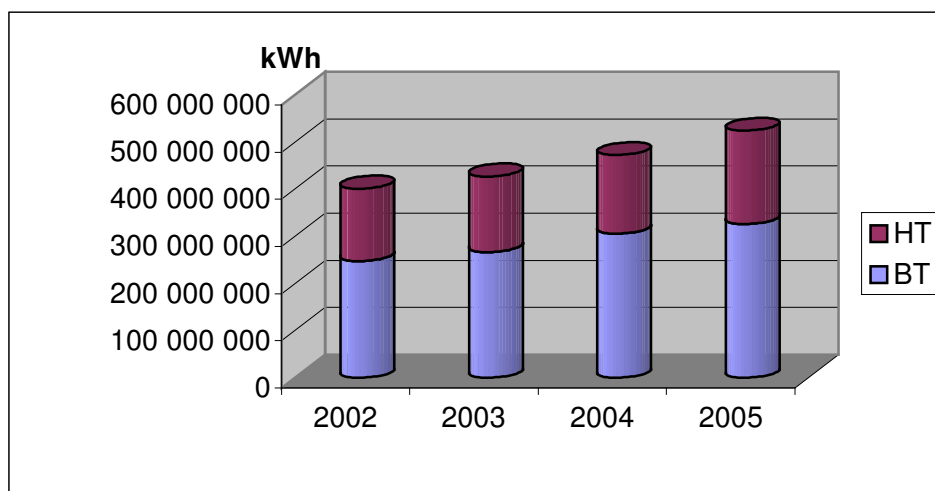
Evolution du nombre d'abonnés au pré paiement



Le taux de croissance global des ventes d'énergie est de 13,7% avec une vente de 537 GWh en 2005 contre 473 GWh en 2004 ; la répartition est la suivante :

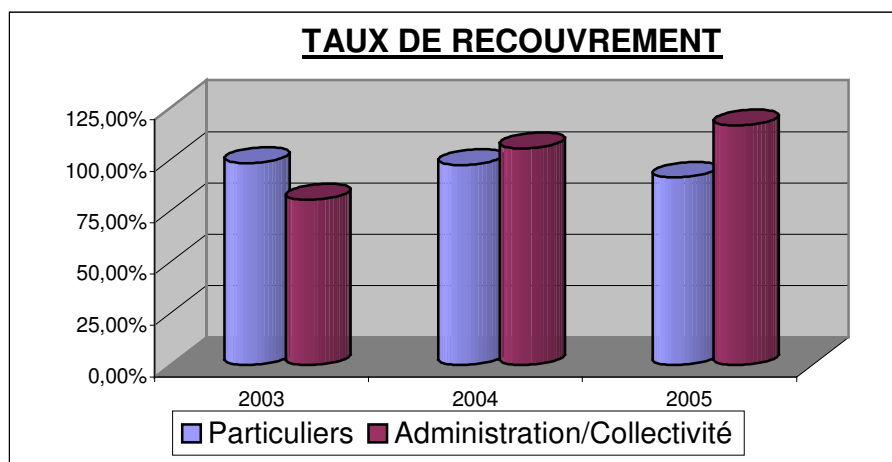
- 339 GWh pour la Basse Tension (BT) ;
- 198 GWh pour la Haute Tension (HT).

Evolution de l'énergie vendue



Recouvrement

Le taux de recouvrement global accuse une chute en raison du taux enregistré sur le recouvrement des particuliers ; il est, en effet, de **96,41%** en 2005, contre **98,51%** en 2004.



Les Pertes Techniques(PT) et les Pertes Non Techniques(PNT)

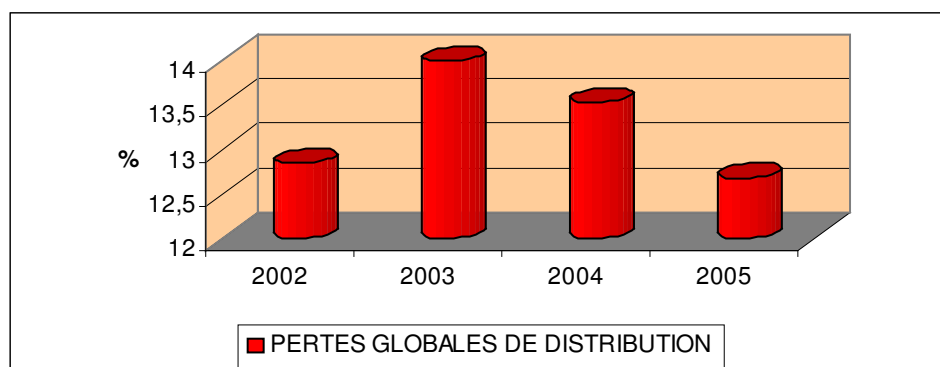
Le niveau des Pertes globales s'établit à **12,68%** en 2005 contre **13,53%** en 2004.

Ce taux prend en compte les pertes techniques (PT) et les pertes non techniques (PNT).

Les PNT sont essentiellement dues aux soustractions frauduleuses de l'énergie.

En raison de la nécessité qu'il y a de maîtriser le niveau des pertes non techniques (PNT), la SONABEL s'est attaché, courant 2005, les conseils d'un cabinet spécialisé dans le domaine.

Les résultats de son premier diagnostic indiquent l'existence « rampante » de la fraude et la nécessité d'accentuer la lutte contre celle-ci.



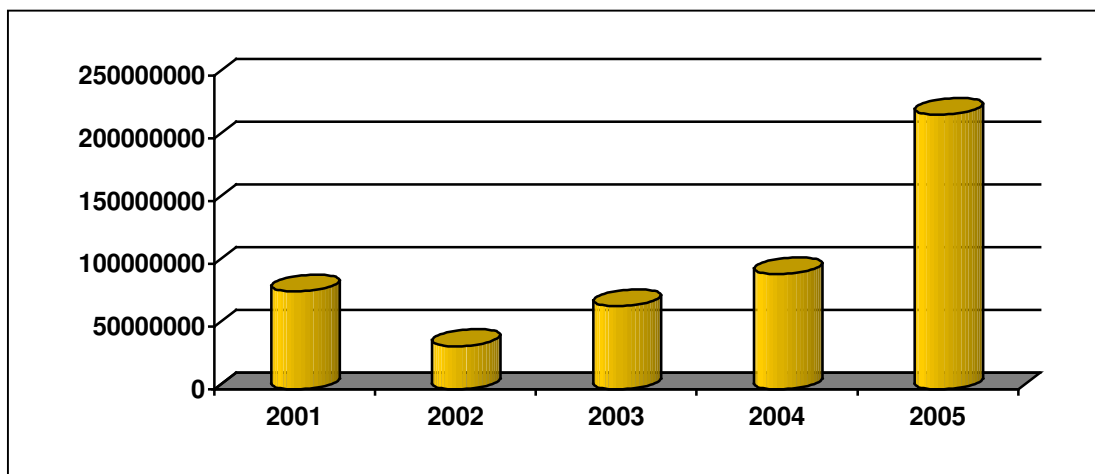
L'Action Commerciale

Les actions menées sur le terrain au plan commercial en vue d'accroître le nombre de clients ont concerné, courant 2005, principalement :

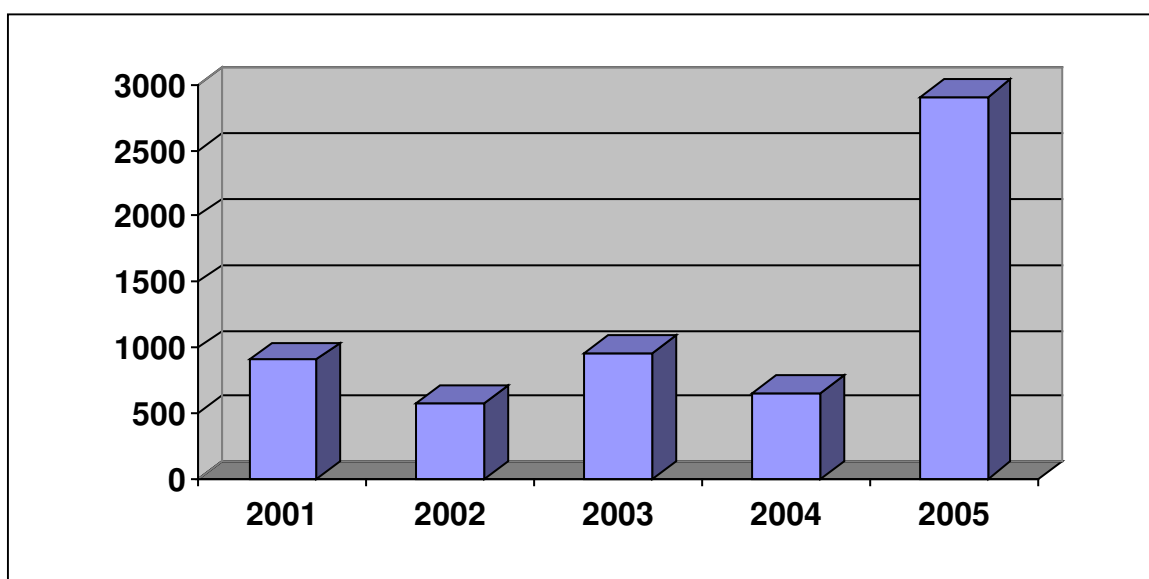
- les unités où l'extension récente du réseau offrait des opportunités de nouveaux branchements aux populations ;
- les villes nouvellement électrifiées.

Les journées commerciales ainsi organisées ont permis de raccorder 2 911 clients dans 20 unités à un coût total de 218 837 985 FCFA. Ce qui constitue un record sur les cinq dernières années.

Evolution des montants encaissés à l'occasion des journées commerciales



Evolution du nombre de branchements obtenus à l'occasion des journées commerciales



Afin de donner une plus grande efficacité aux actions menées pour l'accroissement de la clientèle, une concertation interne est engagée, qui permettra une réorientation des activités.

La gestion des files d'attente reste également une préoccupation majeure, pour laquelle diverses solutions sont en examen :

- le développement de la domiciliation bancaire ;
- l'ouverture au paiement de factures par le biais des technologies de l'information et de la communication (paiement par carte dans les guichets automatiques de banques GAB)
- la multiplication des dates limites de paiement des factures ;
- ouverture de nouveaux guichets ;
- etc.

Ces formules viendraient en appui à l'ouverture en continu des caisses et de l'accroissement du nombre de points de paiement.

PROJETS & PERSPECTIVES



EQUIPEMENTS HAUTE TENSION DU POSTE DE ZANO

PROJETS ET ETUDES MECANIQUES ET ELECTRIQUES

PROJETS D'ENVERGURE SOUS REGIONALE

Interconnexion 330 kV Nigeria - Niger - Burkina - Bénin/Togo.

Une série de réunions a été tenue dans ce cadre avec les responsables des sociétés d'électricité du Niger (NIGEELEC), du Nigeria (NEPA) et du Bénin/Togo (CEB) en vue d'accélérer le démarrage de l'étude d'interconnexion entre ces pays.

Interconnexion Bolgatenga - Ouagadougou.

Des rencontres techniques ont été tenues avec la société d'électricité du Ghana (VRA) pour relancer le projet.

L'objectif de la SONABEL est d'actualiser l'étude de faisabilité.

Interconnexion Bobo Dioulasso - Ouagadougou

Les concertations avec les bailleurs de fonds ont abouti au bouclage du financement et à la rédaction des dossiers d'appels d'offres du projet.

La cellule de suivi du projet est désormais opérationnelle, et l'année 2006 devrait voir le démarrage des travaux.

Expertise de la fiabilité des pylônes de la ligne 225 kV Ferkéssédougou - Bobo Dioulasso

L'expertise de la fiabilité des pylônes de la ligne 225 kV Ferkéssédougou - Kodéni (Bobo Dioulasso) a établi la nécessité de leur renforcement.

Une consultation restreinte faite le 13 décembre 2005 devrait permettre de retenir un cabinet d'études. Ce cabinet sera chargé :

- de l'étude du renforcement ;
- du recrutement de l'entreprise chargée des travaux.

Les propositions des entreprises consultées sont attendues le 25 janvier 2006 au plus tard.

PROJETS A CARACTERE NATIONAL

ELECTRIFICATION DE LOCALITES FRONTALIERES

L'option de la SONABEL en matière d'électrification des localités, est de mettre à contribution les réseaux des pays voisins quand ces localités en sont limitrophes. Un certain nombre de localités ont ainsi été identifiées :

Electrification de la ville de Kantchari

Le projet d'électrification de la ville de Kantchari s'inscrit bien dans cette optique, et la ville pourrait être raccordée au réseau de Makalondi, au Niger.

A cet effet, un chronogramme détaillé des diverses activités du projet a été établi au terme d'une mission d'évaluation faite à Kantchari et à Makalondi en 2004 par les deux parties nigérienne et burkinabé.

Le soin de l'actualisation de ce chronogramme qui, en 2005, affichait un retard, a été confié à la NIGELEC en vue de la relance des activités ; cette actualisation est toujours attendue.

Electrification de la ville de Cinkansé

Le projet concerne l'électrification de la ville de Cinkansé Burkina à partir du réseau électrique du Togo ; chacune des parties est chargée de la réalisation des ouvrages sur son territoire.

Pour ce qui concerne la partie Burkinabé, le marché est attribué, et l'exécution des travaux est prévue pour 2006.

Côté Togolais, il ressort des rencontres organisées avec la Compagnie Electrique du Bénin (CEB), que les travaux seront également exécutés courant 2006.

Electrification de la ville de Hamélé et raccordement de Bittou au réseau ghanéen

Les études économique, mécanique et électrique de l'alimentation HT (34.5 kV) et BT (0.4 kV) ont été réalisées. Le lancement des appels d'Offres a eu lieu en décembre 2005 et les marchés seront attribués en 2006 pour le démarrage des travaux au cours de la même année.

Alimentation en énergie électrique de la mine d'or de Youga

La Burkina Mining Company est une compagnie d'exploitation minière qui sollicite une alimentation en énergie électrique de sa mine située à Youga, dans la Direction Régionale du Centre Est, en zone limitrophe de la frontière ghanéenne. Ce projet a suscité des négociations, mais après plusieurs rencontres de concertation entre les différents partenaires (VRA, SONABEL et BMC), les parties n'ont pu s'accorder sur les coûts de cession à pratiquer. Les discussions y relatives reprendront en 2006.

AUTRES PROJETS ET PROGRAMMES

en rapport avec la production et le transport de l'énergie

Renforcement de la centrale de Kossodo

- Les travaux d'installation du groupe électrogène G5 de 7 MW sont achevés ; et le suivi de la période de garantie des ouvrages réalisés est en cours.
- La croissance affichée des besoins en énergie électrique du CRCO justifiait l'urgence de la mise en œuvre du projet d'installation de deux groupes électrogènes de 7 MW chacun. Ce projet a ainsi bénéficié d'un préfinancement de la SONABEL, en attendant la mise en place du financement de la Banque Mondiale qui a été effectif en fin d'année 2005.
Grâce à ce préfinancement, les travaux ont pu commencer au début de l'année. Une avarie subie par un important équipement des suites d'une chute au cours des opérations de manutention a contribué à rallonger les délais de mise à disposition des groupes.

Installation d'une réactance au poste 225/33 kV de Kodéni

La réactance installée au poste 225/33 kV de Kodéni a été mise en service en mars 2005.

Raccordement des centres isolés « projet araignée »

Le « projet araignée » a pour objet de raccorder les « Réseaux Isolés » au Centre Régional de Consommation le plus proche.

A la suite d'un appel à la concurrence, un consultant a été sélectionné pour la réalisation de l'étude ; le Consultant a déposé son rapport provisoire le 15 novembre 2005. Les observations lui ont été transmises, et le rapport définitif est attendu en mars 2006.

Etude du renforcement des pylônes des lignes 132 kV Kompienga - Bagré - Ouagadougou

L'option de renforcement des pylônes retenue par la SONABEL est le « haubanage ». Le cabinet SGTE a, par conséquent, poursuivi les études et élaboré le dossier d'appel d'offres (DAO).

Les amendements de la SONABEL sur la version provisoire du DAO ont été transmis le 3 août 2005.

Ceux de la Banque Mondiale sont attendus pour la finalisation du dossier d'appel d'offres.

Amélioration du système électrique de Ouagadougou (ASEO)

Les équipements manquants ont été livrés de septembre à novembre 2005 et les travaux de montage ont repris en octobre 2005 ; leur achèvement est prévu pour le premier trimestre de 2006.

Renforcement du réseau de Ouagadougou

La construction d'un nouveau poste 15 kV à Ouaga II et l'extension du poste 15 kV de Ouaga I constituaient un maillon important dans la chaîne de ce projet de renforcement du réseau de Ouaga; ces travaux ont connu un coup d'arrêt en février 2005, des dispositions complémentaires devant être prises pour une plus grande fonctionnalité des nouveaux équipements et leur insertion dans l'exploitation des ouvrages existants. De nouvelles spécifications ont, par conséquent, été élaborées, en concertation avec Danida et soumises à l'entrepreneur pour exécution.

Renforcement du poste 33/15 kV de la Patte d'Oie

Les travaux ont commencé en janvier 2004, et les ouvrages ont été livrés en septembre 2005.

Passage de 15 à 33 kV de la ligne Ouagadougou - Kombissiri

La ligne électrique Ouaga - Kombissiri a été édiflée en ossature 33 kV, mais était exploitée jusque là, en 15 kV. Les travaux nécessaires au passage de 15 à 33 kV ont été achevés en Décembre 2005.

Renforcement du CRCO, Nouvelle Capacité de Production et Boucle 90/33 kV à Ouagadougou

L'année 2005 a été consacrée à la procédure d'appel d'offres, aux négociations de contrat et à la mise en place du financement.

D'un délai d'exécution de douze mois, les travaux ont commencé en novembre 2005 et s'achèveront en novembre 2006.

Schéma directeur régional de Ouahigouya

- La ligne Tougan - Toma est fonctionnelle depuis mars 2005 ;
- Les travaux de construction de la ligne Ouahigouya - Gourcy - Yako ont repris dans le dernier trimestre de 2005, avec la livraison du matériel nécessaire.

Acquisition de groupes pour les centres secondaires

Les travaux de renforcement des centrales de Djibo et Kongoussi sont achevés.

Création d'un poste 20 kV à FADA

Prévus pour être achevés en août 2005 les travaux se poursuivent et seront terminés dans le premier trimestre 2006.

Création d'un poste 33/15 kV à KAYA et passage de 5,5 à 15 kV du réseau de Kaya

La fin de ces travaux débutés en septembre 2005 est prévue pour avril 2006.

en rapport avec la distribution de l'électricité

Electrification périurbaine à Ouagadougou

Les secteurs 16, 17 et 30 de la ville de Ouagadougou ont été retenus pour une électrification dite périurbaine ; les travaux se sont achevés en Décembre 2005.

Electrification de Pama

Les ouvrages ont été mis en service durant le dernier trimestre de l'année 2005.

Ligne Ziniaré -Kaya et électrification des villes de Korsimoro et Boussouma

Les deux localités de Boussouma et Korsimoro ont été électrifiées dans le cadre de la réalisation de la ligne reliant Ziniaré et Kaya .

Les réseaux des deux villes ont été mis en service en Décembre 2005.

Les travaux de la ligne Ziniaré - Kaya se poursuivent sur le tronçon Boussouma - Kaya, et leur achèvement est prévu pour le premier trimestre de l'année 2006.

Electrification de Dissin

Les travaux sont achevés et le réseau de Dissin a été mis en service en novembre 2005.

ETUDES ET PLANIFICATION

Système d'Information de Gestion (SIG)

La phase de mise en œuvre des conclusions et recommandations de cet important outil s'est concrétisée en 2005 avec :

1. la mise en place des nouvelles procédures de collecte, de traitement et d'exploitation des données de gestion,
2. la rédaction du cahier des charges informatiques ayant permis le développement de l'application informatique, et enfin,
3. les tests et le démarrage de l'exploitation de cette application.

Plan stratégique 2005-2009 de la SONABEL

L'étude de réalisation du plan stratégique 2005-2009 de la SONABEL a débuté en août 2004.

Les rapports provisoires des tomes I à IV ont été édités et les plans d'actions et le séminaire de lancement des recommandations interviendront courant 2006, pour clôturer l'étude.

Projections financières de la SONABEL

Dans le cadre de la levée des conditions suspensives des conventions de financement de la ligne d'interconnexion Bobo-Dioulasso / Ouagadougou, une étude financière prospective de la SONABEL a été réalisée à l'attention des partenaires techniques et financiers.

Cette étude a permis de rassurer lesdits partenaires sur les capacités financières de la société à faire face aux services de la dette présente et future.

**ENVIRONNEMENT,
PREVENTION
&
SECURITE**

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

Les activités du service gestion de l'environnement ont connu un véritable essor en 2005, témoignant ainsi de l'urgence qu'il y avait pour la SONABEL d'intégrer la dimension environnement à l'ensemble de ses activités ; ces activités dans le domaine de l'environnement peuvent être regroupées selon trois grands axes :

1. Réalisation d'un système de gestion de l'environnement (SGE) global par :

- **La sensibilisation** à la bonne gestion environnementale ;
- **La formation :**
 - ✓ Au système de Gestion Environnementale (SGE) : 107 agents formés ;
 - ✓ à l'élaboration de Plans de Mesures d'Urgence intégrant la préservation de l'environnement : 17 agents formés ;
- **Le renforcement des capacités internes du service de l'environnement par la spécialisation du personnel :**
 - ✓ au diagnostic des sols pollués : un agent formé à cet effet ;
 - ✓ au traitement des effluents gazeux, des eaux et des boues industriels
- La SONABEL a également été mise à contribution dans l'élaboration du Plan National de Gestion des Polluants Organiques Persistants (Projet POP's du Ministère chargé de l'Environnement).

2. Réalisation d'un système de gestion de l'environnement (SGE) spécifique aux centrales de Ouahigouya, Kossodo, Ouaga II, Koudougou et Bobo II ;

La gestion environnementale dans l'exploitation des centrales est désormais une réalité avec la réalisation des SGE spécifiques. Ces centrales ont maintenant l'avantage :

- ✓ d'une réduction sensible de la pollution du sol;
- ✓ d'un maintien de la propreté du site;
- ✓ de bénéficier d'équipements spécialisés tel le brûleur de la centrale de Ouahigouya;
- ✓ de l'enlèvement régulier des déchets solides sur leurs sites;
- ✓ etc.

3. Gestion environnementale des projets d'équipements

Aux activités menées par le service environnement pour le compte des unités de production, se sont ajoutées de nombreuses actions pour le transport et la distribution de l'électricité, essentiellement au regard des interconnexions réalisées ou en cours de construction; ces opérations ont porté sur :

- L'évaluation environnementale, avec prise en compte tant des espèces protégées que des arbres privés en ce qui concerne :
 - L'évaluation du déboisement ;
 - Le dédommagement.
- La plantation de 6 000 plants, en Août 2005, sur 5 ha à Diébougou et 8 ha à Dano a constitué le reboisement compensatoire de 10 000 arbres (dont 4362 espèces protégées) coupés sur le parcours de la ligne Diébougou / Dano.

Ces activités sont résumées dans le tableau suivant :

Désignation	DBG-Dano	Tougan-Toma	OHG-Grcy-Yako	Djikologo - Dissin	Ziniaré - Kaya	Total
Longueur de la ligne (km)	45	42	80	25	70	262
Structures	DREEF-SO	DRECV-BMHN	DRECV-N	DPECV-Ioba	DRECV-PC	
Coût des évaluations		1 719 600	3 319 000	536 142	775 600	6 350 342
Nbre de personnes dédommagées		37	26	14	27	104
Nbre d'arbres dédommagés		433	480	162	215	1 290
Dédommagement des arbres		1 828 184	3 433 750	1 774 000	1 881 000	8 916 934
Dédommagement autres biens		2 583 000	847 000	30 000	2 141 080	5 601 080
Nbre d'arbres coupés	10 000		1230	1039		12 269
Coût du déboisement			2 075 000		7 970 000	10 045 000
Nbre d'arbres plantés	6 000					6 000
Coût du reboisement	13 357 000					13 357 000
COUT TOTAL						44 270 356

PREVENTION ET SECURITE

Les activités d'animation de la prévention, de la lutte contre les risques électriques et les incendies ont été menées, courant 2005, autour du schéma ci- après :

1. L'information, la sensibilisation et la formation :

- Formation des agents à la lutte contre l'incendie, dans leur cadre habituel de travail ; les séances ainsi organisées ont eu pour but de familiariser les agents au maniement des moyens d'extinction du feu et de développer leurs réflexes de sécurité ;
- Formation des agents en sauvetage sur poteau de distribution par l'utilisation du harnais de sécurité et du 8 de montagne (descente plus rapide d'une victime du poteau de distribution) ;
- Animation au CFP, de modules de formation sur les risques électriques et mécaniques, objet des Carnets de prescriptions au personnel de la SONABEL, dans le cadre des sessions pour Ouvriers Qualifiés et Agents Techniques ;
- Organisation de séances d'information sur les risques électriques à l'attention des différents agents des unités ;
- Formation des agents des unités en techniques d'élagage.

2. Les visites de terrain et le traitement des accidents:

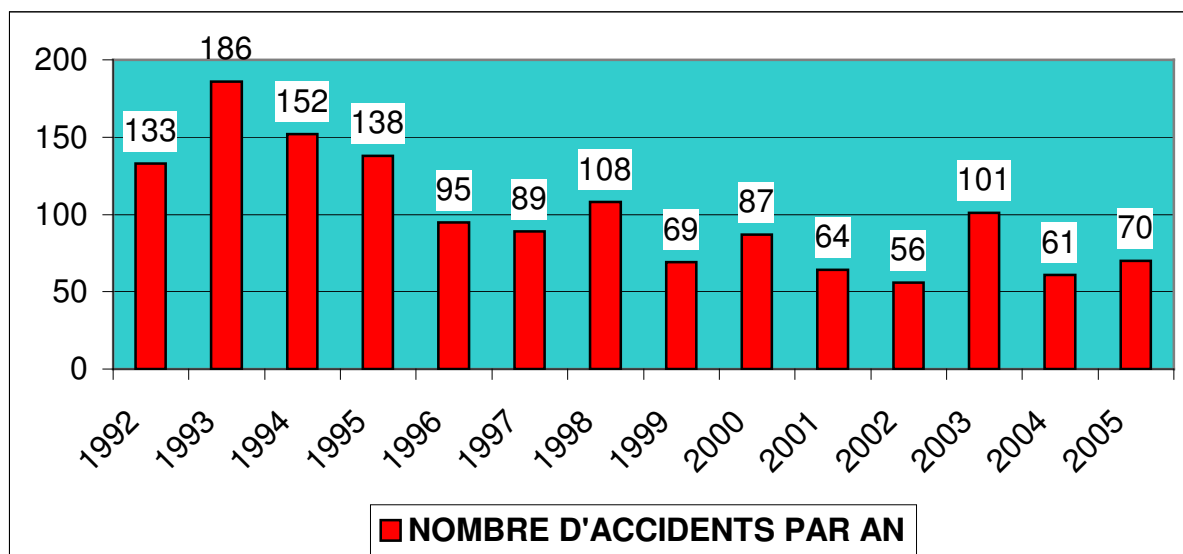
- Visites d'unités et de chantiers effectuées dans le cadre de la gestion de la prévention et de la sécurité des personnes et des ouvrages ;
- Réalisation de constats d'accidents d'origines électriques ;
- Etablissement de statistiques des accidents de travail :
 - évolution des accidents ;
 - nature des accidents ;
 - unités concernées ;
 - etc.

3. La dotation des unités en équipements de sécurité et outillage :

- Réception et ventilation de l'outillage et du matériel de sécurité acquis pour l'équipement du personnel au titre de l'exécution budgétaire.

4 . le traitement statistique des accidents de travail

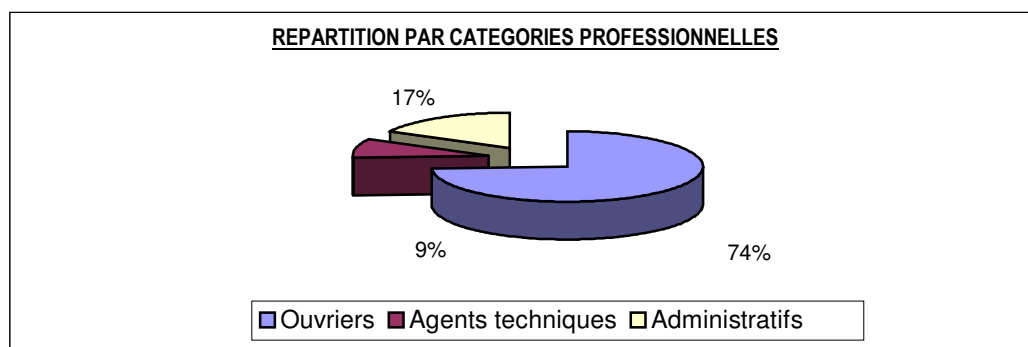
Evolution statistique des accidents de 1992 à 2005



Pour l'année 2005, on note une légère croissance du nombre d'accidents (13%) par rapport à 2004 ; ce nombre passe, en effet, à 70 contre 61 à l'année précédente.

Répartition statistique des accidents par catégorie professionnelle

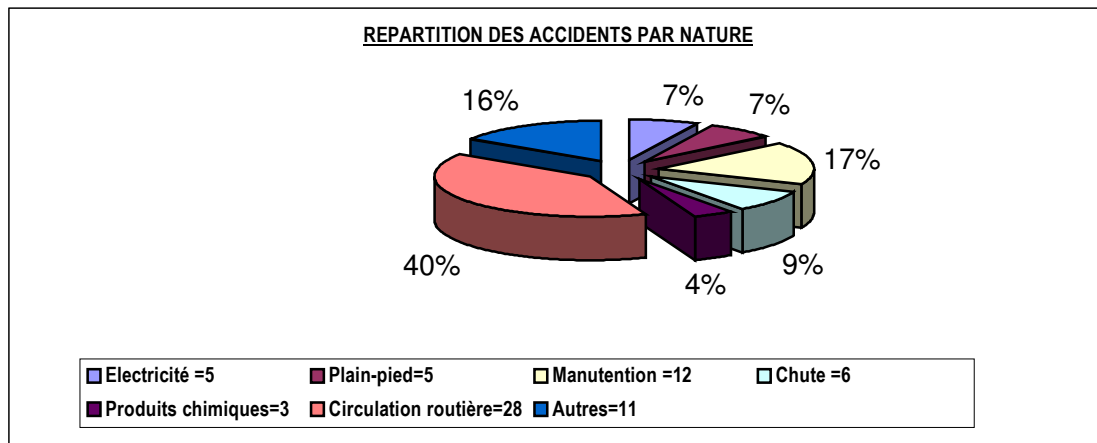
Le regroupement des accidents par catégories professionnelles met en relief les classes de travailleurs les plus exposés aux accidents de travail et de trajet : le milieu ouvrier totalise, à lui seul, 74% des accidents de l'année.



La nature des accidents

Les accidents de la circulation représentent la part inquiétante de **40%** de l'ensemble enregistré. Ils constituent les cas d'accidents les plus répandus.

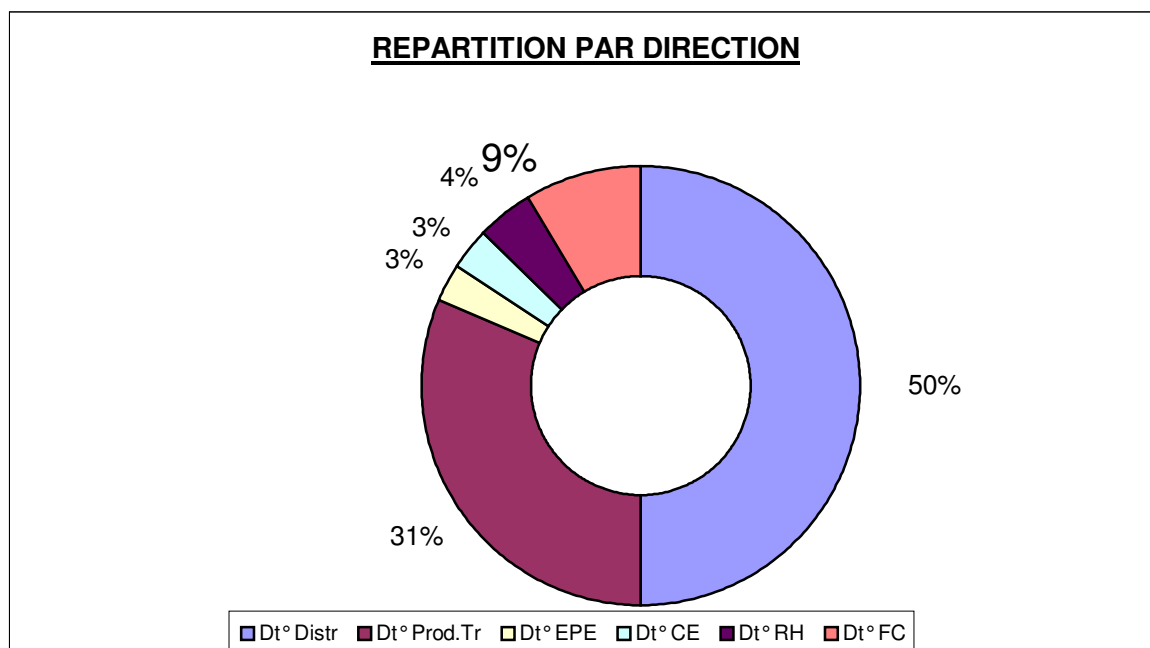
Les accidents d'origine électrique sont en baisse : 7,14% en 2005 contre 10% en 2004. La répartition des accidents par nature donne le graphique suivant :



Répartition par direction

La Distribution totalise 50% de l'ensemble. Les chiffres de 2004 étaient de 42%

La nature et l'intensité de l'activité dans cette direction de même que l'envergure du domaine d'intervention peuvent, en partie, justifier cela ; cependant, ces chiffres sont indicateurs des efforts à fournir dans le domaine de la prévention.



**QUALITE DE SERVICE
ET
MANAGEMENT**

LA QUALITE DE SERVICE TECHNIQUE

Evolution des ratios d'exploitation

Le nombre de délestages et l'énergie non distribuée liée ont connu, en 2005, une très forte croissance, en raison :

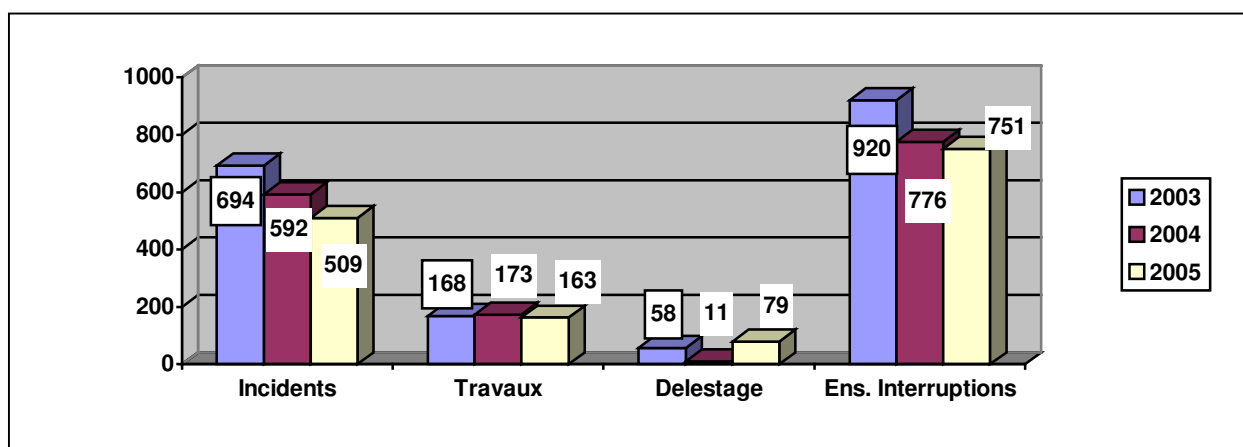
- Au CRCO, d'un productible insuffisant dû au retard dans la mise en service des groupes G06 et G07 de la centrale de Kossodo ;
- Au CRCB, de l'indisponibilité de la ligne d'interconnexion avec la Côte d'Ivoire, pendant trois semaines au cours du mois de mars.

Interruption d'Electricité

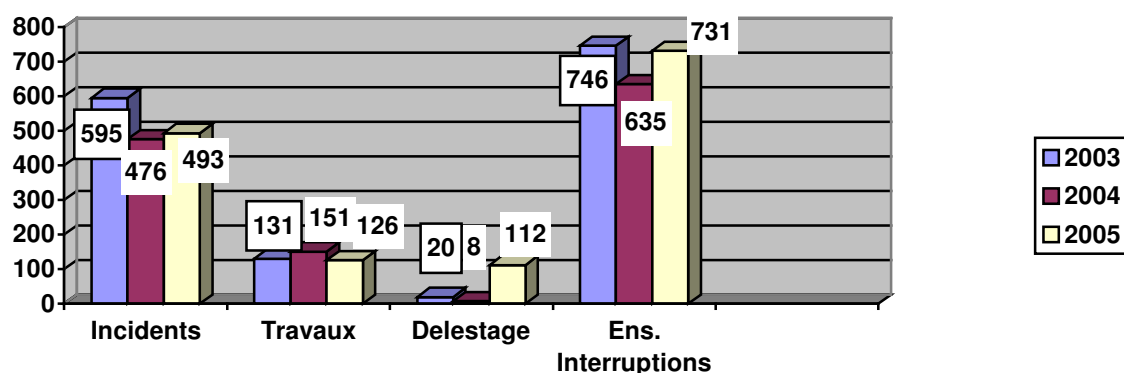
		CRCO		CRCB	
		2004	2005	2004	2005
Incidents	Nombre	592	509	476	493
	TMC (mn)	18	18.7	7.8	16.8
	END (MWh)	1 185	1 414	120	166
Travaux	Nombre	173	163	151	126
	TMC (mn)	106.9	82.5	44.6	107
	END (MWh)	309	232	90	73
Délestage	Nombre	11	79	8	112
	TMC (mn)	60.5	50	19.9	68
	END (MWh)	107	809	2	189
Total	Nombre	776	751	635	731
	TMC (mn)	38.4	38.4	36.1	32.3
	END (MWh)	1 600	2 454	212	427

TMC : Temps Moyen de Coupure END : Energie Non Distribuée

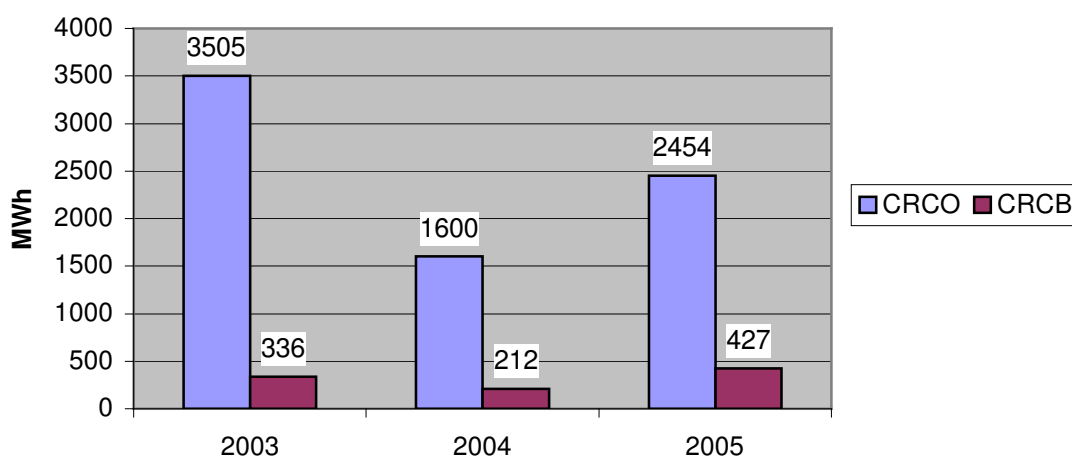
CRCO : Interruptions par type



CRCB : Interruptions par type



Energie Non Distribuée(END)



LA QUALITE DE SERVICE DE LA GESTION CLIENTELE

L'amélioration des prestations de services à la clientèle a été marquée en 2005 par :

- le déploiement du progiciel de gestion clientèle dans les localités, comme suit :

Unité	Date d'informatisation
Manga	Août 2005
Dano	Août 2005
Poura	Août 2005
Fara	Août 2005
Toma	Septembre 2005
Garango	Octobre 2005
Bogandé	Octobre 2005
Boulsa	Octobre 2005

- le renforcement de l'application gestion clientèle par l'ajout des modules suivants :
 - Informatisation des travaux remboursables à Bobo Dioulasso et à Ouahigouya : le client est ainsi pris en compte dès sa première requête pour un branchement ;
 - Gestion automatisée des traites installée à Ouahigouya, Koupéla et Koudougou ;
 - Mise à jour des Interfaces comptables.

Les perspectives dans le domaine portent sur la mise en place de la boucle locale radio, à Ouagadougou, qui permettra d'augmenter le débit des transmissions de données afin de résoudre les lenteurs constatées dans la gestion clientèle. Les appels d'offres sont lancés à cet effet.

MANAGEMENT DE LA QUALITE

Les outils de management de la qualité retenus par la SONABEL sont :

- **les cercles de Qualité** : désormais membre officiel de l'ABMAQ, la SONABEL a opté pour une re dynamisation de ses sept Cercles de Qualité avec la tenue régulière des rencontres du Secrétariat Cercles de Qualité et une participation active aux Journées de la Qualité tenues à Bobo, en juillet 2005 ; l'implication des Cercles laisse présager la possibilité, pour la SONABEL, d'assurer, aux prochaines Journées de la Qualité, au moins une présentation de cas ;
- **la Norme ISO 9001- 2000**: au terme du travail d'ouverture à la norme par la formation d'un certain nombre de cadres de la société, l'orientation retenue est la conduite d'au moins une structure vers la certification ; le développement par le service environnement dans certaines unités de la norme ISO 14 001, constitue à cet effet, un bon terreau.

**RESSOURCES
HUMAINES**

ADMINISTRATION PERSONNEL

Effectifs

L'effectif de la Société au **31 décembre 2005** est de **1 428** agents permanents répartis comme suit :

Année	2003	2004	2005
Agents Permanents	1446	1410	1422
Agents sous Contrat à Durée Déterminée(CDD)	2	3	02
Fonctionnaires détachés	2	2	02
Agents Chambre de Commerce	2	2	02
Total	1452	1417	1428

La répartition par classe est la suivante :

Année	2003	2004	2005
Cadres	217	213	215
Agents de Maîtrise	264	261	278
Agents d'Exécution	971	943	935
Total	1452	1417	1428

Des 215 cadres, 14 ont le statut suivant :

- ✓ 02 sont issus de la fonction publique,
- ✓ 01, de la chambre de commerce ;
- ✓ 02, sont sous contrat à durée déterminée ;
- ✓ 03, agents SONABEL, sont en détachement ;
- ✓ 06, agents de la SONABEL, sont mis à disposition et répartis entre le Ministère des Mines, des Carrières et de l'Energie et la Présidence du Faso.

Le recours aux emplois temporaires s'est limité à une moyenne mensuelle de 143 personnes, toutes catégories confondues.

Mouvement du personnel

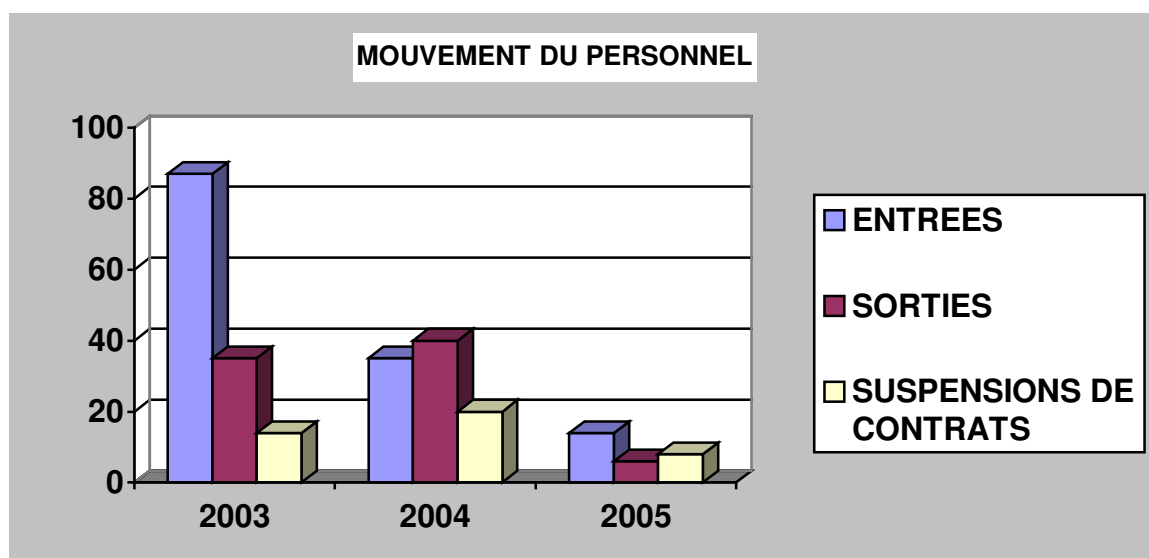
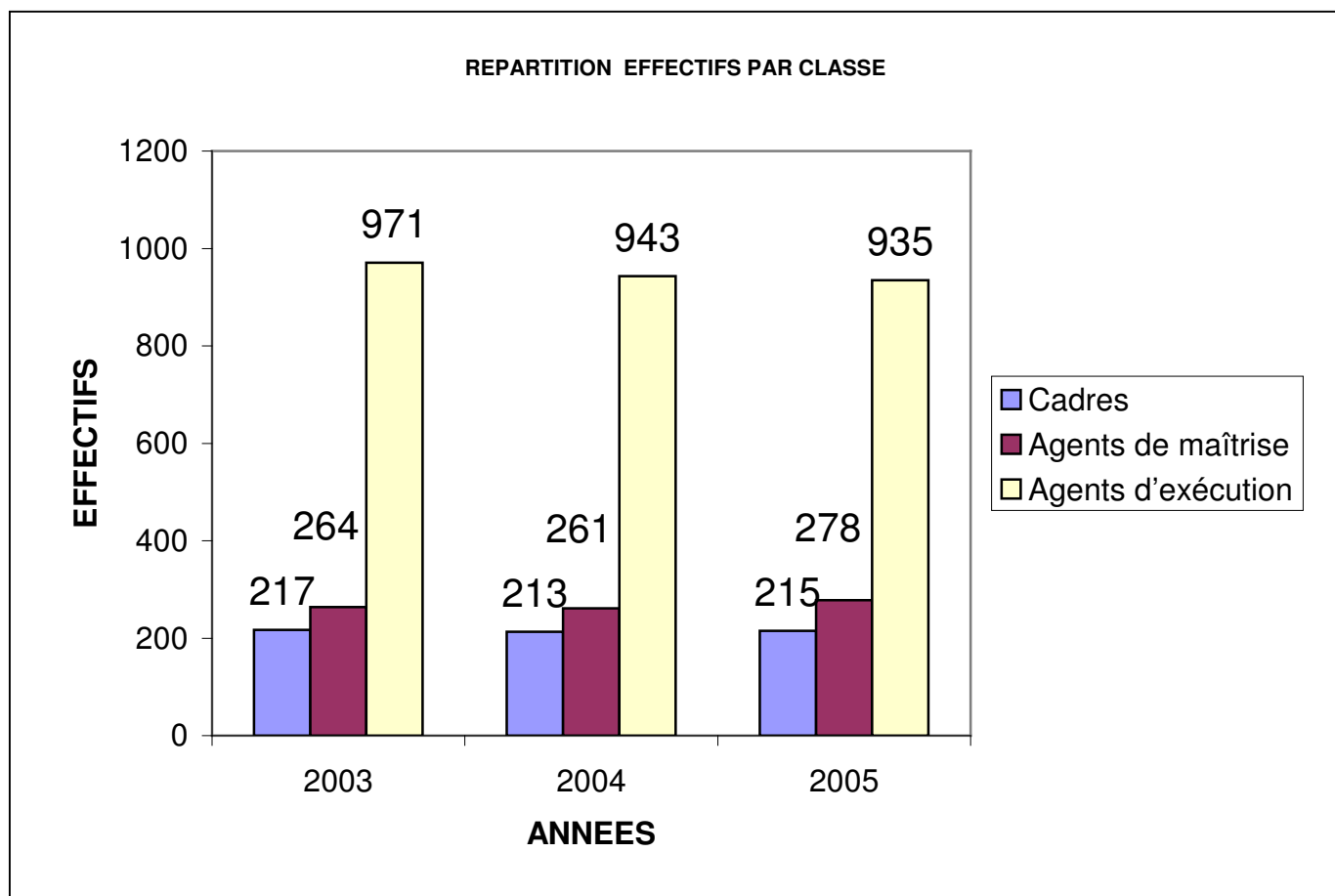
ENTREES : les accroissements d'effectifs sont constitués d'entrée de :

- 03 Cadres Supérieurs
- 04 Cadres Moyens
- 24 agents d'exécution.

SORTIES :

Il y a eu au total :

- ✓ 20 sorties pour retraite, démission, licenciement et décès.
- ✓ 06 suspensions de contrat de travail pour maladie, disponibilité et détachement.



AFFAIRES SOCIALES ET SANTE

La visite médicale annuelle

la visite médicale annuelle 2005 a concerné l'ensemble des unités de la SONABEL, avec un taux de participation du personnel de 85%, tout comme en 2004.

Lutte contre le VIH/SIDA

La lutte contre le VIH/SIDA a été opérée en 2005 sur les deux fronts suivants :

- la prise en charge médicale et psychosociale des agents infectés et leurs conjoints ;
- l'animation d'activités de sensibilisation dans le cadre de l'exécution du plan d'action 2005 : l'ensemble des cellules relais ont réalisé soixante onze (71) séances de sensibilisation au profit du personnel.

Relations de travail :

Les élections des délégués du personnel

Les élections des délégués du personnel se sont déroulées du 19 au 22 juillet 2005 ; pour un mandat de deux ans concernant la période 2005-2007.

Les unités dont les effectifs sont conformes au règlement en la matière ont ainsi désigné leurs représentants.

Soixante (60) délégués du personnel ont été élus à l'issue de ces scrutins.

FORMATION, PERFECTIONNEMENT

Les séances de formation ou de consolidation des connaissances dispensées en 2005, au centre de formation professionnelle, ont porté sur les domaines d'activités suivants de la SONABEL :

- Informatique ;
- Distribution ;
- Production ;
- Topographie.

Le tableau suivant en donne les détails :

Formation	Nombre d'agents formés
Informatique (tous domaines confondus)	219
Topographie	08
Production	92
Distribution	143
Ouvriers Qualifiés	24
Agents Techniques	15

Il a également été fait appel à des intervenants extérieurs pour la formation de 417 agents dans les domaines de :

- L'informatique ;
- La mécanique ;
- Le secourisme;
- L'anglais ;
- L'accueil et la communication ;
- Le nouveau code de travail.

Enfin, 25 formations et perfectionnements à l'extérieur du Burkina ont été réalisés en 2005 et ont concerné 33 agents.



L'INFORMATIQUE

Le système d'information et de gestion (SIG) relève d'une orientation stratégique et technologique de la SONABEL en matière d'informatique.

Son développement s'est traduit, en 2005, par son déploiement dans toutes les directions régionales.

Cette première version du SIG couvre les modules de :

- Production,
- Transport,
- Prestations internes,
- Budget,
- Personnel et
- Facturation.

Dans le même temps, le personnel est progressivement initié à l'informatique et formé aux divers logiciels utiles dans leurs tâches quotidiennes.

LES APPROVISIONNEMENTS

La gestion informatisée des stocks initiée en 2004 a connu une consolidation en 2005.

La politique de réduction du coût des stocks s'est poursuivie, avec comme principale préoccupation, un approvisionnement régulier des unités en matériel nécessaire à un fonctionnement performant.

La situation des commandes et achats de l'exercice se présente comme suit :

Montants en FCFA

DIRECTION	Commandes émises		Achats par pièces de dépense	TOTAL
	dans Oracle	hors Oracle		
D.G	91 706 300	16 877 775	1 110 971	109 695 046
D.F.C	6 294 993 697	78 262 425	560 100	6 373 816 222
D.P.T	9 384 531 065	171 254 016	767 040	9 556 552 121
D.E.P.E	156 682 254	31 469 424	17 700	188 169 378
D.C.E	1 300 528 825	152 028 991	67 850	1 452 625 666
D.D	281 208 325	9 727 500	0	290 935 825
D.R.H	16 112 431	0	22 066	16 134 497
TOTAUX	17 525 762897	459 620 131	2 545 727	17 987 928 755

La répartition de ces commandes et achats est la suivante :

Montant en KF CFA

	Fournisseurs				Assurances Pour risques d'acheminement	Total
	Etrangers	Nationaux				
		Huiles	DDO+FO	Autres		
Montant	6 770 993	1 448 348	6 074 900	3 693 687	26 149	18 014 078

Le recours à l'outil informatique est désormais plus régulier ; ce recours passe de 57% des cas en 2004 à 61% en 2005 :

	2004	2005
Demandes d'achat	647	1507
Commandes générées dans oracle	724	1852

La valeur des importations dédouanées, au cours de l'exercice 2005, s'élève à 13 232 671 560 F CFA. Les colis déclarés dans les différents bureaux de douane totalisent un poids de 6 949 059 kg.

La répartition des déclarations est la suivante :

Commandes à l'étranger

Bureaux des douanes	Nombre de colis	Poids (Kg)	Valeur CAF (FCFA)
Route & Gare	4 848	4 011 742	4 720 236 315
Aéroport	293	39 457	1 739 844 637
Totaux	5 141	4 051 199	6 460 080 952

Commandes locales

	Nombres de colis	Poids	Valeur CAF (FCFA)
Commandes locales	4 755	665 512	988 771 347

Marchés & Conventions

	Nombre de colis	Poids	Valeur CAF (FCFA)
Marché & conventions	15 153	2 232 348	5 783 819 261

La Gestion Magasins

Au cours de l'année 2005, la gestion des magasins a porté sur :

- Le traitement des bons magasins de tous les magasins de la société dans le module de gestion des stocks de oracle application ;
- approvisionnement périodique des unités de production (DDO, FO et huiles) et de distribution (matériel de réseau);
- La poursuite de l'informatisation de la gestion des stocks et la décentralisation des saisies des bons magasins dans les magasins centraux tels :
 - Le magasin général de distribution,
 - Le magasin de la centrale Ouaga2,
 - le magasin du District de Ouaga,
 - le magasin des fournitures informatiques ;

La gestion des magasins est également chargée de l'expédition dans les unités concernées, des commandes reçues pour leur compte.

Au quotidien, outre l'élaboration de statistiques diverses en rapport avec les stocks, après justification des comptes, les factures fournisseurs sont traitées et justifiées. Ainsi, la valeur des stocks au 31 décembre 2005 s'élève à **14 160 783 400 F CFA** et se décompose comme suit :

Composition des stocks au 31 décembre 2005

DESIGNATIONS	MONTANT F CFA
DDO	781 635 158
FUEL	161 837 210
HUILE	291 670 710
MATERIEL DE DISTRIBUTION	4 256 436 314
FOURNITURE DE BUREAU ET INFORMATIQUE	32 961 906
PIECES DE RECHANGE	55 032 580
PIECE RECHANGE GROUPE	8 581 209 526
<u>TOTAL</u>	14 160783 400

SITUATION FINANCIERE 2005

	VALEUR EN MILLIARD DE FCFA		VAR. (%)
	2 004	2 005	
CHIFFRE D'AFFAIRES	48,417	57,930	19,65
VALEUR AJOUTEE	20,740	24,065	16,03
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	12,945	15,395	18,93
RESULTAT D'EXPLOITATION	1,080	3,006	178,33
RESULTAT NET	0,910	1,298	42,64
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBAL	10,153	12,522	23,33

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : Société Nationale d'Electricité du Burkina

Sigle usuel : **SONABEL**

Adresse : **10 BP 54 Ouagadougou 01**

N° d'identification fiscale : **79300091U** Exercice clos le : **31/12/2005**

Durée (en mois) : **12**

Ref.	ACTIF	EXERCICE N			Ex. N-1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	Charges immobilisées				
AX	Frais d'établissement				
AY	Charges à répartir	400 120 894		400 120 894	754 136 677
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et développement	5 363 222 740	5 154 542 894	208 679 846	240 014 983
AF	Brevets, licences, logiciels	1 173 815 995	814 067 278	359 748 717	596 028 057
AG	Fonds commercial				
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AE	Terrains	922 891 732	-	922 891 732	763 034 076
AF	Bâtiments	58 825 648 239	17 581 083 230	41 244 565 009	41 809 035 341
AG	Installations et agencements	110 118 117 538	48 079 122 942	62 038 994 596	59 491 301 328
AH	Matériel	83 599 702 694	42 534 550 059	41 065 152 635	40 342 974 043
AN	Matériel de transport	2 921 910 574	2 523 112 891	398 797 683	351 331 867
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	-	-	-	-
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation				
AS	Autres immobilisations financières	5 260 715 536	-	5 260 715 536	6 225 203 685
AW	(1) dont H.A.O :				
	Brut				
	Net				
	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	268 586 145 942	116 686 479 294	151 899 666 648	150 573 060 057

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : Société Nationale d'Electricité du Burkina

Sigle usuel : **SONABEL**

Adresse : **10 BP 54 Ouagadougou 01**

N° d'identification fiscale : **79300091U** Exercice clos le : **31/12/2005**

Durée (en mois) : **12**

Ref.	ACTIF	EXERCICE N			Ex. N-1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé	268 586 145 942	116 686 479 294	151 899 666 648	150 573 060 057
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H.A.O				
BB	Stocks				
BC	Marchandises				
BD	Matières et autres approvisionnement	15 209 346 966	1 882 125 370	13 327 221 596	13 294 388 509
BE	En-cours				
BF	Produits fabriqués				
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	779 984 506		779 984 506	900 705 602
BI	Clients	26 908 908 412	3 534 656 707	23 374 251 705	18 776 502 983
BJ	Autres créances	1 385 855 483		1 385 855 483	1 601 672 541
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	44 284 095 367	5 416 782 077	38 867 313 290	34 573 269 635
	TRESORERIE-ACTIF				
BQ	Titres de placement				
BR	Valeurs à encaisser	55 920 569	28 991 444	26 929 125	55 916 076
BS	Banques, chèques postaux, caisse	8 521 526 156		8 521 526 156	12 600 089 737
BT	TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)	8 577 446 725	28 991 444	8 548 455 281	12 656 005 813
BU	Ecarts de conversion-actif (IV) (Perte probable de chage)				
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	321 447 688 034	122 132 252 815	199 315 435 219	197 802 335 505

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise :

Société Nationale d'Electricité du Burkina

Sigle usuel : **SONABEL**

Adresse :

10 BP 54 Ouagadougou 01

N° d'identification fiscale : **79300091U**

Exercice clos le : **31/12/2005**

Durée (en mois) : **12**

Ref.	PASSIF (avant répartition)	EXERCICE N	EXERCICE N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Capital	46 000 000 000	46 000 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé		
CC	Primes et réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion		
CE	Ecart de réévaluation		
CF	Réserves indispensables	2 588 360 260	2 497 324 810
CG	Réserves libres	11 452 951 394	6 383 082 863
CH	Report à nouveau		
CI	Résultat net de l'exercice	1 298 645 626	910 354 497
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement	25 181 603 174	23 345 322 062
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	86 521 560 454	79 136 084 232
CQ	Autres fonds propres		
CR	Droits du concédant exigibles en nature	13 889 321 769	13 889 321 769
CS	TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)	13 889 321 769	13 889 321 769
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts	65 341 280 837	67 478 557 055
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés		
DC	Dettes financières diverses	3 420 525 607	3 104 910 369
DDD	Provisions financières pour risques et charges	9 265 148 273	12 087 406 443
DE	(1) dont H.A.O :		
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (III)	78 026 954 717	82 670 873 867
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II+III)	178 437 836 940	175 696 279 868

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise :

Société Nationale d'Electricité du Burkina

Sigle usuel : **SONABEL**

Adresse :

10 BP 54 Ouagadougou 01

N° d'identification fiscale : **79300091U**

Exercice clos le : **31/12/2005**

Durée (en mois) : **12**

Ref.	PASSIF (avant répartition)		Ex. N-1
		Net	Net
DG	Report total ressources stables	178 437 836 940	175 696 279 868
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O		
DI	Clients, avances reçues	728 423 232	807 251 185
DJ	Fournisseurs d'exploitation	10 137 577 381	12 085 545 747
DK	Dettes fiscales	2 917 438 793	2 856 516 094
DL	Dettes sociales	679 133 772	931 388 269
DM	Autres dettes	1 222 533 305	970 133 926
DN	Risques provisionnés		
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (IV)	15 685 106 483	17 650 835 221
	TRESORERIE PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie	2 500 000 000	2 500 000 000
DS	Banques, découverts	2 692 491 796	1 955 220 416
DT	TOTAL TRESORERIE PASSIF (V)	5 192 491 796	4 455 220 416
DU	Ecarts de conversion-Passif (VI) (gain probable de change)		
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V+VI)	199 315 435 219	197 802 335 505

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **Société Nationale d'Electricité du Burkina**

Sigle usuel : **SONABEL**

Adresse : **01 BP 54 Ouagadougou 01**

N° d'identification fiscale : **79300091U** Exercice clos le : **31/12/2005** Durée (en mois) : **12**

Réf.	CHARGES (1re partie) €	EXERCICE N	EXERCICE N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises		
RB	- Variation des stocks (- ou +)		
	<i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i>		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	4 437 679 136	3 396 057 289
RD	- Variation des stocks (- ou +)	- 1 148 456 909	
	<i>(Marge brute sur matières voir TG)</i>		
RE	Autres achats	27 540 947 117	24 915 760 822
RH	- Variation des stocks (- ou +)	- 582 754 555	-2 422 646 552
RI	Transports	213 598 794	75 649 490
RJ	Services extérieurs	3 258 274 386	3 862 091 815
RK	Impôts et taxes	827 029 091	575 994 318
RL	Autres charges	3 171 795 194	1 999 481 209
	<i>(Valeur ajoutée voir TN)</i>		
RP	Charges du personnel (1)	8 669 936 451	7 795 279 915
	(1) dont personnel extérieur 307 490 177 281 955 355		
RQ	<i>(Excédent brut d'exploitation voir TQ)</i>		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	12 562 241 374	12 225 028 514
RW	Total de charges d'exploitation	60 098 746 988	52 422 696 820
	<i>(Résultat d'exploitation voir TX)</i>		

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **Société Nationale d'Electricité du Burkina**

Sigle usuel : **SONABEL**

Adresse : **01 BP 54 Ouagadougou 01**

N° d'identification fiscale : **79300091U** Exercice clos le : **31/12/2005** Durée (en mois) : **12**

Réf.	PRODUITS (1re partie)	EXERCICE N	EXERCICE N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Ventes de marchandises		
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES		
TC	Ventes de produits fabriqués	53 559 846 877	44 528 074 342
TD	Travaux, services vendus	3 450 761 938	2 808 718 749
TE	Production stockées (ou déstockage)		
TF	Production immobilisée	3 817 649 521	3 868 483 026
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES		
	57 539 036 109 47 809 218 828		
TH	Produits accessoires	919 783 537	1 079 880 361
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA+TC+TD+TH)		
	57 930 392 352 48 416 673 452		
	(1) dont à l'exportation		
TK	Subvention d'exploitation	115 650 738	310 400 000
TL	Autres produits	1 068 199 803	547 252 830
TN	VALEUR AJOUTEE	24 065 323 251 20 740 420 917	
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	15 395 386 800 12 945 141 002	
TS	Reprises sur provisions	173 381 439	360 000 000
TT	Transfert de charges		
TW	Total des produits d'exploitation	63 105 273 853	53 502 809 308
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION	3 006 526 865 1 080 112 488	
	Bénéfice (+) ; Perte (-)		

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **Société Nationale d'Electricité du Burkina**

Sigle usuel : **SONABEL**

Adresse : _____ **01 BP 54 Ouagadougou 01**

N° d'identification fiscale : **79300091U** Exercice clos le : **31/12/2005** Durée (en mois) : **12**

Réf.	CHARGES (2 ^{ème} partie)	EXERCICE N	EXERCICE N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	60 098 746 988	52 422 696 820
	-----		-----
	ACTIVITE FINANCIERE		
SA	Frais financiers	1 962 181 015	2 363 994 951
SC	Pertes de change	10 895 779	4 557 600
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions		
SF	Total des charges financières	1 973 076 794	2 368 552 551
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	Total des charges des activités ordinaires	62 071 823 782	54 791 249 371
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	346 218 213	
SL	Charges H.A.O.		
SM	Dotations H.A.O.		
SO	Total des charges H.A.O.	346 218 213	
	<i>(Résultat H.A.O voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	1 155 453 250	1 190 058 450
SS	Total participation et impôts	1 155 453 250	1 190 058 450
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	63 573 495 2451	55 981 307 821
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **Société Nationale d'Electricité du Burkina**

Sigle usuel : **SONABEL**

Adresse : _____ **01 BP 54 Ouagadougou 01**

N° d'identification fiscale : **79300091U** Exercice clos le : **31/12/2005** _ Durée (en mois) : **12**

Réf.	CHARGES (1re partie)	EXERCICE N	EXERCICE N - 1
TW	Report Total des produits d'exploitation	63 105 273 853	53 502 809 308
	ACTIVITE FINANCIERE		
UA	Revenus financiers	254 722 587	721 123 925
UC	Gain de change	887 471	1 352 590
UD	Reprises de provisions		
UE	Transfert de charges		
UF	Total des produits financiers	255 610 058	722 476 515
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -) -1 717 466 736 -1 646 076 036		
UH	Total des produits des activités ordinaires	63 360 883 911	54 225 285 823
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) (+ ou -) 1 289 060 129 - 565 963 548		
UJ	(1) dont impôt correspondant : 451 171 045		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
UK	Produits des cessions d'immobilisations	14 952 710	
UL	Produits H.A.O.		44 330 706
UM	Reprises H.A.O.	1 496 304 250	2 622 045 789
UN	Transfert de charges		
UO	Total des produits H.A.O.	1 511 256 960	2 666 376 495
UP	RESULTAT H.A.O. (+ ou -) 1 165 038 747 2 666 376 495		
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	64 872 140 871	56 891 662 318
UZ	RESULTAT NET (+ ou -) 1 298 645 626 910 354 497 Bénéfice (+) ; Perte (-)		

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **Société Nationale d'Electricité du Burkina**

Sigle usuel : **SONABEL**

Adresse : **01 BP 54 Ouagadougou 01**

N° d'identification fiscale : **79300091U** Exercice clos le : **31/12/2005** Durée (en mois) : **12**

1^{re} PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

▪ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions
- + Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

(SA) Frais financiers	1 962 181 015	E.B.E.	15 395 386 800
(SC) Pertes de change	10 895 779	(TT) Transferts de charges d'exploitation	
(SL) Charges H.A.O.		(UA) Revenus financiers	254 722 587
(SQ) Participation		(UE) Transferts charges financières	
(SR) Impôts sur le résultat	1 155 453 250	(UC) Gains de change	887 471
		(UL) Produits H.A.O.	
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
Total (I)	3 128 530 044	Total (II)	15 650 996 858

CAFG : Total (II) – Total (I) = 12 522 466 814

▪ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG – Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 12 522 466 814 – _____ = 12 522 466 814

XA

(N-1): 10 153 337 222

XB

(N-1): 10 153 337 222

▪ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var.B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N -(N – 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises		ou
(BD) Matières premières	32 833 087	ou
(BE) En-cours		ou
(BF) Produits fabriqués		ou
(A) Variation globale nette des stocks	32 833 087	

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

SUITE

Dénomination sociale de l'entreprise : **Société Nationale d'Electricité du Burkina**

Sigle usuel : **SONABEL**

Adresse : **01 BP 54 Ouagadougou 01**

N° d'identification fiscale : **79300091U** Exercice clos le : **31/12/2005** Durée (en mois) : **12**

Variation des créances : N -(N – 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	4 597 748 722	120 721 096
(BI) Clients		215 817 058
(BJ) Autres créances		
(BU) Ecart de conversion-Actif (1)		
(B) Variation globale nette des créances	4 261 210 568	

Variation des dettes circulantes : N -(N – 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(DI) Clients, avances reçues	78 827 953	60 922 699
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	1 947 968 366	
(DK) Dettes fiscales	252 254 497	252 399 379
(DL) Dettes sociales		
(DM) Autres dettes		
(DN) Risques provisionnés		
(DU) Ecart de conversion-Passif (1)		
(C) Variation globale nette des dettes circulantes	1 965 728 738	

XC

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	6 259 772 393	OU
--	----------------------	-----------

▪ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE – Variation BFE – Production immobilisée

	N	N – 1
Excédent brut d'exploitation	15 395 386 800	12 945 141 002
-Variation du B.F.E. (- si emplois ; + si ressources) (-ou+)	- 6 259 772 393	2 480 479 724
- Production immobilisée	- 3 817 649 521	- 3 868 483 026
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	5 317 964 886	11 557 137 500

XD

(1) En cours d'adoption

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Ré f.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice) Croissance interne	46 277 417		- 1 380 144 717
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	639 404 203		- 1 897 194 059
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	19 287 476 962	14 952 710	- 24 302 580 736
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	805 902	965 294 051	- 14 226 938
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	18 993 717 723		- 27 594 146 450
FG	II . VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var.B.F.E)	6 259 772 393		2 480 479 724
FH	A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)	25 253 490 116		- 25 113 666 726
FI	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F, H.A.O)			
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1) Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières (1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII	5 813 485 969		- 3 778 477 401
FK	B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCIER	31 066 976 085		-28 892 144 127

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

SUIITE

Dénomination sociale de l'Entreprise : Société Nationale d'Electricité du Burkina

Sigle usuel : **SONABEL**

Adresse : **01 BP 54 Ouagadougou 01**

N° d'identification fiscale : **79300091U** Exercice clos le : **31/12/2005** Durée (en mois) : **12**

Réf.		Exercice	N	Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE			
FL	Dividendes (emplois)/C.A.F.G (Ressources)		12 522 466 814	10 153 337 222
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
FM	Augmentations de capital par rapports nouveaux		4 250 549 484	11 069 458 319
FN	Subventions d'investissement		2 818 265 140	
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)			
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
FQ	Emprunts (2)		3 771 728 689	6 177 013 902
FR	Autres dettes financières (2)		2 859 144 046	275 343 428
	(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT		26 222 154 173	27 675 152 871
FT	D . EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C-B)	4 844 821 912		- 1 216 991 256
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE			
	Trésorerie nette			
FU	à la clôture de l'exercice + ou - 3 355 963 485			
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou - 8 200785 397			
FW	Variation trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources) - 4 844 821 912		- 4 844 821 912	- 1 216 991 256
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I,IV,V,VI,VII : en termes de flux ; II,III,VIII : différences « bilantielles »

CONTROLE (à partir des masses de bilans N et N - 1)		
Variation du fonds de roulement (F.d.R) : FDR (N - 1)	ou	1 414 950 481
Variation du B.F global (B.F.G) : BFG (N) - BFG (N - 1)	6 259 772 393 ou	
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)	ou	4 844 821 912
TOTAL	6 259 772 393 =	6 259 772 393

TABLEAU COMPARATIF EXERCICE 2004/2005

PRIX DE REVIENT

CHARGES	AU 31 DECEMBRE 2004			AU 31 DECEMBRE 2005		
	Montant (FCFA)	%	*PR kWh	Montant (FCFA)	%	*PR kWh
- Gas- Oil& DDO	9 436 236 996	17,25	19,96	11 647 694 064	18,76	21,67
- Fuel	3 689 243 566	6,74	7,80	4 961 017 382	7,99	9,23
- Huiles	846 253 574	1,55	1,79	907 579 188	1,46	1,69
- Eau	223 611 639	0,41	0,47	387 102 528	0,62	0,72
- Energie (achat)	3 396 057 289	6,21	7,18	4 437 679 136	7,15	8,26
- Pièces de rechange matériel centrale	2 414 152 054	4,41	5,11	3 033 598 465	4,89	5,64
- Pièces de rechange auto	161 412 507	0,30	0,34	176 077 672	0,28	0,33
- Autres matières et matériels	5 722 203 934	10,46	12,11	5 844 650 763	9,42	10,87
- Transports consommés	75 649 490	0,14	0,16	213 598 794	0,34	0,40
- Services extérieurs	3 862 091 815	7,06	8,17	3 258 746 886	5,25	6,06
- Autres charges	1 999 481 209	3,66	4,23	3 171 795 194	5,11	5,90
- Charges de personnel	7 795 279 915	14,25	16,49	8 669 936 451	13,97	16,13
- Impôts et taxes	575 994 318	1,05	1,22	827 029 091	1,33	1,54
- Frais Financiers	2 277 927 551	4,16	4,82	1 973 076 794	3,18	3,67
- Dotations aux amortissements	11 285 428 628	20,63	23,87	11 481 829 258	18,50	21,36
- Dotations aux provisions	939 599 886	1,72	23,87	1 080 412 116	1,74	2,01
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	54 700 624 371	100,00	115,72	62 071 823 782	100,00	115,49

PRIX MOYEN DE VENTE

PRODUITS	AU 31 DECEMBRE 2004			AU 31 DECEMBRE 2005		
	Montant (FCFA)	%	*PM V kWh	Montant	%	*PM V kWh
- Vente d'énergie	44 528 074 342	82,12	94,20	54 691 588 259	86,32	101,76
- Location compteurs	1 861 420 015	3,43	3,94	2 310 059 556	3,65	4,30
- Autres produits	3 244 831 925	5,98	6,86	2 285 976 517	3,61	4,25
- Revenus financiers	722 476 515	1,33	0,01	255 610 058	47,56	0,48
- Production immobilisée	3 868 483 026	7,13	8,18	3 817 649 521	6,03	7,10
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	54 225 285 823	100,00	114,72	63 360 883 911	147,16	117,89
kWh vendus	472 690 125			537 463 535		

* P R = Prix de Revient

1) % calculé sur le montant total des charges d'exploitation.

*PMV = Prix Moyen de Vente

2) % calculé sur le montant total des produits d'exploitation.

CONCLUSION

Les résultats atteints pendant l'année 2005 ont bénéficié de conditions favorables dans le domaine des ressources humaines, avec un esprit de confiance et de concertation.

Cette solidarité devra rester le socle des défis à relever et qui pourra se décliner dans les projets suivants :

- les travaux d'exécution de la ligne d'interconnexion Bobo - Ouaga ;
- l'adjonction effective de 18 MW supplémentaires à la centrale de Kossodo ;
- la réalisation de la boucle 90 kV ;
- le renforcement du poste 15 kV de Ouaga I ;
- le renforcement du poste 33/15 kV de Koudougou ;
- le renforcement du poste 33/20 kV de Banfora ;
- la réalisation des liaisons électriques :
 - Zorgho - Mogtédou ;
 - Koupéla - Fada ;
 - Bwaku - Bittou .

La réforme en cours du secteur de l'énergie devra compter avec la qualité des fondamentaux de la SONABEL. Les résultats atteints, tout comme ceux recherchés dans la poursuite des efforts, doivent constituer un poids important dans la consolidation de ces fondamentaux.

C'est le gage d'une certaine assurance, voire, d'une certaine sérénité pour aborder l'échéance de la privatisation.

