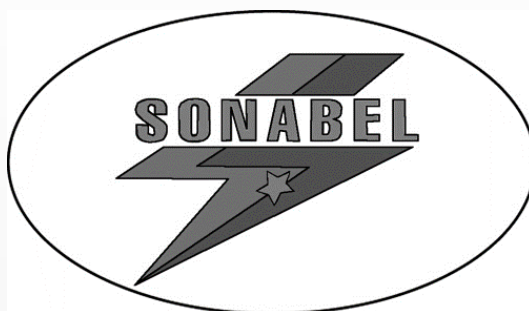




RAPPORT D'ACTIVITES 2017



Inauguration le 29 novembre 2017 de la Centrale Solaire Photovoltaïque de Zagtouli (33 MWc) sous le Très Haut Patronage de Leurs Excellences Messieurs Roch Marc Christian KABORE, Président du Faso et Emmanuel MACRON, Président de la République française

Société d'Etat au capital de 63. 308.270.000 Francs CFA
Siège social : 55, Avenue de la Nation, 01 B.P. 54 Ouagadougou 01
Tél. : (226) 25 30 61 00 / 02 / 03 / 04 / Fax : (226) 25 31 03 40, Site web : www.sonabel.bf

Sommaire

Sommaire	i
Liste des tableaux.....	ii
Liste des graphiques	iii
Composition du Conseil d'Administration	iv
Organigramme Chapeau de la SONABEL	v
Introduction Générale	1
Chiffres caractéristiques	3
Production et Transport d'électricité	5
Production nationale d'énergie	5
Combustibles et lubrifiants	6
Transport et importation d'énergie	7
Demande de pointe et qualité de service	7
Mix énergétique	8
Distribution et Commercialisation de l'électricité	11
Réseau électrique et branchements.....	11
Gestion clientèle	13
Recouvrement des créances.....	15
Ressources humaines	18
Mouvement du Personnel.....	20
Actions sociales et médicales.....	20
Sécurité au travail.....	21
Formation professionnelle	21
Distinctions honorifiques.....	22
Infrastructures et Planification	23
Travaux de renforcement et de restructuration	23
Planification, études économiques et financières	26
Génie civil	26
Environnement – Normalisation – Sécurité	30
Domaine de la démarche qualité.....	30
Domaine de l'environnement.....	31
Projet d'Electrification des zones Péri-Urbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso(PEPU)	35
Finances	41
Analyse des soldes significatifs de gestion	41
Analyse du Bilan.....	44
Prix de revient (PR) et prix moyen de vente (PMV)	45
Annexes.....	47

Liste des tableaux¹

Tableau 1 : Chiffres Caractéristiques	3
Tableau 2 : Ecart de Prévion.....	4
Tableau 3 : Chiffres sur la production par source	5
Tableau 4 : Indicateurs de la qualité du service	8
Tableau 5 : Longueur du réseau et nombre de postes	11
Tableau 6 : Nombre d'abonnés	14
Tableau 7 : Ventes d'énergie et puissance souscrite.....	14
Tableau 8 : Effectif du Personnel	18
Tableau 9 : Répartition du Personnel par Catégorie et par Sexe	19
Tableau 10 : Statistiques sur les formations à l'extérieur.....	21
Tableau 11 : Statistiques sur les formations à l'intérieur par profil.....	22
Tableau 12 : Statistiques sur les formations à l'intérieur-Réalisation des prévisions	22
Tableau 13 : Projets dont la gestion environnementale s'est achevée en 2017.....	33
Tableau 14 : Autres Projets dont la gestion environnementale s'est achevée en 2017	33
Tableau 15 : Statistiques sur la pollution.....	34
Tableau 16 : Situation administrative des contrats de Ouagadougou.....	36
Tableau 17 : Situation administrative des contrats de Bobo Dioulasso	37
Tableau 18 : Bilan (en Milliards de FCFA) des 5 dernières années.....	44
Tableau 19 : Prix de revient du kWh	45
Tableau 20 : Prix moyen de vente.....	46

¹ Source des tableaux : SONABEL, Avril 2018

Liste des graphiques²

Graphique 1 : Evolution des consommations spécifiques de combustible (g/kWh).....	6
Graphique 2 : Evolution du rapport HFO vs DDO (%)	7
Graphique 3 : Répartition des importations par pays (%)	7
Graphique 4 : Evolution de la quantité d'énergie non distribuée.....	8
Graphique 5 : Evolution de la production thermique (GWh)	9
Graphique 6 : Evolution de la production hydroélectrique (GWh)	9
Graphique 7 : Evolution des importations d'énergie (GWh).....	9
Graphique 8 : Evolution de la production solaire (GWh)	10
Graphique 9 : Mix énergétique de la SONABEL (%)	10
Graphique 10 : Evolution de la longueur du réseau SONABEL (en km)	11
Graphique 11 : Nombre de branchements exécutés par Direction Régionale.....	12
Graphique 12 : Evolution des pertes de distribution (%)	12
Graphique 13 : Evolution des pertes de transport (%)	12
Graphique 14 : Evolution des pertes globales (%).....	13
Graphique 15 : Evolution du nombre d'abonnés BT	13
Graphique 16 : Evolution du nombre d'abonnés MT	13
Graphique 17 : Proportion des abonnés par Direction (%)	14
Graphique 18 : Proportion des ventes par Direction (%)	15
Graphique 19 : Evolution des ventes d'énergie par catégorie (GWh).....	15
Graphique 20 : Evolution du taux de recouvrement des clients privés (%)	16
Graphique 21 : Evolution du taux de recouvrement de l'Administration et des collectivités (%)	16
Graphique 22 : Evolution du taux de recouvrement global (%).....	16
Graphique 23 : Evolution du taux de recouvrement par type (%)	16
Graphique 24 : Evolution du rapport créances clients sur chiffre d'affaires (en %)	17
Graphique 25 : Evolution des créances clients et du chiffre d'affaires (en milliards de FCFA)	17
Graphique 26 : Evolution des rapports créances clients échues et non échues sur chiffre d'affaires (en %)	17
Graphique 27 : Evolution des créances de la clientèle privée et publique (en milliards de FCFA)	17
Graphique 28 : Effectif des agents permanents de la SONABEL par sexe et par catégorie	18
Graphique 29 : Pyramide des âges de la SONABEL	19
Graphique 30 : Pyramide des âges des cadres	19
Graphique 31 : Pyramide des âges des agents de maîtrise	19
Graphique 32 : Pyramide des âges des agents d'exécution.....	19
Graphique 33 : Evolution des accidents de travail	21
Graphique 34 : Evolution du chiffre d'affaires (millions de FCFA)	41
Graphique 35 : Evolution de la valeur ajoutée (millions de FCFA)	41
Graphique 36 : Evolution de l'Excédent brut d'exploitation (millions de FCFA)	41
Graphique 37 : Evolution du résultat d'exploitation (millions de FCFA)	42
Graphique 38 : Evolution du résultat financier (millions de FCFA)	42
Graphique 39 : Evolution du résultat des activités ordinaires (millions de FCFA)	42
Graphique 40 : Evolution du résultat hors activités ordinaires (millions de FCFA)	43
Graphique 41 : Evolution des charges de Personnel (millions de FCFA)	43
Graphique 42 : Evolution des charges totales (millions de FCFA).....	43
Graphique 43 : Evolution du résultat net (millions de FCFA)	44
Graphique 44 : Evolution du prix de revient et du coût moyen de vente du kWh (en FCFA)	46

² Source des graphiques : SONABEL, Avril 2018

Composition du Conseil d'Administration

Présidente du Conseil d'Administration

- Madame Madiara SAGNON/TOU

Administrateurs représentant l'Etat

- Madame Yvonne ROUAMBA/GUIGMA
- Madame Micheline Marie Claire KI
- Monsieur Abdoul Azisse OUEDRAOGO
- Monsieur Bruno KORGGO
- Monsieur Célestin Santéré SANON
- Monsieur Lassina SANOU
- Monsieur Oumarou BARRO (Observateur)

Administrateur représentant le Personnel

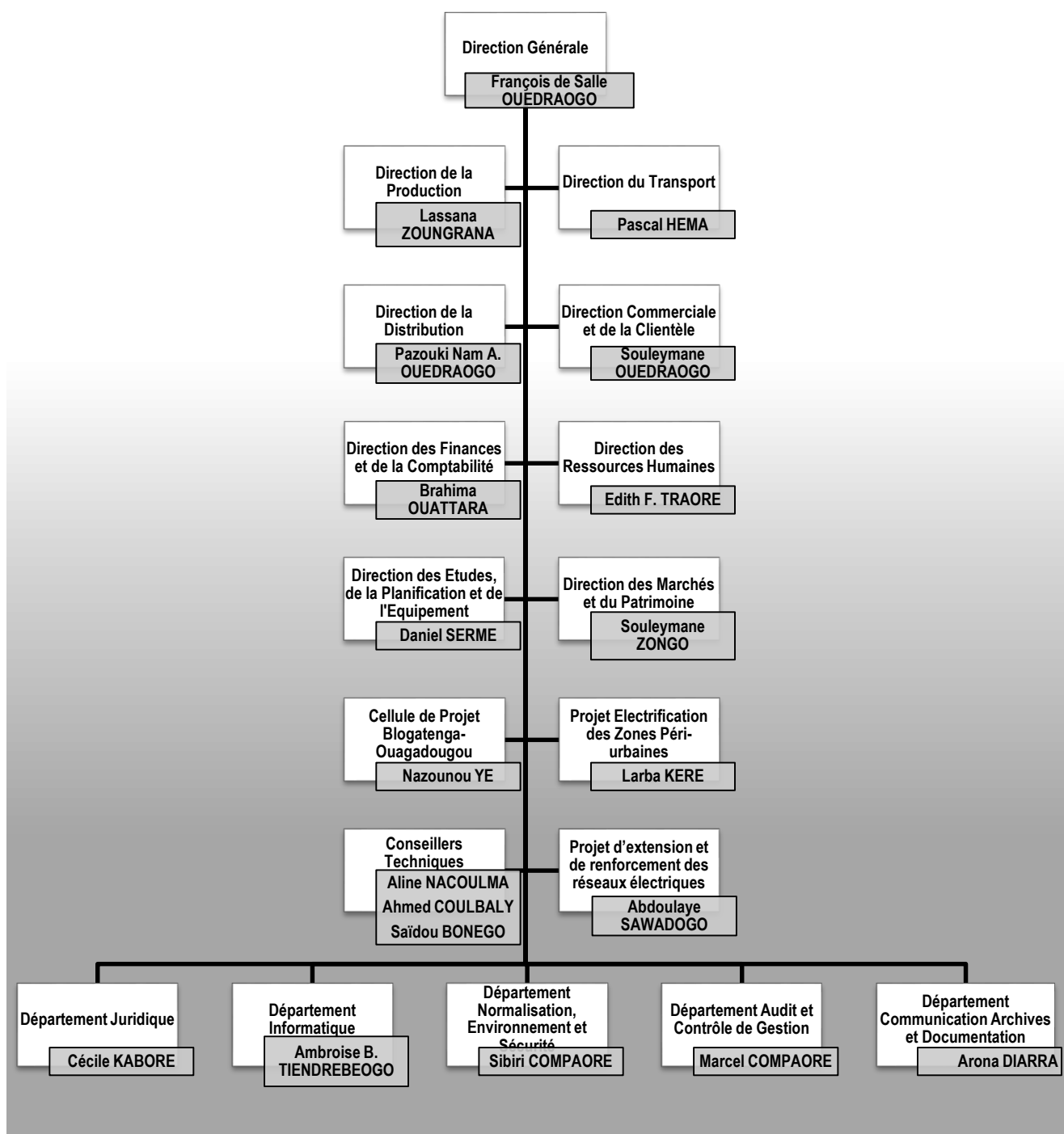
- Monsieur Abdoulaye KABORE

Commissaire aux comptes

- Cabinet ACECA International

Organigramme Chapeau de la SONABEL

Conseil d'administration



Introduction Générale

La Société Nationale d'Electricité du Burkina (SONABEL) a été créée par décret n°76/344/PRES/MTP/URB du 15 septembre 1976 sous forme de société d'Etat avec un capital social de quarante-six milliards (46 000 000 000) de F CFA. Ses statuts ont été adoptés le 19 novembre 2004. Par décret n°2013-693/PRES/PM/MME/MEF/MICA du 13 août 2013 portant modification du capital social de la société, ce capital est passé à soixante-trois milliards trois cent huit millions deux cent soixante-dix mille (63 308 270 000) F CFA.

La SONABEL, comme les autres sociétés d'Etat, est régie par les dispositions de la loi n°025/99/AN du 16 novembre 1999 portant réglementation générale des sociétés à capitaux publics et ses textes d'application et de l'acte uniforme de l'OHADA relatif aux Droits des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique.

Les principales missions de la SONABEL sont précisées par les statuts, ainsi que la loi sur l'énergie adoptée le 20 avril 2017. Ce sont :

- assurer l'approvisionnement en énergie électrique du pays en qualité et en quantité suffisante ;
- améliorer l'accès à l'énergie électrique des populations;
- contribuer à la mise en œuvre du Plan National de Développement Economique et Social (PNDES).

En 2017, des avancées majeures sont enregistrées relativement aux missions de la société. Ce sont :

- **l'offre d'énergie**
 - la mise en service de deux (02) centrales photovoltaïques de 33,7 MWc à Zagtoui et 1,1 MWc à Ziga ;
 - l'achèvement de la construction de la ligne Bolgatanga-Ouagadougou sur le territoire burkinabè. La mise en service de cet ouvrage prévue en juillet 2018, permettra d'augmenter l'offre d'énergie de 100 MW ;
 - le démarrage de l'extension de la centrale thermique de Fada avec une puissance attendue en février 2019 de 7,5 MW ;
 - le lancement des appels d'offres pour le renforcement de la centrale thermique de Kossodo par l'ajout d'une puissance complémentaire de 50 MW ;
 - l'obtention d'un financement (Banque Mondiale) pour la construction de deux (02) centrales solaires de 30 MW dont 20 MWc à Koudougou et 10 MWc à Kaya.
 - le raccordement de Ouahigouya par la mise en service de la ligne 90 kV à partir de Zagtoui ;
 - le raccordement de Djibo par une ligne 33 kV à partir de Kougoussi ;

- le raccordement de Dori par une ligne 33 kV à partir de Kaya.
- **l'amélioration de l'accès des populations à l'énergie**
 - l'électrification de 27 localités dont cinq (05) localités par le programme d'électrification des chefs-lieux de communes rurales et vingt-deux (22) localités par le projet de construction de la ligne Bolgatanga-Ouagadougou dans sa composante « électrification rurale »;
 - le démarrage des travaux d'extension de réseaux dans les zones périphériques de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso à travers le Projet d'Electrification des zones Périurbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso (PEPU). Ce projet vise à terme, le raccordement au réseau de la SONABEL de 17 500 ménages en 2019 ;
 - le lancement des appels d'offres des travaux du Projet d'Extension et de Renforcement des Réseaux Electriques (PERREL). Ce projet vise à terme, l'extension du réseau dans les villes de Ouagadougou, Koudougou, Bobo-Dioulasso et Ziniaré. Ce projet permettra le raccordement de 35 000 ménages dans les villes citées.

Au cours de l'année 2017, plusieurs évènements ont marqué la vie de la société. Ce sont :

- l'entrée, pour la première fois, de la production d'énergie solaire dans le mix énergétique ;
- le réaménagement de l'organigramme consacrant la création d'un poste de Secrétaire Général, d'un Directeur des Grands Projets et d'un Directeur des Systèmes d'Informations ;
- le raccordement de la mine de Yaramoko et celle de Houndé au réseau interconnecté avec une puissance souscrite cumulée de 22,6 MW ; soit respectivement 18,3 MW et 4,3 MW ;
- l'application effective du tarif des industries extractives ;
- la mise en œuvre des dernières mesures contenues dans le protocole d'accord tripartite Etat/SONABEL/SONABHY du 13 octobre 2016 portant relations financières et fixation de prix de cession des hydrocarbures à la SONABEL.

Chiffres caractéristiques

Tableau 1 : Chiffres Caractéristiques

DESIGNATION	2016	2017	VAR (%)
I - PUISSANCE NOMINALE INSTALLEE (kW)	320 910	355 110	10,66
· Thermique parc national SONABEL	288 494	287 894	- 0,21
· Hydraulique	32 416	32 416	-
· Solaire (kWc)	-	34 800	NA
II – ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh)	973 170 056	1 096 038 422	12,63
· Energie Produite SONABEL (kWh)	973 170 056	1 095 282 772	12,55
· Production énergie thermique nationale SONABEL	833 685 427	957 902 989	14,90
· Production énergie hydroélectrique	139 484 629	127 932 534	- 8,28
· Production énergie Photovoltaïque (solaire)	-	9 447 249	NA
· Achat d'énergie Producteur Privé (Faso- Biogaz)	-	755 650	NA
III – CONSOMMATIONS SPECIFIQUES (g/kWh)			NA
· Combustibles	211,00	211,40	0,19
· Huiles	0,72	0,87	20,83
IV – ENERGIE IMPORTEE (kWh)	629 708 000	645 442 252	2,50
· Importation de la Côte d'Ivoire	570 833 000	583 265 000	2,18
· Importation du Ghana	55 310 000	57 534 363	4,02
· Importation du Togo	3 565 000	4 642 889	30,24
V- ENERGIE TOTALE PRODUITE ET IMPORTEE (II+III)	1 602 878 056	1 741 480 674	8,65
VI –ENERGIE TOTALE LIVREE à la distribution (kWh)	1 523 350 183	1 698 036 046	11,47
·Energie livrée par la production	946 241 183	1 064 563 794	12,50
· Energie livrée par les importations	577 109 000	633 472 252	9,77
VII - RENDEMENT DE PRODUCTION/TRANSPORT en %	95,04	97,51	2,60
VIII – ENERGIE VENDUE TOTALE (kWh)	1 317 074 926	1 451 947 878	10,24
Energie vendue en Basse Tension (postpayé)	724 045 402	745 685 390	2,99
Energie vendue en Basse Tension (prépayé)	70 895 644	92 513 799	30,49
· Energie vendue en Haute Tension	522 133 880	613 748 689	17,55
IX – PERTES GLOBALES DISTRIBUTION (PT+PNT)	13,54	14,49	7,02
X – RECETTES (FCFA)	146 873 755 457	162 156 152 577	10,41
· Ventes	140 775 460 252	155 624 242 668	10,55
· Locations de compteurs	6 098 295 205	6 531 909 909	7,11
XI-TAUX DE RECOUVREMENT FACTURES (en %)	97,54	101,26	3,81
· Abonnés Particuliers	97,51	99,68	2,23
· Abonnés Administration	86,45	112,73	30,40
XII- CHIFFRES D'AFFAIRES (FCFA)	152 492 131 377	167 463 518 643	9,82
XIII-NOMBRE D'ABONNES	585 634	628 111	7,25
· Basse Tension (BT) compteurs classiques	471 234	494 523	4,94
· Basse Tension (BT) compteurs à prépaiement	112 736	131 851	16,96
· Haute Tension (HT)	1 664	1 737	4,39
XIV- NOMBRE DE BRANCHEMENTS EXECUTES	48 699	48 896	0,40
XV-NOMBRE D'AGENTS	1 711	1 816	6,14
· Cadres	305	333	9,18
· Maîtrises	455	434	- 4,62
· Exécutions	951	1 049	10,30
XVI-RESULTATS NETS (F CFA)	5 146 768 860	6 916 101 568	34,38

Tableau 2 : Ecart de Prévion

DESIGNATION	Prévisions 2017	Réalisations 2017	Taux de Réalisation (%)
I - PUISSANCE NOMINALE INSTALLEE (kW)	320 910	355 110	110,66
· Thermique parc national SONABEL	288 494	287 894	99,79
· Hydraulique	32 416	32 416	100,00
· Solaire (kWc)	34 800	34 800	100,00
II – ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh)	951 049 814	1 096 038 422	115,25
· Production énergie thermique nationale SONABEL	846 049 814	957 902 989	113,22
· Production énergie hydroélectrique	105 000 000	127 932 534	121,84
· Production énergie Photovoltaïque (solaire)	12 830 000	9 447 249	73,63
III – CONSOMMATIONS SPECIFIQUES (g/kWh)			
· Combustibles	210,53	211,40	100,41
· Huiles	0,92	0,87	94,57
IV – ENERGIE IMPORTEE (kWh)	748 713 529	645 442 252	86,21
· Importation de la Côte d'Ivoire	600 000 000	583 265 000	97,21
· Importation du Ghana	144 111 287	57 534 363	39,92
· Importation du Togo	4 602 242	4 642 889	100,88
V- ENERGIE TOTALE PRODUITE ET IMPORTEE (II+III)	1 699 763 343	1 741 480 674	102,45
VI –ENERGIE TOTALE LIVREE à la distribution (kWh)	1 673 135 524	1 698 036 046	101,49
·Energie livrée par la production	1 000 646 884	1 064 563 794	106,39
· Energie livrée par les importations	672 488 640	633 472 252	94,20
VII - RENDEMENT DE PRODUCTION/TRANSPORT en %	98,43	97,51	99,07
VIII – ENERGIE VENDUE TOTALE (kWh)	1 425 842 908	1 451 947 878	101,83
Energie vendue en Basse Tension (postpayé)	758 319 464	745 685 390	98,33
Energie vendue en Basse Tension (prépayé)	94 081 249	92 513 799	98,33
· Energie vendue en Haute Tension	573 442 195	613 748 689	107,03
IX – PERTES GLOBALES DISTRIBUTION (PT+PNT)	14,78	14,49	98,04
X – RECETTES (FCFA)	171 112 638 339	162 156 152 577	94,77
· Ventes	164 569 755 771	162 156 152 577	98,53
· Locations de compteurs	6 542 882 568	6 531 909 909	99,83
XI-TAUX DE RECOUVREMENT FACTURES (en %)	95,00	101,26	106,59
· Abonnés Particuliers	95,00	99,68	104,93
· Abonnés Administration	95,00	112,73	118,66
XII- CHIFFRES D'AFFAIRES (FCFA)	164 569 756 000	167 463 518 643	101,76
XIII-NOMBRE D'ABONNES	646 609	628 111	97,14
· Basse Tension (BT) compteurs classiques	508 949	494 523	97,17
· Basse Tension (BT) compteurs à prépaiement	135 850	131 851	97,06
· Haute Tension (HT)	1 810	1 737	95,97
XIV- NOMBRE DE BRANCHEMENTS EXECUTES	52 515	48 896	93,11
XV-RESULTATS DES ACTIVITES ORDINAIRES (F CFA)	421 832 000	1 944 344 304	460,93

Production et Transport d'électricité

Dans les domaines de la Production et du Transport d'énergie électrique, comparativement à l'année 2016, l'année 2017 s'est caractérisée par :

1. La production thermique du RNI a connu une hausse de 14,9% comparativement à 2016 ;
2. La production hydroélectrique a connu une baisse passant de 139 GWh à 128 GWh soit une réduction de 8,3% par rapport à 2016. Cela s'explique par la pluviométrie capricieuse qui a marqué la saison des pluies 2016-2017.
3. Les importations d'énergie en provenance de la Côte d'Ivoire ont connu un léger accroissement (2,2%) passant de 570,8 GWh à 583,3 GWh. Cela est à mettre à l'actif de l'augmentation de l'offre à l'exportation vers le Burkina Faso.
4. On note l'adjonction d'une puissance additionnelle dans le parc avec la mise en service de deux (02) centrales de production solaire photovoltaïque à Ziga (1,1 MWc) et à Zagtoui (33 MWc). Leur production de l'ordre de 9,45 GWh représentent au titre de l'année 2017 un taux de 0,57% par rapport aux autres sources de production.
5. L'Énergie Non Distribuée (END) occasionnée par les délestages est estimée (29 967 MWh) dans les mêmes proportions que celle de l'année 2016 (29 963 MWh).

Production nationale d'énergie

La puissance et la production nationale d'électricité se présentent comme suit :

Tableau 3 : Chiffres sur la production par source

CENTRALES	P. Installée (kW)		Var (%)	Energie Produite (kWh)		Var (%)
	2 016	2 017		2 016	2 017	
OUAGA I	5 400	5 400	0,00	5 338 500	8 500 200	59,22
OUAGA II	35 088	35 088	0,00	18 036 976	30 199 776	67,43
KOSSODO	64 094	64 094	0,00	141 506 379	193 325 002	36,62
KOMSILGA	93 590	93 590	0,00	358 879 780	426 990 600	18,98
TOTAL OUAGA	198 172	198 172	0,00	523 761 635	659 015 578	25,82
BOBO I	0	0	0,00	959 625	0	-100,00
BOBO II	68 000	68 000	0,00	261 084 011	278 133 229	6,53
GAOUA	2 376	2 176	-8,42	2 892 825	1 274 028	-55,96
OUAHIGOUYA	5 200	5 200	0,00	19 002 424	6 178 567	-67,49
DJIBO	1 208	808	-33,11	4 145 488	429 559	-89,64
DEDOUGOU	5 680	5 680	0,00	6 012 814	3 928 314	-34,67
LEO	256	256	0,00	0	0	0,00
FADA	2 000	2 000	0,00	17 794	560 248	3 048,52
DIAPAGA	800	800	0,00	3 471 462	3 512 156	1,17
GAYERI	344	344	0,00	723 817	762 953	5,41
DORI	4 370	4 370	0,00	11 593 852	4 057 387	-65,00

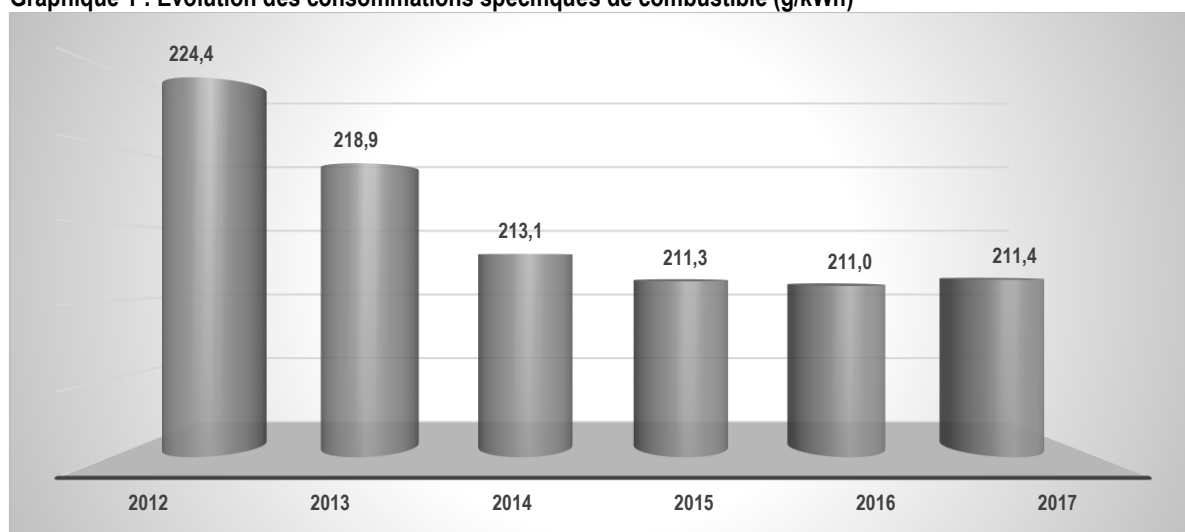
PO	88	88	0,00	0	0	0,00
TOTAL CENTRES EXTERIEURS	90 322	89 722	-0,66	309 904 112	298 836 441	-3,57
KOMPIENGA	14 000	14 000	0,00	37 515 563	56 974 465	51,87
BAGRE	16 000	16 000	0,00	96 012 626	67 328 809	-29,88
TOURNI	500	500	0,00	1 397 630	746 850	-46,56
NIOFILA	1 500	1 500	0,00	4 558 810	2 882 410	-36,77
KOMPIENGA THERMIQUE	416	416	0,00	19 680	50 970	158,99
SOLAIRE ZAGTOULI	0	33 700	NA	0	8 258 000	NA
SOLAIRE ZIGA	0	1 100	NA	0	1 189 249	NA
TOTAL ENERGIE RENOUVELABLE	32 416	355 110	107,35	139 504 309	137 430 753	-1,49
TOTAL SONABEL	320 910	355 110	10,66	973 170 056	1 095 282 772	12,55
TOTAL BIOGAZ				0	755 650	0,00
PRODUCTION THERMIQUE				833 685 427	957 902 989	14,90
PRODUCTION HYDROELECTRIQUE				139 484 629	127 932 534	-8,28
PRODUCTION SOLAIRE				0	9 447 249	NA
PRODUCTION THERMIQUE PRIVEE BIOGAZ				0	755 650	NA
TOTAL PRODUCTION ENERGIE				973 170 056	1 096 038 422	12,63

Combustibles et lubrifiants

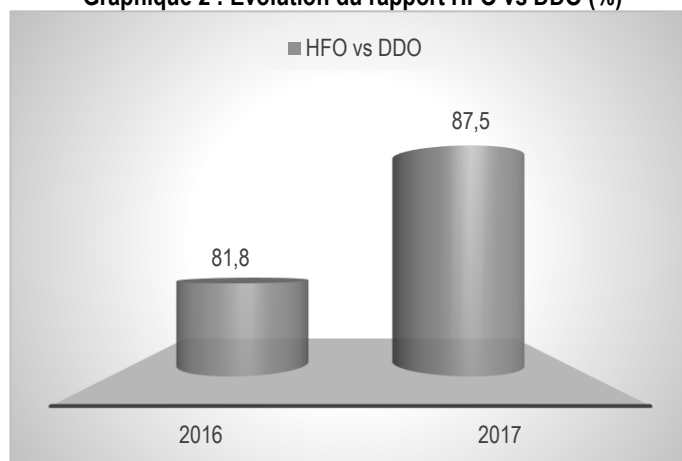
En 2017, la SONABEL a consommé 202 532 tonnes de combustibles contre 175 921 tonnes en 2016. Les consommations spécifiques ont connu une légère dégradation en 2017 par rapport à 2016. Cette dégradation s'explique par l'intensification de la production thermique (accroissement de 15%) qui a nécessité le recours à des groupes ayant des consommations d'huiles et de combustibles relativement élevées.

Nonobstant ce résultat, il faut noter que depuis 2012 la SONABEL enregistre une baisse continue des consommations spécifiques de combustibles de ses groupes comme l'indique le graphique suivant :

Graphique 1 : Evolution des consommations spécifiques de combustible (g/kWh)



Graphique 2 : Evolution du rapport HFO vs DDO (%)



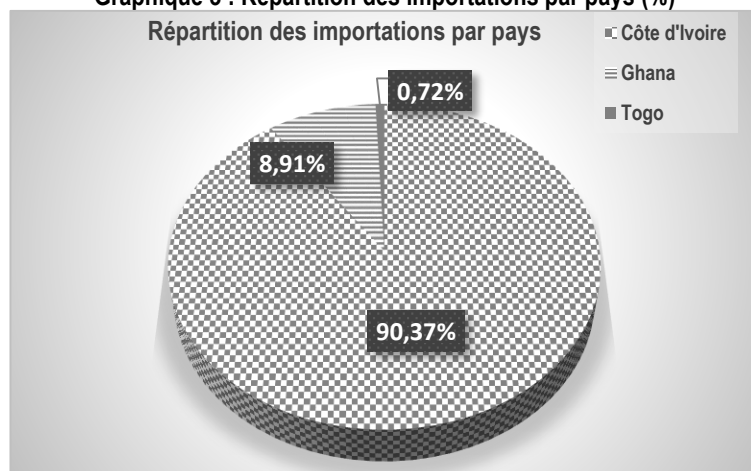
Les quantités de HFO et de DDO consommées en 2017 sont respectivement de 188 876 250 et de 26 859 690 litres. Comparativement à 2016, ces quantités représentent une baisse de 21,5% pour le DDO et une hausse de 22,5% pour le HFO. Cette configuration permet à la SONABEL d'atteindre un ratio HFO vs DDO de 87,5% pour une cible de 80%.

Les consommations spécifiques d'huile ont également enregistré une hausse importante passant de 0,72g/kWh à 0,87g/kWh entre 2016 et 2017. Quant aux quantités d'huile consommées, elles s'établissent à 699 et 836 tonnes respectivement en 2016 et en 2017.

Transport et importation d'énergie

Le volume de l'énergie importée en 2017 a connu une légère hausse de 2,5% par rapport à 2016.

Graphique 3 : Répartition des importations par pays (%)



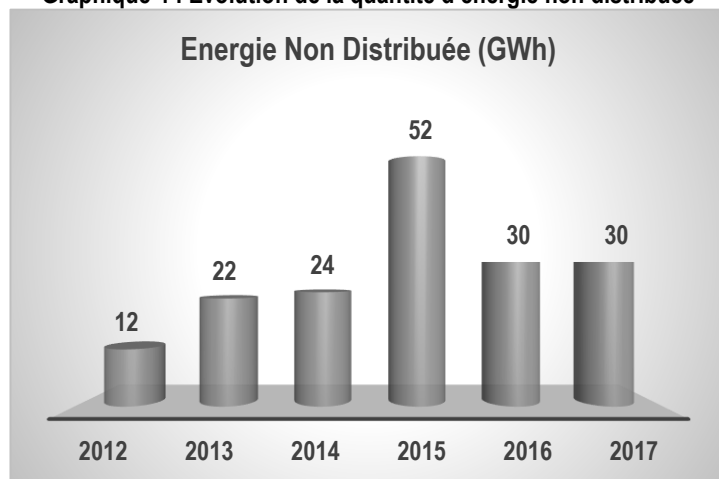
L'énergie importée du réseau Ghanéen vers les centres isolés en 2017 est de 57,5 GWh contre 55,3 GWh en 2016, soit une hausse de 4%. Les importations du Togo sont en forte progression de 30% passant de 3,5 Gwh à 4,6 GWh. Plus de 90% des importations d'énergie sont faites à partir de la ligne d'interconnexion avec la Côte d'Ivoire.

Demande de pointe et qualité de service

La puissance de pointe synchrone du RNI a été de 287 MW en 2017 contre 263 MW en 2016, soit un taux d'évolution positive de 9,1%. Elle a été enregistrée dans la semaine 16 et le jeudi 20 avril 2017 à 12h00mn.

Le facteur de charge est resté constant et égal à 66%.

Graphique 4 : Evolution de la quantité d'énergie non distribuée



La qualité de service en 2017 présente les mêmes caractéristiques qu'en 2016 avec une END sensiblement identique.

En 2017, on note une réduction globale du nombre et de la durée des interruptions de fourniture d'énergie.

Le tableau suivant résume les indicateurs de qualité :

Tableau 4 : Indicateurs de la qualité du service

Interruptions		2016	2017	Variation (%)
Incidents	Nombre	2 499	2 338	-6,45
	TMC (mn)	48	41	-14,59
	END (MWh)	15 670	21 177	35,14
Travaux	Nombre	603	491	-18,58
	TMC (mn)	108	101	-6,49
	END (MWh)	3 409	2 497	-26,76
Délestages	Nombre	250	302	20,80
	TMC (mn)	74	55	-25,68
	END (MWh)	10 884	6 292	-42,20
Total	Nombre	3 352	3 126	-6,75
	TMC (mn)	76,67	55,00	-28,27
	END (MWh)	29 963	29 966	0,01
Temps Moyen de coupure (TMC) en (h)		172	152	-11,62

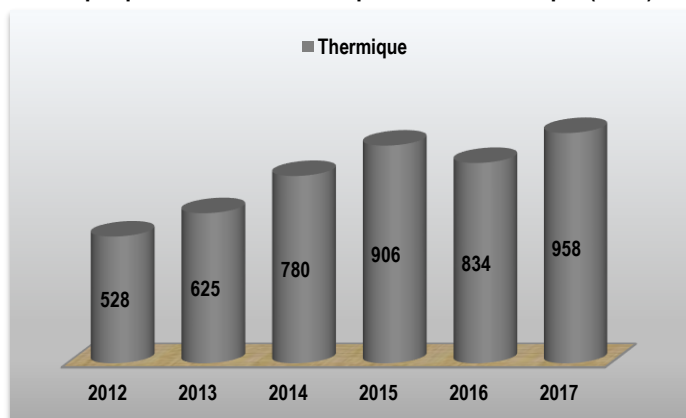
TMC: Temps Moyen de Coupure

END: Energie Non Distribuée

Mix énergétique

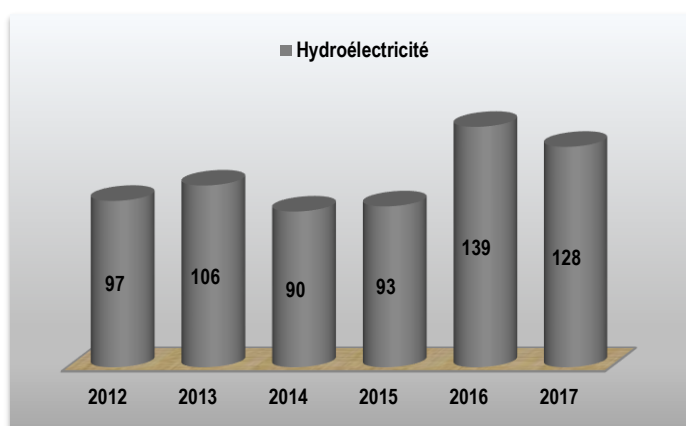
Le mix énergétique de la SONABEL en 2017 est constitué de la production thermique, de la production hydroélectrique, de la production solaire et des importations.

Graphique 5 : Evolution de la production thermique (GWh)



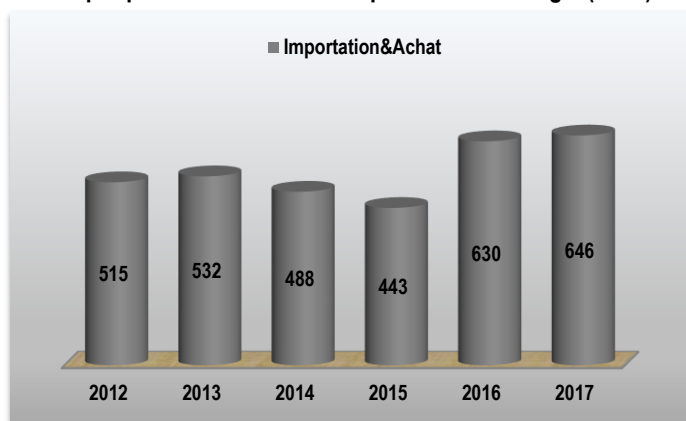
La production thermique en 2017 s'est établie à 958 GWh et est en hausse de 14,9% par rapport à 2016.

Graphique 6 : Evolution de la production hydroélectrique (GWh)



La production hydroélectrique a connu une baisse ; passant de 139 GWh en 2016 à 128 GWh en 2017, soit une réduction de 8,3% par rapport à 2016.

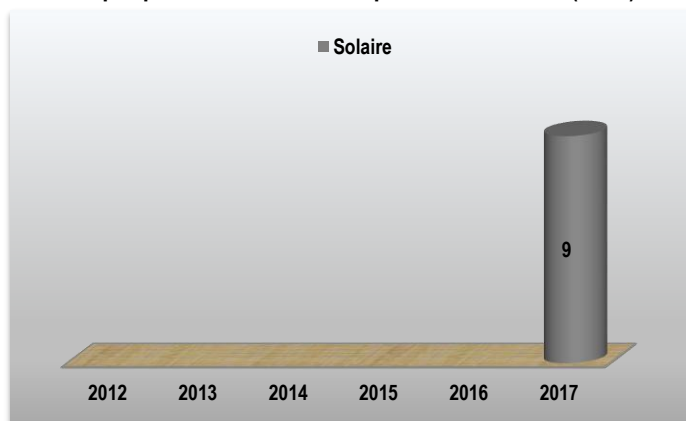
Graphique 7 : Evolution des importations d'énergie (GWh)



L'importation d'énergie a enregistré une légère hausse de 2,5% passant à 646 GWh en 2017.

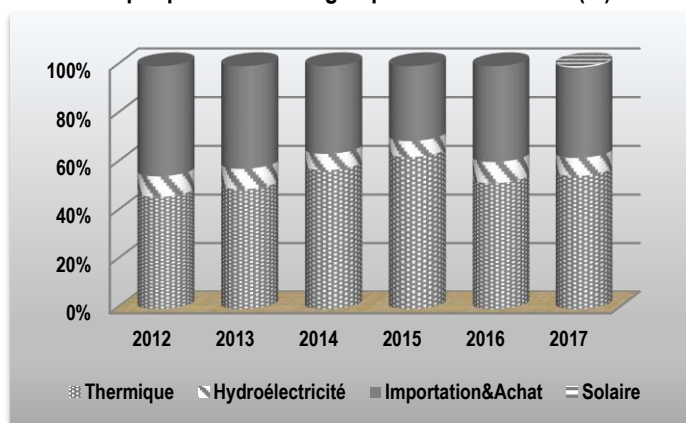
En 2017, la puissance moyenne transmise par la ligne d'interconnexion avec la Côte d'Ivoire est de 67 MW.

Graphique 8 : Evolution de la production solaire (GWh)



La mise en production des centrales de Ziga (1,1 MWc) et de Zagtouli (33,7MWc) ont permis au Burkina Faso de compter ses premiers kWh solaire sur le réseau de la SONABEL. Au total, 9 447 249 kWh ont été produits.

Graphique 9 : Mix énergétique de la SONABEL (%)



Les parts respectives des productions thermique, hydroélectrique et solaire en 2017 sont de 55,0%, 7,4% et 0,5%. Les importations représentent 37,1%.

Distribution et Commercialisation de l'électricité

Dans les domaines de la distribution et de la commercialisation, l'année 2017 s'est caractérisée par :

1. une baisse du taux de pertes globales de 6,8% qui s'établit à 16,63% ;
2. une hausse du nombre d'abonnés de 7,25% ;
3. une augmentation des ventes d'énergie de 10,24% ;
4. une hausse du nombre des branchements de 0,4% ;
5. un taux global de recouvrement de 101,3% supérieur au taux contractuel.

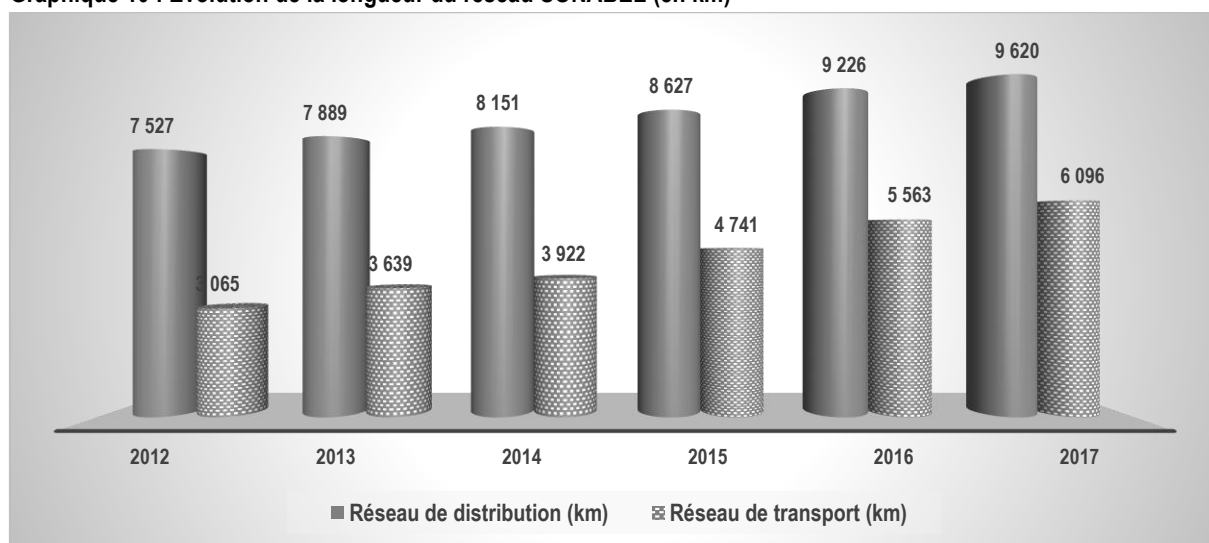
Réseau électrique et branchements

Entre 2016 et 2017, les réseaux BTA, HTA et Mixte ont enregistré une croissance de 4,3%, de 3,8% et de 10,3% respectivement. Le nombre de postes s'est accru de 6,1%.

Tableau 5 : Longueur du réseau et nombre de postes

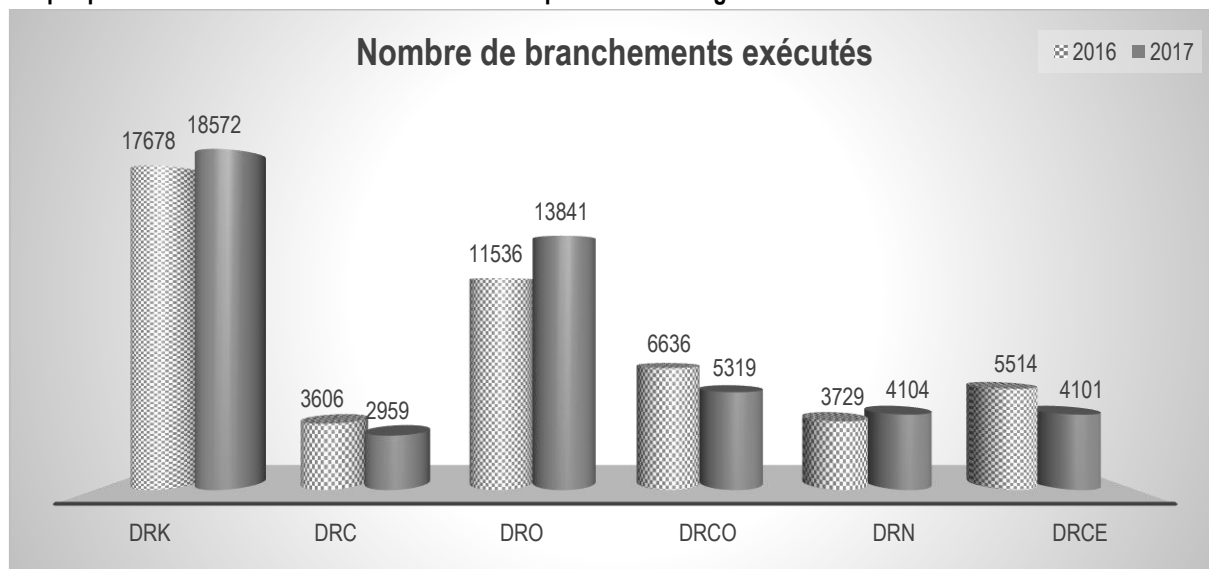
DIRECTIONS REGIONALES	LONGUEUR DE RESEAU (m)						NOMBRE DE POSTES		
	2 016			2 017			2016	2017	Var (%)
	BT	Mixte	HT	BT	Mixte	HT	Postes	Postes	
DRK	3 530 052	0	960 939	3 590 738	0	981 402	1 523	1 586	4,14
DRC	708 288	111 308	629 669	707 155	116 079	924 859	282	310	9,93
DRO	2 201 089	152 441	530 680	2 307 375	156 048	543 034	784	828	5,61
DRCO	1 146 418	96 820	1 047 902	1 251 799	104 570	1 204 827	355	390	9,86
DRN	825 353	158 301	845 315	941 503	164 799	864 195	306	328	7,19
DRCE	814 804	77 288	952 433	821 621	77 288	958 988	357	385	7,84
SONABEL	9 226 004	596 158	4 966 938	9 620 191	618 784	5 477 305	3 607	3 827	6,10

Graphique 10 : Evolution de la longueur du réseau SONABEL (en km)

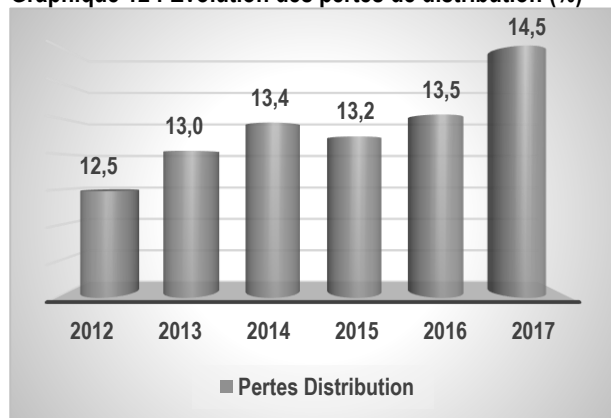


En 2017, la SONABEL a réalisé 48 896 branchements ; soit une légère hausse de 197 branchements comparativement à 2016. Cette quasi-stagnation s'explique par l'insuffisance du matériel de distribution et de la logistique pour réaliser les branchements dans des zones de plus en plus reculées. La répartition des branchements réalisés en 2016 et 2017 par Direction Régionale est présentée par le graphique suivant :

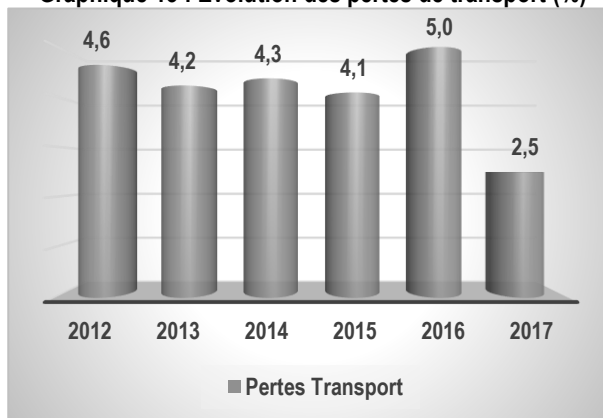
Graphique 11 : Nombre de branchements exécutés par Direction Régionale



Graphique 12 : Evolution des pertes de distribution (%)



Graphique 13 : Evolution des pertes de transport (%)



Graphique 14 : Evolution des pertes globales (%)

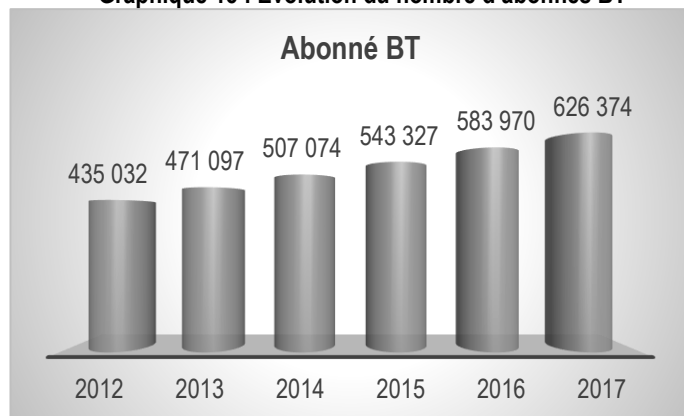


La baisse importante des pertes de transport sont à l'origine de la baisse des pertes globales.

Les pertes de distribution (techniques et non-techniques) ont atteint un niveau record de 14,5%.

Gestion clientèle

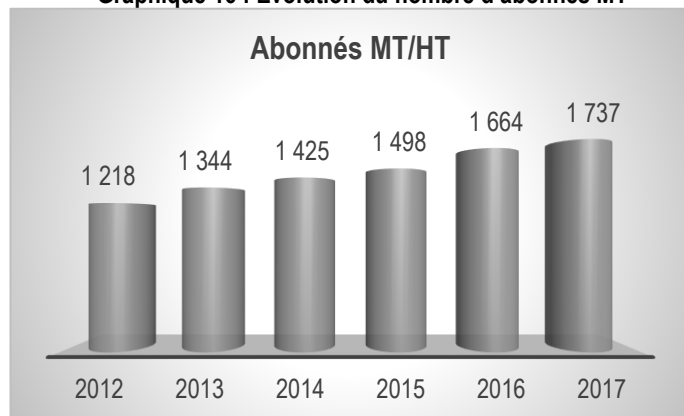
Graphique 15 : Evolution du nombre d'abonnés BT



Le nombre clients BT s'est établi à 626 374, en hausse de 7,3 % par rapport 2016.

La proportion de clients utilisant un compteur à prépaiement est passée de 19,3% à 21,0% entre 2016 et 2017.

Graphique 16 : Evolution du nombre d'abonnés MT



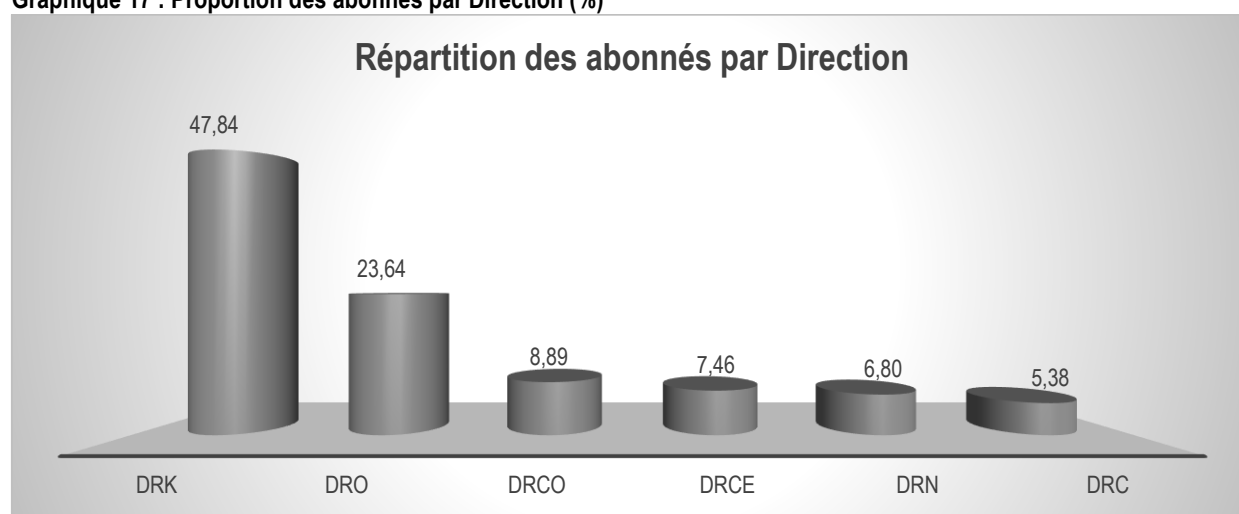
Le nombre clients MT s'est établi à 1 737, en hausse de 4,4 % par rapport 2016.

Cette clientèle qui représente 0,28% des abonnés de la SONABEL consomme 42% de l'énergie livrée par la société.

Tableau 6 : Nombre d'abonnés

Directions Régionales	Nombre d'abonnés								
	2 016				2 017				Var (%)
	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	
DRK	199 443	85 178	784	285 405	199 951	99 688	831	300 470	5,28
DRC	31 136	0	133	31 269	33 630	0	144	33 774	8,01
DRO	117 827	17 171	308	135 306	128 817	19 299	366	148 482	9,74
DRCO	39 353	10 387	143	49 883	42 820	12 864	147	55 831	11,92
DRN	39 606	0	126	39 732	42 582	0	109	42 691	7,45
DRCE	43 910	0	170	44 080	46 723	0	140	46 863	6,31
SONABEL	471 275	112 736	1 664	585 675	494 523	131 851	1 737	628 111	7,25

Graphique 17 : Proportion des abonnés par Direction (%)



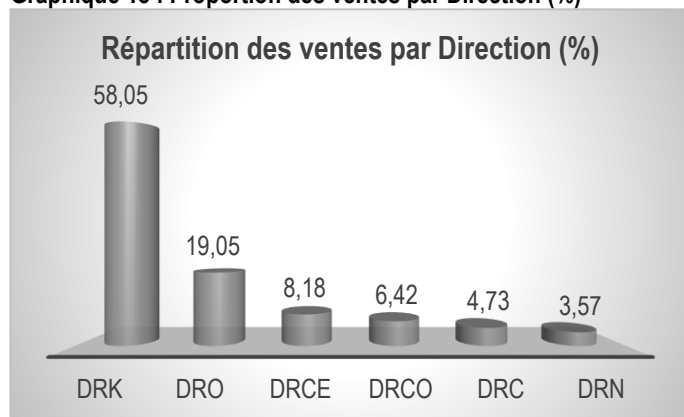
La moitié des abonnés est gérée par la Direction Régionale du Kadiogo (DRK).

Les ventes d'énergie sont en hausse de 10,24%. Elles ont évolué positivement dans toutes les Directions Régionales. La puissance souscrite est en hausse de 16,43%. En dehors de la DRC, la hausse est enregistrée dans toutes les directions régionales.

Tableau 7 : Ventes d'énergie et puissance souscrite

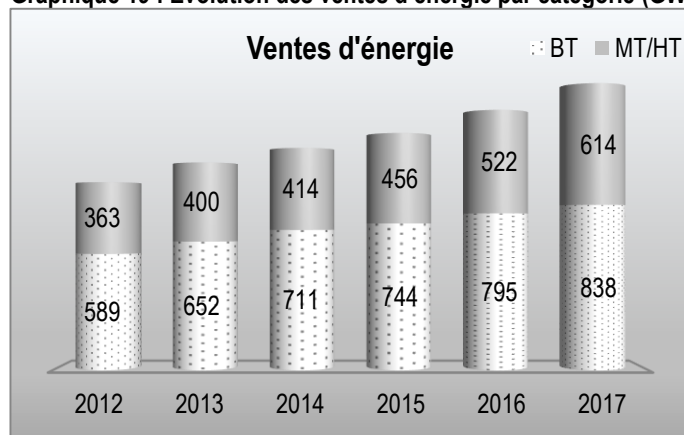
DIRECTIONS	VENTES (kWh)			Puissance Souscrite (kW)		
	2 016	2 017	Var (%)	2 016	2 017	Var (%)
DRK	779 053 166	842 865 992	8,19	575 676	709 195	23,19
DRC	61 938 808	68 605 134	10,76	56 759	56 467	-0,51
DRO	252 790 470	276 635 219	9,43	294 051	320 669	9,05
DRCO	63 552 407	93 242 382	46,72	66 188	77 543	17,16
DRN	48 360 939	51 860 887	7,24	58 596	63 399	8,20
DRCE	111 379 137	118 738 766	6,61	83 929	94 388	12,46
SONABEL	1 317 074 927	1 451 948 380	10,24	1 135 198	1 321 662	16,43

Graphique 18 : Proportion des ventes par Direction (%)



La Direction Régionale du Kadiogo (DRK) cumule près de 60% des ventes de la SONABEL. La Direction Régionale de l'Ouest (DRO) enregistre près de 20%. Ainsi les 4 directions restantes se répartissent 20%.

Graphique 19 : Evolution des ventes d'énergie par catégorie (GWh)



Les ventes d'énergie en MT représentent 42% du chiffre d'affaires en volume pour une proportion de clients de 0,28%.

Vingt-sept (27) localités ont été électrifiées au cours de l'année 2017 portant ainsi le nombre total des localités électrifiées à quatre cent vingt-trois (423) au 31 décembre 2017.

Recouvrement des créances

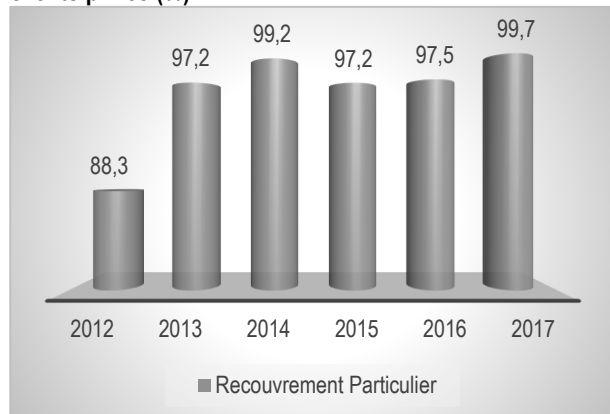
Selon le contrat de performance signé avec l'Etat, la SONABEL s'est engagé à atteindre un taux de recouvrement d'au moins 95% chaque année. Cet engagement a été respecté en 2017 avec un taux de recouvrement de 101,26%.

Cet excellent taux est le fruit :

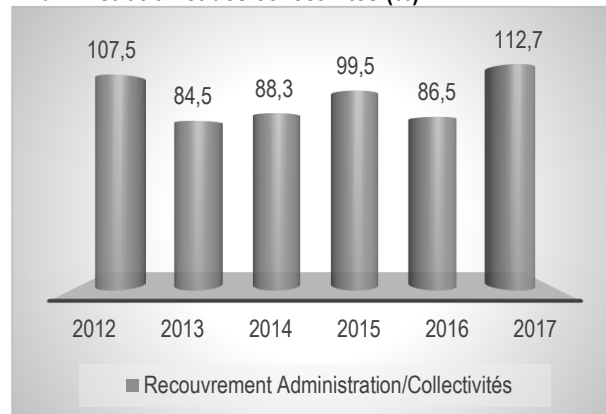
- de la mise en œuvre de l'accord tripartite (Etat – SONABEL – SONABHY) qui a conduit à l'apurement intégral des arriérés de paiement de l'administration ;
- des concertations engagées avec l'administration qui ont permis d'améliorer le règlement des factures de l'Administration, notamment le règlement de factures non échues pour un montant de 2 736 430 855 FCFA ;
- de la mutualisation des ressources pour l'organisation des campagnes de recouvrement ;

- du recours aux compteurs prépayés ;
- du suivi rigoureux des traitements comptables des factures dont le règlement est centralisé à Ouagadougou.

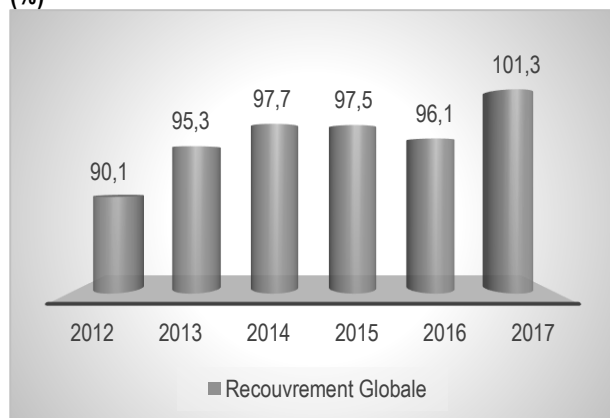
Graphique 20 : Evolution du taux de recouvrement des clients privés (%)



Graphique 21 : Evolution du taux de recouvrement de l'Administration et des collectivités (%)

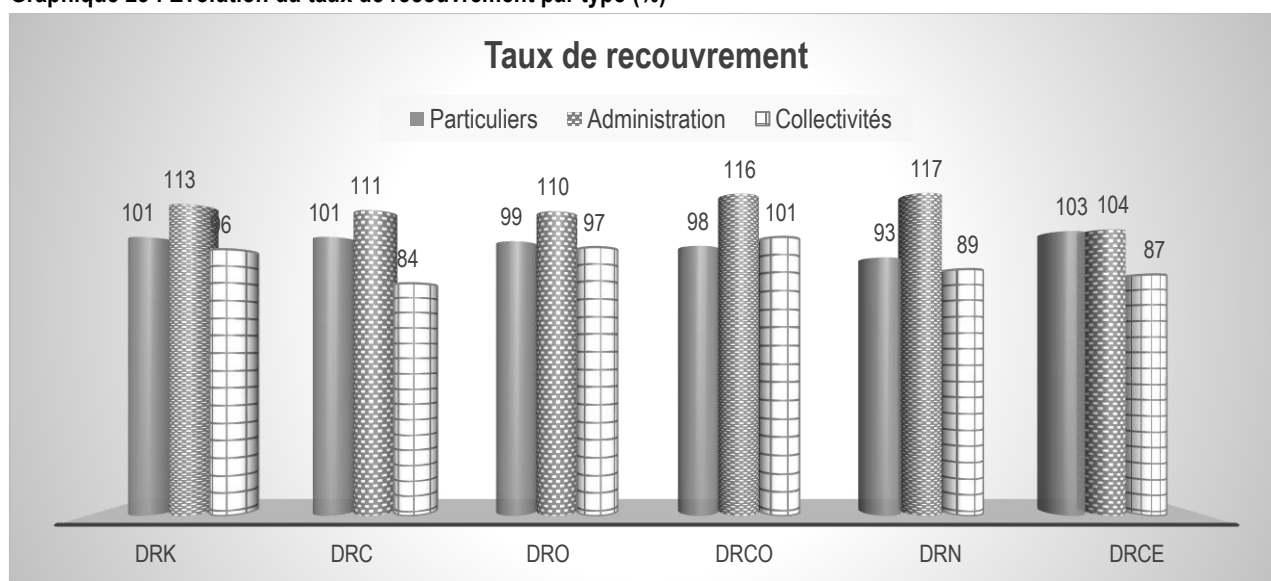


Graphique 22 : Evolution du taux de recouvrement global (%)



En 2017, le taux de recouvrement a dépassé la barre de 100% du fait des actions énumérées ci-dessus.

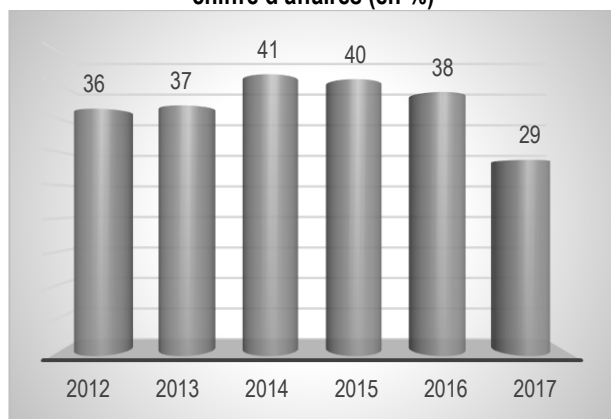
Graphique 23 : Evolution du taux de recouvrement par type (%)



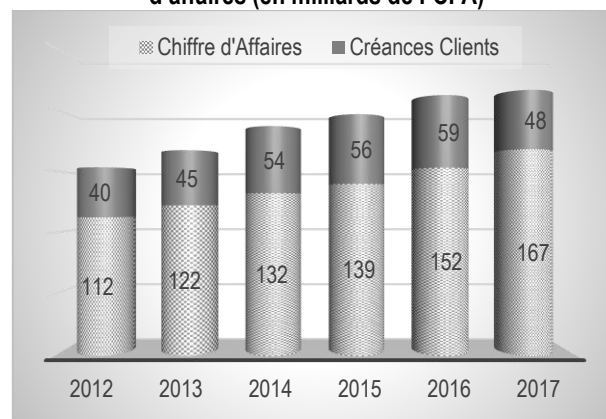
En 2017, le rapport créances clients sur chiffre d'affaires a atteint son plus bas niveau, s'établissant à 29%. Cela traduit les efforts de la SONABEL en matière de recouvrement dans un contexte de forte croissance (8,3% sur cinq ans) de son chiffre d'affaires et du nombre de ses abonnés (7,6% sur cinq ans).

En outre, le système actuel de facturation fait qu'en fin d'année les factures de novembre et de décembre ne sont pas échues, donc non exigibles. Ce qui ramène la part estimée de factures à recouvrer à 12% du chiffre d'affaires en 2017 contre 22% en 2016.

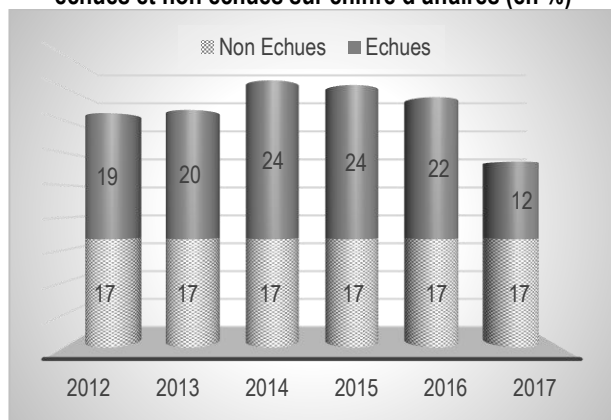
Graphique 24 : Evolution du rapport créances clients sur chiffre d'affaires (en %)



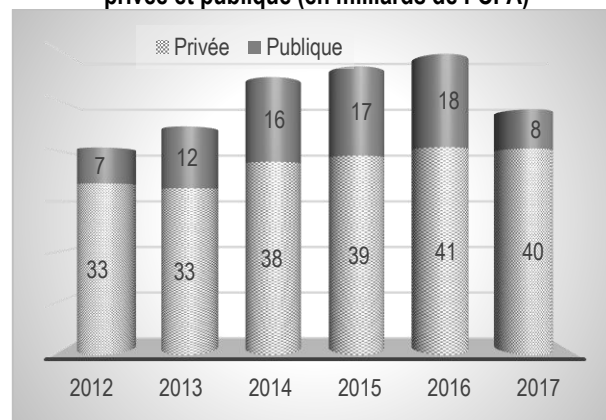
Graphique 25 : Evolution des créances clients et du chiffre d'affaires (en milliards de FCFA)



Graphique 26 : Evolution des rapports créances clients échues et non échues sur chiffre d'affaires (en %)



Graphique 27 : Evolution des créances de la clientèle privée et publique (en milliards de FCFA)



Grace au règlement des arriérés de l'administration, les créances publiques ont baissé de moitié. Les créances privées stagnent à 40 milliards comprenant deux mois (novembre et décembre) de facturation non échus.

Le dépassement de la barre de 100% de taux de recouvrement s'explique par le règlement de certaines factures non échues, notamment le paiement de 2 736 430 855 FCFA fait par l'Etat.

Ressources humaines

Les activités de l'année 2017 ont concerné :

1. *Le recrutement de cent cinquante (150) nouveaux agents dont 15 cadres et 135 agents d'exécution;*
2. *La formation ;*
3. *Les affaires sociales et les relations au travail ;*
4. *Le suivi des carrières.*

Seize (12) agents ont reçu des distinctions honorifiques à l'occasion de la fête nationale de l'indépendance du Burkina Faso.

Le nombre d'agents permanents est passé de 1 712 en 2016 à 1 816 en 2017 soit un accroissement de 6,1%. Le nombre d'agents temporaires est en hausse de 11,3% et s'établit à 453 en 2017.

Tableau 8 : Effectif du Personnel

Statut agent	2016	2017	Evolution en	
			Nombre	%
Agents Permanents	1 711	1 816	104	6,07
Agents temporaires	407	453	46	11,30
Fonctionnaires détachés	01	01	00	00
Total	2 119	2 269	+150	+7,07

La répartition des agents selon le genre et la catégorie est présentée par les graphiques ci-dessous.

Graphique 28 : Effectif des agents permanents de la SONABEL par sexe et par catégorie

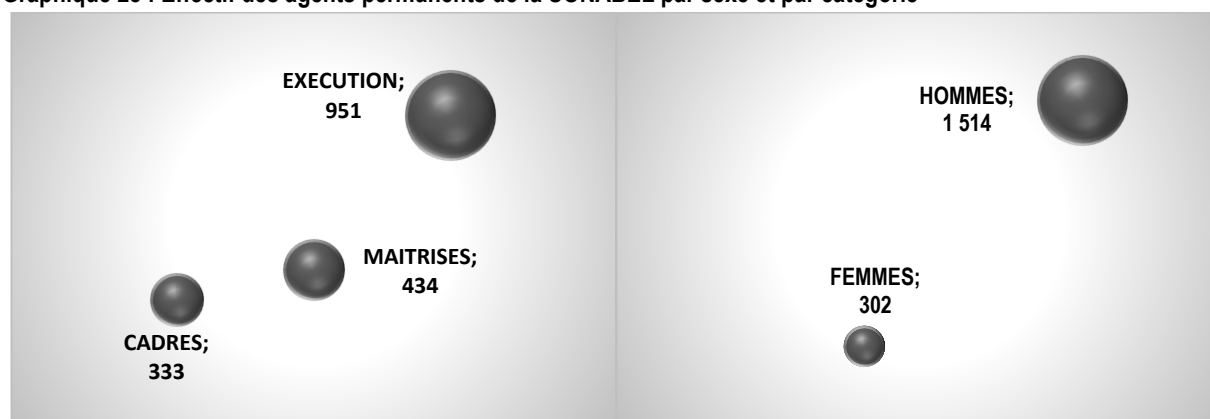
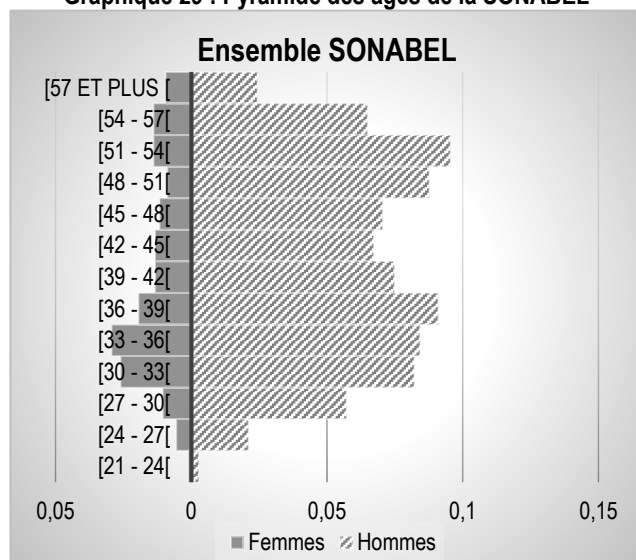


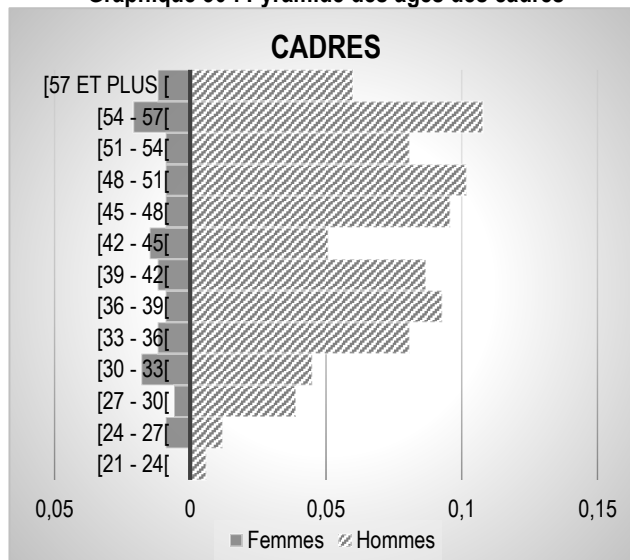
Tableau 9 : Répartition du Personnel par Catégorie et par Sexe

Genre/Catégorie	Cadres	Maîtrises	Exécution	Total
Femmes	46	80	176	302
Hommes	287	354	873	1 514
Total	333	434	951	1 816

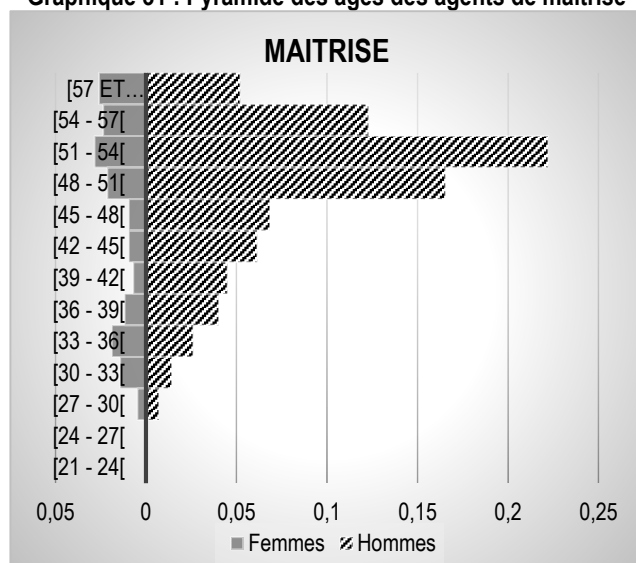
Graphique 29 : Pyramide des âges de la SONABEL



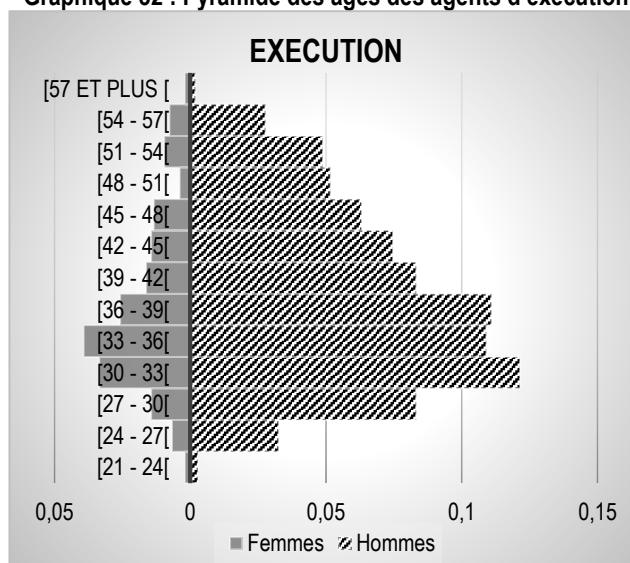
Graphique 30 : Pyramide des âges des cadres



Graphique 31 : Pyramide des âges des agents de maîtrise



Graphique 32 : Pyramide des âges des agents d'exécution



Les pyramides des âges de la SONABEL indiquent une société dominée par le genre masculin. Parmi les hommes, ceux ayant entre 51 et 54 ans sont les plus nombreux. Quant aux femmes celles ayant entre 33 et 36 ans sont les plus nombreuses.

L'analyse des données selon la catégorie montre qu'il reste moins de 12 ans à 66,2% des agents de maîtrise et à 40,1% de cadres pour faire valoir leur droit à la retraite. Quant aux agents d'exécution, près de 58,2% ont moins de 39 ans.

Mouvement du Personnel

Les recrutements de l'année ont concerné 154 agents dont 15 cadres et 139 agents d'exécution.

L'année 2017 a enregistré 49 sorties qui se décomposent comme suit :

- ✓ départs à la retraite : 39 ;
- ✓ décès : 08 ;
- ✓ fin de contrat : 02.

En 2017, 17 contrats de travail ont été suspendus pour diverses raisons :

- ✓ disponibilité : 05
- ✓ détachement auprès du Ministère de l'énergie : 04 ;
- ✓ détention préventive : 05
- ✓ abandon de poste : 03

Actions sociales et médicales

La lutte contre le VIH/SIDA

L'activité de lutte contre le VIH/SIDA s'est traduite par :

- ✓ la prise en charge médicale et psychosociale des agents (PVVIH), leurs conjoints et enfants infectés ;
- ✓ L'organisation d'un atelier de formation suivi de la programmation des activités du comité d'entreprise de lutte contre le SIDA (CELS) et des cellules relais de lutte contre le SIDA (CRLS) ;

Frais médicaux et événements sociaux

La gestion quotidienne des frais médicaux, des hospitalisations et les évacuations sanitaires ainsi que les vérifications et les traitements des factures pharmaceutiques ont été effectués au niveau du service.

Le service a également assisté les travailleurs dans les événements sociaux.

Comité de santé et sécurité au travail (CSST)

Dans le cadre de la redynamisation des CSST, des formations suivies des installations desdits comités ont été organisées à Ouagadougou et Bobo - Dioulasso.

Les visites médicales annuelles

En plus de l'organisation de la traditionnelle visite annuelle qui s'est déroulée du 11 au 29 septembre 2017 pour les agents en poste à Ouagadougou et les agents des unités de la Direction Régionale du Centre, il a été organisé également des visites médicales

de surveillance spéciale au profit des travailleurs postés et des travailleurs commis à des travaux sous tension.

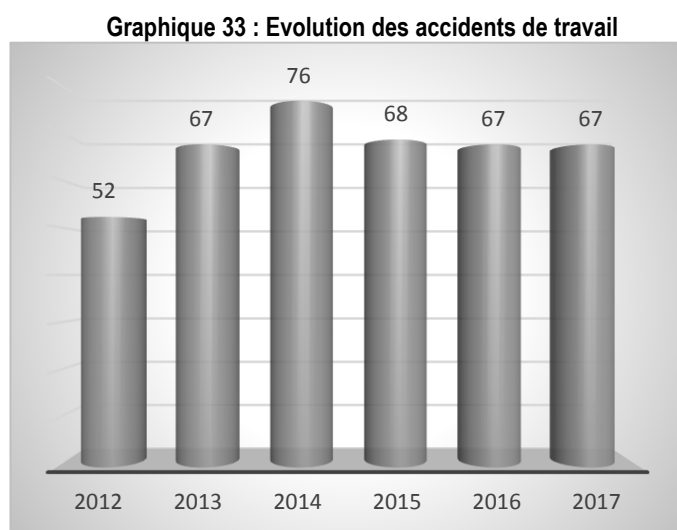
Les taux de participation enregistrés au cours de ces visites médicales sont les suivants :

- ✓ Visite médicale périodique (annuelle) : 75,48% ;
- ✓ Visite médicale de surveillance spéciale du premier semestre : 86,23% ;

Election des Délégués du Personnel

L'élection des délégués du personnel mandat 2017 – 2019 a été organisée le 23 mars 2017 dans toutes les unités de la SONABEL ayant au moins onze (11) agents.

Sécurité au travail



Le nombre d'accidents du travail en 2017 n'a pas évolué par rapport à 2016. Nonobstant ce statuquo, des mesures doivent être entreprises pour réduire tous ces cas d'accidents.

La Direction de la Production reste le principal foyer des accidents de travail (38%). Elle est suivie de la Direction de la Distribution (35%) et de la Direction commerciale et de la Clientèle (17%).

La circulation demeure la principale cause des accidents (26,86%).

Formation professionnelle

Formations en externe

Le nombre d'agents formés et les dépenses y afférentes se résument ainsi qu'il suit :

Tableau 10 : Statistiques sur les formations à l'extérieur

Années	2015	2016	2017
Nombre de formations	77	85	80
Nombre d'agents formés	254	146	456
Montant dépensé (FCFA)	230 278 916	275 085 235	377 755 884

Pour une prévision de deux mille quatre cent trente-huit (2438) agents à Former à l'externe, Quatre cent cinquante-huit (458) agents ont été formés avec l'appui des

organismes de formation extérieurs à la SONABEL, soit un taux de réalisation de 18,79%. Ce taux relativement faible est dû aux fortes prévisions en effectif pour les formations en Prévention/Lutte contre l'Incendie de tout le Personnel (1000) et Formation en Prévention-Sécurité du Personnel (1000).

Par contre comparativement au nombre de Cent quarante-six (146) agents formés en 2016, nous constatons un taux de progression de 313%.

Formations au Centre de Formation et Perfectionnement (CFP)

Les séances de formations et Perfectionnement effectuées en interne pour renforcer les compétences ont concerné les domaines administratif, commercial et technique. Les statistiques y relatives sont traduites dans le tableau ci-après :

Tableau 11 : Statistiques sur les formations à l'intérieur par profil

Intitulé des sessions	Nombre de sessions	Nombre d'agents	Formation H. /Jours
Formations Administratives et commerciales	19	387	100
Formations Techniques Production et distribution	24	330	108
Formations des OQ 36 ^{ème} Promotion	01	19	180
TOTAL	44	736	388

Tableau 12 : Statistiques sur les formations à l'intérieur-Réalisation des prévisions

Rubrique	Nombre de sessions	Nombre agents formes	Budget prévisionnel	Dépenses effectuées
Totaux	44	736	297 481 421	18 918 800
Taux de réalisation estime			06,35%	

Ce très faible taux est dû au retard de recrutement des 191 élèves OQ et des 85 élèves AT. En plus, il était envisagé un effectif de 1933 agents qui devraient bénéficier de sessions de perfectionnement, mais la formation initiale des élèves OQ recrutés à l'interne, a imposé une contrainte d'indisponibilité des formateurs permanents et des vacataires.

Distinctions honorifiques

Dans le cadre de la commémoration de la fête nationale de l'indépendance tenue le 11 décembre 2017, douze (12) agents ont reçu des distinctions honorifiques dans les grades ci-après :

- ✓ Officier de l'Ordre National : 02
- ✓ Chevalier de l'Ordre National : 03 ;
- ✓ Chevalier de l'Ordre du Mérite Burkinabè : 05 ;
- ✓ Médaille d'honneur des collectivités Locales : 02.

Infrastructures et Planification

Durant l'exercice 2017, les efforts se sont poursuivis dans:

1. *la mise en œuvre des projets de consolidation des infrastructures électriques, de restructuration de réseau et d'électrifications des localités.*
2. *la poursuite des études prospectives.*

Travaux de renforcement et de restructuration

Production de l'énergie

✓ **Projet de Renforcement de la centrale de Bobo II**

Le contrat d'assistance technique à l'exploitation et à la maintenance signé avec l'entreprise des travaux Téléménia devrait prendre fin le 28 février 2018. Quelques réserves mineures sont toujours en attente d'être levées.

✓ **Projet de construction de la centrale de Komsilga**

Un avenant est en cours de signature pour des travaux de génie civil pour un montant de 1 milliard 500 millions de FCFA.

✓ **Projet d'appui du secteur d'électricité : Centrale 7,75 MW de Fada**

Le contrat pour les travaux a été signé avec l'entreprise IMM (International Montage Maintenance) et celui de supervision a été signé avec le consultant Intec Gopa. La mise en vigueur du contrat des travaux a eu lieu le 20 août 2017. Au 31 décembre 2017, l'ensemble des plans et les notes de calcul ont été approuvés.

✓ **Projet centrale solaire de Zagtoui d'une puissance de 33 MW crête**

Les travaux de construction de la centrale ont été achevés en décembre 2017. L'inauguration officielle a eu lieu le 29 novembre 2017 par le Président du Faso en présence de son homologue français.

✓ **Centrale solaire de Ziga**

Les travaux de construction de la centrale ont été achevés en février 2017 et l'inauguration a eu lieu le 11 mai 2017.

✓ **Renforcement de la centrale thermique de Kossodo**

Le DAO pour le renforcement de la centrale thermique de Kossodo par une capacité additionnelle de 50 MW, a été élaboré et soumis à la Banque Islamique de Développement (BID) pour l'obtention de l'avis de non-objection qui a été reçu en décembre 2017.

✓ **Centrales solaires de Koudougou et Kaya**

Les DAO ont été élaborés et finalisés en novembre 2017 conjointement par la SONABEL et le Ministère en charge de l'énergie pour la construction d'une centrale solaire photovoltaïque de 20 MWc à Koudougou et 10 MWc à Kaya dont le financement sera assuré par la Banque Mondiale. Ils ont été transmis à l'Unité de Gestion du PASEL en vue de l'obtention de l'ANO du bailleur.

✓ **Recrutement de Producteurs Indépendants d'Electricité (PIE) thermiques**

En collaboration avec le Ministère en charge de l'Energie, un processus de sélection de PIE est en cours pour une centrale thermique de 100 MW à installer sur le site de Ouaga-Est.

✓ **Barrage hydroélectrique de Bagré-aval**

La recherche de financement est en cours. La Délégation de l'Union Européenne a manifesté son intérêt pour ce projet et a dépêché un Consultant pour collecter des informations au mois de décembre 2017 en vue d'approfondir l'étude existante. Cette étude permettra d'élargir l'étendue du projet et devrait conduire à l'amélioration de sa rentabilité économique.

✓ **Audit des consommations de combustibles HFO et DDO**

Le marché a été signé le 27 novembre 2017. Le démarrage des études est prévu le 15 janvier 2018. En rappel, l'adjudicataire du marché est le Cabinet français SEURECA.

Transport de l'énergie

✓ **Projet d'interconnexion Bolgatanga-Ouagadougou**

Les travaux de la ligne 225 kV ont démarré parallèlement au Ghana et au Burkina Faso depuis février 2016 et devaient s'achever en décembre 2017. Malheureusement, les travaux au niveau du Ghana accusent un retard tandis que ceux du côté burkinabè sont quasiment achevés.

Pour le volet électrification rurale de 22 localités traversées par câble de garde sur le tronçon du Burkina, les travaux sont achevés.

✓ **Réalisation des travaux des interconnexions électriques Ouagadougou-Ouahigouya (90 kV), Kaya-Dori (33 kV), et Kongoussi- Djibo (33 kV):**

Les travaux ont été achevés en début 2017. La réception provisoire de la ligne 90 kV Ouagadougou-Ouahigouya a été prononcée le 26 avril 2017 avec prise d'effet le 30 mars 2017. Pour les lignes 33 kV la réception provisoire a eu lieu le 4 mai 2017 avec prise d'effet le 5 février 2017. L'inauguration des lignes 33 kV Kaya-Dori et Kongoussi-Djibo a eu lieu à Dori le 14 mars 2017 ; celle de la ligne 90 kV Ouagadougou-Ouahigouya a eu lieu le 29 mai 2017 à Ouahigouya.

✓ **Raccordement de la mine d'or de Houndé par une ligne 90 kV PA- Houndé**

Les travaux ont été achevés en juin 2017. La réception provisoire a eu lieu le 16 juillet 2017, suivie de la mise en service.

✓ **Renforcement des lignes inter-urbaines**

Ce projet est financé par la Banque Mondiale. Les DAO sont en cours d'élaboration par la SONABEL pour la création des lignes Pâ-Diébouyou, Wona-Dédougou et Ziniaré-Kaya exploitées en 90 kV, et ont été soumis à la Banque pour ANO en début 2018.

✓ **Projet d'interconnexion 132 kV Zano-Koupéla**

L'appel d'offres pour les travaux a été lancé en novembre 2017. Le dépôt des offres a eu lieu le 12 décembre 2017. L'analyse a commencé le 13 décembre 2017 et sera finalisée en début 2018.

✓ **Projet de Renforcement des Capacités d'Evacuation du RNI (PR-RNI)**

L'accord de financement a été signé le 6 novembre 2017. L'élaboration des DAO est en cours.

Distribution de l'énergie

✓ **Electrification des Chefs-Lieux de communes rurales « Vague 2»**

Le raccordement des quatre localités de la vague 2 (Niankorodougou, Loumana, Gao et Kayan) au réseau SONABEL a été réalisé courant 2017. En rappel, le raccordement de ces localités était assujéti aux réseaux à réaliser par le PRIELER et le Projet Team 9.

✓ **Electrification des Chefs-Lieux de communes rurales « Vague 3»**

Sur les 15 lots attribués en 2016, 05 sont achevés au 31 décembre 2017. Pour les autres lots, certains doivent pouvoir s'achever au premier semestre 2018. Des problèmes sont récurrents avec les riverains avec des motifs différents qui empêchent le bon déroulement des travaux. Un des marchés a été suspendu pour des raisons de sécurité le 29 juin 2017.

✓ **Electrification des zones péri-urbaines**

Les marchés des travaux à Ouagadougou ont été attribués aux entreprises INEO (2 lots) et ANGELIQUE INTERNATIONAL (2 lots) pour un délai d'exécution de 18 mois. Les marchés des travaux à Bobo-Dioulasso ont été attribués aux entreprises GED (1 lot) et PPI (2 lots) pour un délai d'exécution de 10 mois.

✓ **Projet d'extension et de renforcement des réseaux électriques au Burkina (PERREL)**

L'atelier de lancement du projet a eu lieu les 29 et 30 janvier 2017.

L'élaboration des DAO est en cours d'élaboration. Les travaux comprennent (i) ligne aérienne 90 kV double terre entre Kossodo et Ziniaré, (ii) 138 km de lignes MT à Ouagadougou, Bobo-Dioulasso et Koudougou.

Le processus de recrutement de l'Ingénieur pour la supervision est engagé depuis mars 2017 et se poursuit après obtention de l'ANO sur la liste restreinte.

✓ **Renforcement du poste 33 kV de Ziniaré**

Il s'agit d'un projet d'installation de deux autotransformateurs de 10 MVA en lieu et place de ceux de 5 MVA existants. Les travaux sont en cours d'exécution par l'entreprise EIFFAGE sur avenant à son marché du projet Bolgatenga-Ouagadougou.

✓ **Passage en 33 kV des réseaux de distribution HTA de Dori, Djibo et Gorom-Gorom**

Les marchés des travaux ont été attribués aux entreprises GED pour Djibo et SOGETEL.

✓ Passage en 33 kV de la ligne HTA de Pô- Tiébélé

Le marché des travaux a été attribué à l'entreprise GED en septembre 2017 pour un délai de 06 mois.

✓ Passage en 33 kV de la ligne HTA de Léo

Le marché des travaux a été attribué à l'entreprise GED en septembre 2017 pour un délai de 300 jours.

Planification, études économiques et financières

✓ Etude sur la fiabilité et l'optimisation des moyens de production et d'importation de la SONABEL

L'étude consiste en une amélioration de la fiabilité et de l'optimisation des options de production et d'importation de la SONABEL compte tenu des nouveaux développements dans le secteur de l'énergie au niveau national et sous régional.

Le rapport de la phase 2 de l'étude a été validé en janvier 2017 au cours d'un atelier regroupant les parties prenantes.

✓ Actualisation du modèle financier

Le modèle financier, référence en matière de projection financière de la SONABEL, fait l'objet d'actualisation chaque année pour tenir compte de l'évolution significative de certains paramètres économiques et financiers.

En 2017, le modèle financier a été mis à jour conformément aux états financiers arrêtés au 31/12/2016 et à l'évolution de la demande et des projets d'investissement.

✓ Système d'Information de gestion (SIGEST)

L'objectif du projet est de doter la SONABEL d'une base de données fiables, harmonisées et disponibles couvrant toutes les activités de la société.

En attendant la finalisation des cahiers des charges sur les rapports de la production et des tableaux de bord, respectivement par le département de la production et du département Audit Interne, les activités menées au cours de l'année 2017 ont été essentiellement :

- l'actualisation et à l'amélioration du guide utilisateur ;
- des installations du logiciel SIGEST sur de nouveaux postes de travail ;
- l'appui aux utilisateurs à l'exploitation du logiciel SIGEST ;
- l'administration quotidienne de la base de données SIGEST
- la mise à jour et le traitement de budget d'investissement 2018.

Génie civil

Les études et travaux majeurs de Génie Civil ci-dessous énumérés ont été réalisés au cours de l'année 2017.

✓ Travaux totalement exécutés

- Travaux de génie civil liés à la ligne 90 kV Ouagadougou-Ouahigouya
- Les travaux de génie civil liés aux postes 90 kV de Ouahigouya et aux postes 33 kV de Dori et Djibo

- Travaux de génie civil liés à la construction de la centrale photovoltaïque de Zagtoui
- Construction d'un logement d'astreinte à Kossodo
- Travaux de réhabilitation des bureaux du Service Sécurité
- Finition des travaux de construction des bâtiments d'une représentation de la SONABEL à Pâ
- Travaux de construction d'un poste 33 kV/15 TS à l'université de Dédougou
- Travaux de construction du reste de la clôture du terrain SONABEL du Secteur 23
- Travaux de réhabilitation des bureaux du siège suite à l'incendie du 22/07/2015
- Aménagement des salles de réunions du siège de la SONABEL à Ouaga.
- Travaux de remblayage et de création d'un portail au niveau des bureaux du Département Génie Civil
- Réfection de la voie d'accès à la centrale de Komsilga
- Construction d'un parking pour engins à deux (02) roues à la centrale de Kossodo
- Construction de la clôture du domaine de la centrale de Kossodo
- Extension du bâtiment Service Contrôles Electriques
- Clôture du Terrain de la Zaca II Secteur 05 Lot 14 PI 02
- Aménagement de bureaux au Centre National de Conduite (CNC)
- Construction d'abris pour Extincteurs dans les postes de Ouaga
- Construction d'un hangar logement Patte d'Oie
- Construction de 3 latrines pour logement d'astreinte du STERO à Bobo-Dioulasso
- Construction d'un escalier métallique de secours au CNC
- Aménagement de toilettes au niveau des guichets de Gounghin
- Aménagement de toilettes au niveau des guichets de Tampouy
- Construction de latrines extérieures pour 4 logements à Bagré
- Construction de 3 latrines extérieures pour logements à Kompienga
- Construction d'un bureau des chauffeurs au Siège SONABEL
- Reprise de la clôture, de la peinture et du carrelage du logement d'astreinte de Ziniaré
- Réfection bureaux du Service Conduite Réseaux (ancien Dispatching)
- Réfection du bâtiment de DT1
- Construction des toilettes extérieures à Kompienga, Bagré, à la DRCO, DRCE, DRN.

✓ **Travaux en cours d'exécution**

- Travaux de génie civil liés au renforcement de la centrale électrique de Fada
- Construction des logements d'astreinte au niveau de la centrale électrique de Fada N'Gourma
- Finition des nouveaux guichets de Orodara
- Construction d'un forage à Ziga
- Construction d'un hangar pour pièces lourdes au poste de Zagtoui
- Travaux de réhabilitation des nouveaux guichets de Kaya
- Construction d'un (01) bâtiment administratif pour Kossodo
- Construction de vestiaires à Gaoua
- Construction d'un local repos pour agents de conduite à Bobo II
- Construction d'un logement d'astreinte à Bobo II
- Réfection de la voie d'accès de la centrale Ouaga II

- Réhabilitation du forage et du château d'eau de Fada
- Extension du bâtiment du service Télécommunications
- Construction de logements aux postes de Zagtouli, Komsilga et Kossodo
- Extension des bureaux du STERE
- Réalisation d'ouvrages de franchissement pour accès des lignes 225 KV à Mangorodara
- Aménagement d'un parking au Centre National de Conduite (CNC)
- Réfection du logement d'astreinte de Gorom-Gorom
- Réfection de clôture, portail, bâtiments (Travaux neufs)
- Construction clôture terrain de Garango
- Construction clôture terrain de Zorgho
- Construction hangar clientèle guichets 1200 logements
- Construction hangar clientèle guichets ZAD
- Construction d'une cantine à la Place Naaba-Koom
- Pavage du Parking Place Naaba-Koom
- Modification du sens d'ouverture de porte au Siège SONABEL Ouaga
- Installation de portes coupe-feu au Siège SONABEL Ouaga
- Installation de BAES et BAEA au Siège SONABEL Ouaga
- Installation de porte-secours et d'escaliers secours au Siège SONABEL Ouaga.

✓ **Travaux en cours d'adjudication**

- Construction d'une station de filtrage des apports de Tourni / Niofila
- Construction d'un bâtiment pour bureaux à Gaoua
- Construction d'un magasin-outillage à Bobo II
- Reprise de la peinture du sol de la salle des machines de Bobo II
- Construction d'une aire d'entreposage pour matériel de lignes
- Réhabilitation des locaux administratifs de Kompienga
- Renforcement de la centrale de Diapaga
- Renforcement de la structure des postes cabines contre les vandalismes à Ouagadougou
- Construction d'un atelier d'essai et de test
- Clôture du terrain de Pô
- Construction de la clôture du terrain de Koupèla
- Aménagement de la devanture et de la cour des guichets de Pouytenga
- Construction du Siège pour la DRCO
- Construction d'une clôture pour le domaine SONABEL de Poura
- Clôture du domaine des guichets de Nouna
- Construction d'une guérite à Nouna
- Construction de hangars pour abri de la clientèle des 03 guichets de Bobo-Dioulasso
- Construction d'un nouveau bâtiment commercial de Diébougou
- Construction d'une clôture au niveau de la cour des guichets de Diébougou
- Clôture du domaine SONABEL de Tougan
- Extension du Bâtiment administratif de Gourcy
- Confection toit de protection coffrets raccord incendie OHG
- Construction d'un nouveau guichet à Saaba
- Clôture du magasin générale de Ouahigouya
- Clôture du terrain Secteur 11 de BOBO (DE 17 00)
- Construction d'un guichet à Zagtouli
- Clôture du terrain AB2406

- Clôture du terrain de la SONABEL de Manga
- Clôture du terrain Sect. 30 de Ouaga (PF2501)
- Clôture de terrain de Saaba
- Clôture du terrain de Boulsa
- Reprise de la peinture des villas d'astreinte de Ouaga II
- Reprise peinture au sol salle de machines et local 5,5 kV OHG
- Reprise du plancher du bâtiment SCR pourri par l'humidité
- Réfection logement d'astreinte pour de la Division technique. n°2 DDO.

✓ **Etudes en cours ou DAO en cours de montage**

Élaboration des TDR pour l'organisation du Concours Architectural du futur Siège de la SONABEL à Ouagadougou.

Environnement – Normalisation – Sécurité

Le Département Normalisation, Environnement et Sécurité en 2017, a mené des activités relatives à :

1. *La contribution à la démarche Qualité*
2. *La réalisation d'études environnementales et leurs mises en œuvre dans l'exécution des projets d'équipements*
3. *La poursuite de la mise en œuvre du Projet PCB*
4. *La gestion environnementale des unités fonctionnelles*
5. *Le suivi et l'application des normes en matière de prévention et de sécurité au travail*
6. *L'acquisition des outillages et des matériels de sécurité.*

Les objectifs suivants ont été assignés au Service en 2017 :

- Poursuivre les activités de la démarche vers la certification ISO 9001;
- Procéder à la relecture des procédures administratives, financières et comptables.

Domaine de la démarche qualité

✓ **Poursuite des activités de sensibilisation du personnel**

Dans le cadre des activités liées à la poursuite de la démarche qualité, l'année 2017 a été mise à profit pour sensibiliser et renforcer les connaissances des agents sur les concepts de base de la démarche qualité. Plus de 350 agents ont pu bénéficier des séances de sensibilisations d'une journée, animées par les experts de l'ABMAQ (Association Burkinabè pour le Management de la Qualité).

✓ **Relecture des procédures de la Société**

La relecture des procédures administrative, comptable et financière commencée en mi-décembre 2015, a connu un avancement significatif avec les travaux des cinq sous-comités de rédaction notamment avec les regroupements soit une fois à Kaya et quatre fois à Koudougou ; les procédures réparties en trois volumes sont rédigées à 75%. Le nombre total (2016- 2017) d'agents sensibilisés à la démarche Qualité ISO 9001 avoisine 500.

✓ **La participation à la Journée Nationale de la Qualité 2017**

Sur invitation de l'Association Burkinabè pour le Management de la Qualité (ABMAQ), le Service Qualité et Normalisation a participé aux activités de la 27ème édition des Journées Nationales de la Qualité qui s'est tenue à Bobo Dioulasso du 4 au 11 novembre 2017 avec un accent mis le système de management japonais des 5 S KAIZENS.

Domaine de l'environnement

Les interventions du Service Environnement s'articulent principalement sur deux axes :

- La gestion environnementale des unités fonctionnelles ;
- Les évaluations environnementales relatives aux projets d'équipements.

Ainsi, le Service Environnement a conduit et suivi la gestion environnementale des unités en assurant :

- Un renforcement de capacité par des séances de formation et de sensibilisation sur la gestion environnementale ;
- Le suivi de la gestion des différents déchets et la pollution résultant des activités des grandes unités ;
- La mise en œuvre du nouveau Système de Management Environnemental relatif aux transformateurs électriques en rapport avec le Projet Sous Régional sur la gestion des PCBs ;
- la poursuite des évaluations environnementales en accompagnement des projets d'interconnexion électriques et des différents projets d'alimentation électrique des nouvelles localités.

✓ La Gestion Environnementale des unités

La gestion environnementale des unités participe de la mise en œuvre du SGE (Système de Gestion Environnementale) de la SONABEL ; les principaux résultats atteints sont :

- 10 ouvriers qualifiés stagiaires ont été sensibilisés en environnement et en particulier sur le SGE de la SONABEL ;
- 36 techniciens supérieurs stagiaires ont été sensibilisés en environnement et en particulier sur le SGE de la SONABEL ;
- 44 agents des unités de Production de Fada, de Komsilga et de Kossodo ont été sensibilisés sur la gestion environnementale à la SONABEL
- le suivi de la mise en œuvre du SME des transformateurs ;
- la participation à plusieurs ateliers organisés par le Ministère en charge de l'environnement ;
- la quantification et les enlèvements réguliers des déchets solides des grandes unités ;
- les traitements avant leurs rejets des déchets liquides dans les grandes centrales : Komsilga, Kossodo, Ouaga2, Bobo 2, Bobo 1, Ouahigouya, Dédougou ;
- le suivi de l'enlèvement des boues d'hydrocarbures conformément à l'instruction I 30 ;
- la poursuite du bio-traitement des sols pollués par les hydrocarbures sur le site de Kossodo et le suivi de la dépollution de la nappe phréatique sur le site de la centrale Ouaga 1.

✓ **Gestion Environnementale de projets d'équipements**

Elle vise surtout le respect de la réglementation nationale et la prise en compte des exigences environnementales et sociales préconisées par les institutions de financement dans la conduite des projets d'équipements.

En 2017, la gestion environnementale des projets d'équipements a concerné notamment :

- le suivi de la validation du Plan Hygiène Sécurité Environnement (PHSE) de l'entreprise IMM pour les travaux de construction de la centrale thermique 7.5 MW de Fada – Projet PASEL 1 ; et le démarrage de la mise en œuvre du PGES par des mesures des paramètres environnementaux du site et la sensibilisation du personnel sur le SGE de la SONABEL ;
- la finalisation, le suivi du cadrage par le BUNEE et l'Avis de Non Objection de la Banque Mondiale, des Termes de Références des NIES et PAR des projets (PASEL 2) de lignes électriques 90 kV Ziniaré-Kaya, Wona-Dédougou et Pâ-Diébougou et des centrales solaires 10 MWc à Kaya et 20 MWc à Koudougou ;
- la réalisation de l'inventaire et l'élaboration des rapports de la NIES et du PAR du projet de renforcement du RNI par la construction de lignes 90 kV Kossodo-Poste Est-Patte d'Oie et le passage en 90 kV de la ligne Ouaga-Koudougou ;
- le suivi environnemental (PGES) du projet d'interconnexion électrique Bolgatanga – Ouagadougou ;
- la poursuite des activités de mise en œuvre des Protocoles d'exécution avec le BUNEE, l'OFINAP et la DREDD/CS dans le cadre du renforcement de la sécurisation environnementale du Parc National Kaboré Tambi (recrutement d'une nouvelle entreprise pour la construction des postes forestiers, la réalisation d'un deuxième inventaire faunique etc...) ;
- le suivi de la libération du couloir, et la vérification et la gestion des plaintes et réclamations ;
- la poursuite de la réalisation de dédommagements complémentaires de biens affectés et surtout des terrains bornés ;
- pour la phase 3 du Projet Présidentiel (57 localités), la vérification de l'inventaire des biens, à l'exception des lignes situées dans les régions du Sahel et du Nord et traitements des blocages d'ouvertures des couloirs avec l'appui des Directeurs Régionaux de l'environnement et des Maires de communes concernées ;
- la poursuite du suivi de la réalisation des travaux du projet de centrale solaire photovoltaïque 33 kv de Zagtoui ;
- la vérification et le traitement des plaintes des projets de lignes d'interconnexion électriques Ouaga – Ouahigouya, Kaya-Dori et Kongoussi-Djibo financés par l'AFD, et poursuite de la réalisation des dédommagements complémentaires et des terrains bornés ;
- le suivi de la réalisation de l'étude, de la tenue de la session COTEVE et de l'approbation des rapports des études environnementales et sociales et de l'étude du tracé, de l'enquête publique et de l'émission de l'Avis Motivé du ministère en charge de l'environnement, du projet de ligne d'interconnexion électrique 330 kV Dorsale Nord ;
- le dédommagement des propriétaires terriens pour l'acquisition du terrain de 60 ha dans la Commune de Sourgoubila et son bornage en vue de la construction de la centrale Ouaga Nord-Ouest ;

- l'initiation de la commande avec la DREEVCC/EST pour l'inventaire des biens affectés par le projet de ligne électrique 33 kV Kogoli-Popeli ;
- l'initiation de la commande avec la DREEVCC/NORD pour l'inventaire des biens affectés par le projet de ligne électrique 33 kV Bouga-Rondole.

✓ **Gestion environnementale des lignes électriques, et acquisitions de terrains pour des ouvrages électriques – 2017**

Tableau 13 : Projets dont la gestion environnementale s'est achevée en 2017.

Désignation	Lignes 33 kV Fada Matiacoali-	Ligne 33 kV Bouga-Rondo	Déplacement ligne 90 kV hors zone lotie de Kokologho
Longueur de la ligne (km)	55 km	10 km	3 km
Consultant Env. Environnementale	DREEVCC/EST	DREEVCC/NORD	Consultant SOMODIN
Coût des évaluations	4 400 000	800 000	9 970 000
Sécurisation des dédommagements par la gendarmerie		150 000	
Nombre de personnes "dédommagées"	84	49	
Nombre d'arbres "dédommagés"	421	236	
Dédommagement des arbres		1 105 000	
Dédommagement autres biens	35 000 000	367 000	
COUT TOTAL	39 400 000	2 422 000	9 970 000

Tableau 14 : Autres Projets dont la gestion environnementale s'est achevée en 2017

Désignation	BOLGA -OUAGA (Dédommagement complémentaire)	Terrain Nord- Ouest (Plans & Bornage)	Dorsale Nord 330 KV (Session COTEVE et enquête publique)	Projet AFD (Ouaga- Ouahigouya) Dédommagement	Projet National d'Interconnexion Electrique (RNI) (balisage couloir et inventaire des biens)
Construction/ Consultant / Prestation/Dédommagement / Reboisement	Dédommagement	Consultant SOMODIN, Dédommagement	BUNEE	Dédommagement	Personnes ressources et peinture
Coût TOTAL	34 348 355	118 276 623	26 052 720	5 418 570	776 998

✓ **Gestion environnementale des unités**

La gestion environnementale des unités fonctionnelles et les évaluations environnementales relatives aux projets d'équipements sont contenues dans les tableaux ci-après :

Tableau 15 : Statistiques sur la pollution

	DESIGNATION		UNITE	AN 2016	AN 2017
CONSOMMATION	Eau		L	242 393 000	107 605 000
	Produits chimiques	Algicide	kg	404	1235
		soude	kg	2680	755
		RD11-13,25, Nalco, B117 ; Z320...	kg	14 664	12 971
		Chaux	kg	0	0
		Solvant	L	980	1480
		Sel axial	kg	2505	2925
		Savon liquide	L	1071	1043
		Pâte Arma	kg	796	1227
		Kaltox	L	0	0
PRODUCTION	Déchets liquides	Boues d'hydrocarbures	L	1 446 300	1 157 690
		Eaux usées	L	13 075 000	7 922 000
		Eaux de purge	L	1 959 180	-
	Déchets solides	Filtres	unité	241	230
		Chiffons et sciure de bois	kg	18 267	19217
		Objets métalliques	kg		33
		Plastiques	kg	702	761
		Papiers, feuilles	fût	2284	
	Polluants gazeux	CO2	kg	476 643 221	557 963 220
		CO	kg	1 590 001	1 881 044
		NO	kg	6 955 895	8 155 043
		NO2	kg	714 272	805 897
		SO2	kg	3 156 064	3 821 093
TRAITEMENT	Incineration (900 - 1200°)	Chiffons et sciure de bois	kg	-	-
		Boues de combustibles	L		
	Cession/vente	Boues d'hydrocarbures	L	1 193 100	897 600

NB* : 3 INCINERATEURS EN PANNE DURANT 2014- 2017

Projet d'Electrification des zones Péri-Urbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso(PEPU)

Le Projet d'électrification des zones péri-urbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso a procédé au cours de l'année 2017 à la sélection des entreprises devant réaliser les travaux d'infrastructures.

✓ Exécution du projet en 2017

Le Projet d'électrification des zones péri-urbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso (PEPU) est un projet d'investissement portant sur l'extension des réseaux électriques et la réalisation de branchements. L'objectif visé est d'accroître le taux d'accès à l'électricité au Burkina Faso et plus spécifiquement dans les quartiers périphériques des villes de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso.

En effet, ces derniers ont connu un important développement démographique au cours des dix dernières années mais ne bénéficient toujours pas d'accès à l'électricité. Le projet vise donc la restructuration et l'extension des réseaux de distribution en moyenne et basse tension dans les deux plus grandes villes du pays, le renforcement et la création de postes de transformation et la réalisation de 17 500 branchements au profit des ménages.

Les objectifs spécifiques visés sont :

- renforcer les réseaux électrique de distribution dans les deux villes et les étendre aux quartiers loties et habitées mais non encore électrifiées ;
- réaliser des branchements au profit de la population des deux villes ;
- réaliser l'étude de restructuration et d'extension des réseaux électriques de Bobo-Dioulasso et l'étude de création des centres de conduite des réseaux de distribution de Ouaga et de Bobo.

L'état d'exécution du projet en 2017 est donné ci-après par composante :

Composante A : Infrastructures électriques

Elle est la plus importante du projet et est constituée de la fourniture de matériels et équipements électriques et de la réalisation des travaux d'extension et de restructuration des réseaux électriques dans les deux villes. Cette composante comprend également la réalisation de 17 500 branchements au profit des ménages.

Les acquisitions des travaux d'infrastructures du projet comprennent les deux (2) acquisitions de travaux de restructuration et d'extension des réseaux électriques à Ouagadougou, l'acquisition des travaux de restructuration et d'extension des réseaux MT/BT à Bobo-Dioulasso. Les travaux de restructuration et d'extension des réseaux électriques à Ouagadougou devraient être acquis par deux (02) appels d'offres internationaux comprenant deux (2) lots chacun, selon les règles et procédures de la Banque africaine de développement. Quant aux travaux de restructuration et d'extension des réseaux électriques à Bobo-Dioulasso, leur acquisition devrait être réalisée par un appel d'offres ouvert en **trois (3) lots** selon la procédure nationale d'acquisition en vigueur au Burkina Faso.

- *Extension et restructuration des réseaux MT/BT de Ouagadougou*

Les deux appels d'offres internationaux pour la sélection des entreprises devant réaliser les travaux à Ouagadougou ont été lancés par anticipation avec l'accord de la BAD, le 15 juin 2016. L'année 2017 a connu la finalisation de ce processus de recrutement par la signature des quatre (4) contrats devant attribuer les marchés aux entreprises.

Les conditions d'entrée en vigueur de chacun des quatre (4) contrats sont les suivantes : la signature de l'Acte d'engagement ; la soumission des garanties de bonne exécution et de restitution d'avance de démarrage ; le paiement de l'avance de démarrage ; et l'ouverture par le Maître d'ouvrage d'un crédit documentaire (CREDOC) irrévocable en faveur de l'entrepreneur.

Au 31 décembre 2017, la situation administrative de chacun de ces contrats est résumée dans le tableau n°7 ci-après :

Tableau 16 : Situation administrative des contrats de Ouagadougou

N°	Désignation	Lot 1	Lot 2	Lot 3	Lot 4
1	Signature du contrat	17/11/2017	17/11/2017	11/10/2017	11/10/2017
2	Titulaire du contrat	Angelique International Ltd	Angelique International Ltd	INEO Energy & Systems	INEO Energy & Systems
3	Enregistrement du contrat	en cours	en cours	24/11/2017	24/11/2017
4	Délai d'exécution	18 mois	18 mois	18 mois	18 mois
5	Garanties de bonne exécution et de restitution de l'avance de démarrage	Partiel ³	Partiel	24/11/2017	24/11/2017
6	Ordre de service de commencer	01/12/2017	01/12/2017	01/12/2017	01/12/2017
7	Paiement de l'avance de démarrage	Non	Non	01/12/2017 07/12/2017	01/12/2017 07/12/2017
8	Mise en place de la lettre de Crédit (CREDOC)	En cours	En cours	En cours	En cours
9	Entrée en vigueur du contrat	Non	Non	Non	Non
10	Date d'achèvement du contrat	-	-	-	-

Les visites de remise des sites de travaux à l'entreprise INEO Energy & Systems se sont déroulées du 12 au 15 décembre 2017. Quant à l'entreprise Angelique International Ltd, la remise de sites des travaux a eu lieu du 20 au 22 décembre 2017. Les études d'exécution des travaux des lots 3 & 4 sont en cours de réalisation par l'entreprise INEO Energy & Systems. Concernant les lots 1 & 2 dont l'entreprise Angelique International Ltd est attributaire, il n'y a pas encore d'activité terrain.

Extension et restructuration des réseaux MT/BT de Bobo Dioulasso

L'appel d'offres ouvert pour la sélection des entreprises devant réaliser les travaux à Bobo Dioulasso a été lancé le 09 janvier 2017. Ce processus de recrutement a été finalisé par la signature de trois contrats devant attribuer les marchés aux entreprises.

La situation administrative de chacun de ces contrats est résumée dans le tableau n°8 ci-après :

Tableau 17 : Situation administrative des contrats de Bobo Dioulasso

N°	Désignation	Lot 1	Lot 2	Lot 3
1	Signature des contrats	03/07/2017	03/07/2017	03/07/2017
2	Titulaire du contrat	GED	PPI-BF	PPI-BF
3	Enregistrement du contrat	31/07/2017	01/08/2017	01/08/2017
4	Délai d'exécution	10 mois	10 mois	10 mois
5	Garanties de bonne exécution et de restitution de l'avance de démarrage	10/08/2017	10/08/2017	10/08/2017
6	Ordres de service de commencer	21/08/2017	21/08/2017	21/08/2017
7	Paiement de l'avance de démarrage	04/10/2017 28/11/2017	29/09/2017 27/11/2017	29/09/2017 27/11/2017
8	Entrée en vigueur du contrat	21/08/2017	21/08/2017	21/08/2017
9	Date d'achèvement du contrat	21/06/2018	21/06/2018	21/06/2018

- *Lot 1 : Travaux de restructuration et d'extension du réseau moyenne tension de Bobo Dioulasso et création d'un nouveau départ 15 kV au poste de Kwa (GED)*

Suite à l'émission de l'ordre de service de commencer les travaux, une visite de remise des sites à l'entreprise GED a été effectuée le 21 août 2017 par la CE-PEPU.

Pour les travaux à effectuer, l'entreprise a fait la situation des approvisionnements en matériel à l'ingénieur conseil. En ce qui concerne le montage des réseaux, les plans d'exécution des travaux réalisés par l'entreprise GED, sont en cours d'approbation.

- *Lots 2 & 3 : Travaux d'extension des réseaux HTA/BTA (PPI-BF)*

Suite à l'émission de l'ordre de service de commencer les travaux, une visite de remise des sites des travaux à l'entreprise PPI-BF a été effectuée le 22 août 2017 par la CE-PEPU.

Pour le lot 2 : Travaux d'extension de réseaux HTA/BTA dans les Sections LD, MD, LH, LB, LA, LM, LL, LE, LC, LN, LI, LK et LV de Bobo Dioulasso :

Pour le lot 3 : Travaux d'extension de réseaux HTA/BTA dans les Sections DP, LR, HY, LT, HD, SW, SU, HL, HT, HX, LS, LV et HH de Bobo Dioulasso :

En ce qui concerne la situation des approvisionnements en matériels, au 31 décembre 2017, les poutrelles ont été livrées sur site à Bobo-Dioulasso par l'entreprise et sont en attente de réception. Les câbles BT ont été livrés à Ouagadougou et seront transférés sur site à Bobo-Dioulasso dès que les travaux de montage seront entamés. Les autres matériels restants (poste cabines, transformateurs, interrupteurs aériens) nécessaires aux travaux sont en cours de fabrication. Pour le montage des réseaux, les plans d'exécution des travaux sont en cours de réalisation par l'entreprise PPI – BF.

Composante B : Etudes

Cette composante porte sur la réalisation de l'étude de restructuration d'extension des réseaux électriques et de création d'un Bureau Central de Conduite (BCC) à Bobo-

Dioullasso (y compris les études d'impact environnemental et social (EIES)) ; et la réalisation de l'étude de création d'un BCC des réseaux de distribution à Ouagadougou.

L'avis à manifestation d'intérêt pour la constitution de la liste restreinte des six (6) cabinets a été publié le 05 mai 2017 dans le UNDB sous la référence AfDB446-05/17 et sur le site internet de la BAD. Les offres ont été reçues le 29 mai 2017 et ouvertes le même jour. L'analyse des offres a été faite et le rapport d'analyse a été validé le 04 juillet 2017 par la CAM de la SONABEL. Les résultats de l'évaluation comprenant le projet de liste restreinte des six (6) consultants ont été transmis, par correspondance N°2017-00930/MINEFID/SG/DGTCP/DDP/sod/doh du 26 juillet 2017, à la BAD pour avis. L'avis de non-objection de la Banque sur la liste restreinte des six (6) cabinets retenus a été reçu le 06 octobre 2017. Les termes de référence de l'étude ainsi que la Demande de Propositions sont en cours d'élaboration.

Composante C : Renforcement des capacités

Cette composante vise le renforcement des capacités opérationnelles de la SONABEL à travers la formation du personnel d'exploitation des réseaux de distribution, la mise à jour du logiciel de calcul (PLS-CAD) et la formation des agents chargés des études et de la planification et, l'acquisition de matériels d'exploitation et de maintenance de réseaux électriques comprenant quatre (4) véhicules d'exploitation, cent (100) Dispositifs de détection de défaut aérien (DDA), cinquante (50) Dispositifs de détection de défaut souterrain (DDS), un véhicule équipé d'appareils de recherche de défauts souterrains et de deux (2) bancs d'étalonnage. A l'évaluation du projet, le centre de formation de « Electricité de Strasbourg » et le centre de formation de « Electricité de France » ont été identifiés pour réaliser le programme spécifique de formation et la mise à jour du logiciel.

Au titre de l'année 2017, les termes de référence (TDRs) pour la formation du personnel d'exploitation des réseaux de distribution ainsi que pour la mise à jour du logiciel PLS-CADD et la formation des agents de la SONABEL chargés des études et de la planification ont été élaborés. Une demande d'offre a été adressée par correspondance référencée LK/KR/N°146/2017/PEPU du 03 octobre 2017 au centre de formation d'« Electricité de Strasbourg ». Le montant HT de l'offre reçue s'élève à 65 103 732 FCFA contre un budget disponible de 51 707 625 FCFA, soit un dépassement budgétaire de 25,91%. Des discussions sont en cours avec ledit Centre en vue de convenir des mesures pour réduire le montant de l'offre.

Pour l'acquisition des cinq (5) véhicules de type double cabine 4x4 (lot 1) d'exploitation au profit de la SONABEL, les résultats de l'appel d'offres ont désigné le fournisseur CFAO Motors Burkina pour la livraison desdits véhicules et le Marché n°43/00/01/01/03/2017/00009/PEPU fut signé et approuvé le 13 octobre 2017 avec le fournisseur CFAO Motors Burkina. Le montant TTC de ce marché s'élève à cent trente-un millions cent vingt-quatre mille neuf cent quatre-vingt-dix-huit (131 124 998) FCFA pour un délai de livraison de trente (30) jours. Le financement est entièrement assuré sur les ressources du Don FAD.

Composante D : Administration et gestion du projet

- Contrôle et surveillance des travaux

Le recrutement de l'ingénieur-conseil pour la supervision des travaux a été entamé par anticipation en 2016 avec l'accord de la BAD. L'avis à manifestation d'intérêt y relatif a été publié le 08 avril 2016 dans le UNDB online sous la référence AfDB355-04/16 et sur le site internet de la BAD.

Ce processus de sélection a été finalisé en 2017 par la signature et l'approbation le 10 juillet 2017 du Contrat de services de consultant N°26/00/02/03/03/2017/00001/PEPU avec le groupement TRACTEBEL/AIEC/IRAF pour le « Contrôle et la surveillance des travaux d'extension et de restructuration des réseaux électriques de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso ». Le montant TTC de ce contrat s'élève à sept cent quatre-vingt-onze millions deux cent quatre-vingt-treize mille neuf cent quatre-vingt-trois (791 293 983) FCFA pour un délai d'exécution de trente-six (36) mois. Le financement est assuré entièrement sur les ressources du Don FAD.

L'ordre de service de commencer les prestations a été donné à l'ingénieur-conseil pour compter du 1er septembre 2017. L'équipe locale de l'Ingénieur-conseil s'est installé au Burkina le 15 décembre 2017. La documentation technique du matériel et équipements électriques ainsi que les dossiers d'exécution des travaux fournis par les entreprises INEO Energy & systems, PPI-BF et GED sont en cours d'examen.

- Audit externe des états financiers du projet

L'avis à manifestation d'intérêt y relatif a été publié dans le Quotidien N°2053 du mardi 16 mai 2017 de la revue des marchés publics du Burkina Faso. Les offres ont été reçues le 30 mai 2017 et ouvertes le même jour. L'analyse des offres a été faite et le rapport d'analyse a été validé le 04 juillet 2017 par la CAM de la SONABEL. Les résultats de l'évaluation comprenant le projet de liste restreinte de consultants ont été transmis, par correspondance N°2017-00931/MINEFID/SG/DGTCP/DDP/sod/doh du 26 juillet 2017, à la BAD pour avis. L'avis de non-objection de la Banque sur la liste restreinte et la Demande de propositions a été reçu le 29 août 2017 par correspondance référencée COBF/BKG/EXT/28-AUG-17/534.

La Demande de Propositions a été remise le 12 septembre 2017 aux consultants retenus sur la liste restreinte. Les offres ont été reçues le 18 octobre 2017 et analysées. Le rapport d'évaluation des offres techniques a été validé le 23 novembre 2017 par la CAM de la SONABEL, puis transmis à la BAD pour avis le 20 décembre 2017. L'avis de non-objection de la BAD sur les résultats de l'évaluation des offres techniques a été reçu le 22 décembre 2017 par correspondance référencée COBF/EXT/LRK/21-12-17/1165.

- Audit externe des passations de marché

Il est prévu dans le cadre des acquisitions du projet, l'utilisation du système de passation de marchés en vigueur au Burkina Faso pour certaines acquisitions et de celui de la Banque Africaine de Développement pour les acquisitions de taille importante ou complexe. Aussi, les marchés qui seront passés suivant le système en vigueur au Burkina devront faire l'objet d'une revue à posteriori par un cabinet externe

qui devra être recruté à cet effet. L'avis à manifestation d'intérêt y relatif a été élaboré et soumis le 08 décembre 2017 à la BAD pour avis.

Malgré quelques difficultés rencontrées au cours de la mise en œuvre du programme d'activités 2017, le niveau de réalisation du projet est satisfaisant. L'ensemble des contrats pour la réalisation des infrastructures électriques à Ouagadougou et à Bobo-Dioulasso, qui occupent près de 90% de l'enveloppe du Projet, ont été signés.

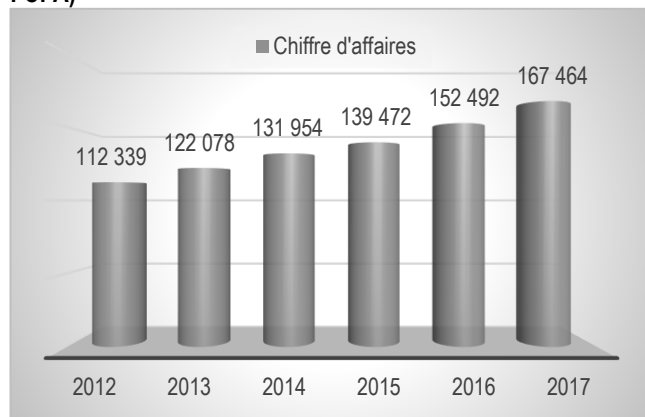
Quand bien même il a été réalisé avec retard, l'ensemble des conditions préalables au premier décaissement ont été satisfaites, ce qui a permis d'effectuer les premiers décaissements sur les ressources du FAD.

L'année 2018 sera consacrée à la fabrication, au transport et à la livraison du matériel et équipement de réseaux sur site.

Finances

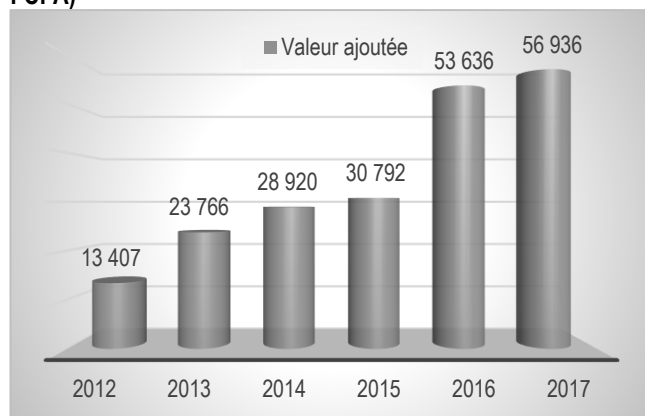
Analyse des soldes significatifs de gestion

Graphique 34 : Evolution du chiffre d'affaires (millions de FCFA)



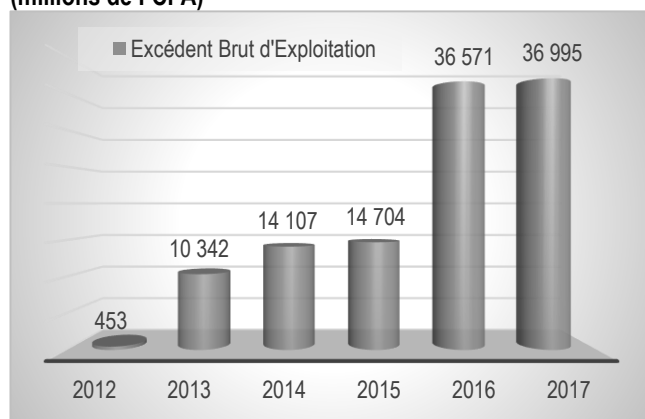
Le chiffre d'affaires est passé de 152,492 milliards en 2016 à 167,464 milliards F CFA en 2017 soit un accroissement de 9,82 %.

Graphique 35 : Evolution de la valeur ajoutée (millions de FCFA)

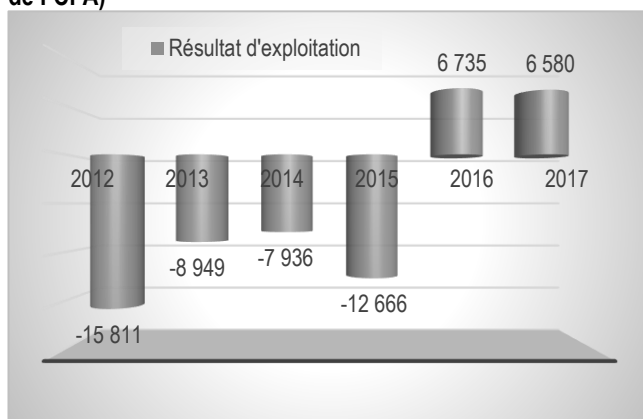


Le gain réalisé sur la consommation de combustibles a permis d'améliorer la valeur ajoutée et l'excédent brut d'exploitation qui ont connu des croissances respectives de 6,15% et 1,16% entre les exercices 2016 et 2017.

Graphique 36 : Evolution de l'Excédent brut d'exploitation (millions de FCFA)

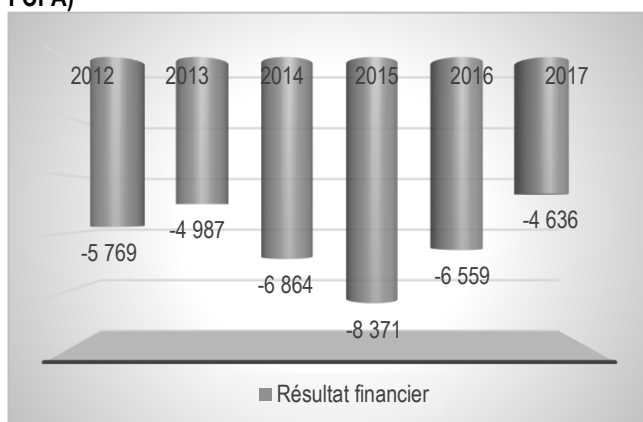


Graphique 37 : Evolution du résultat d'exploitation (millions de FCFA)



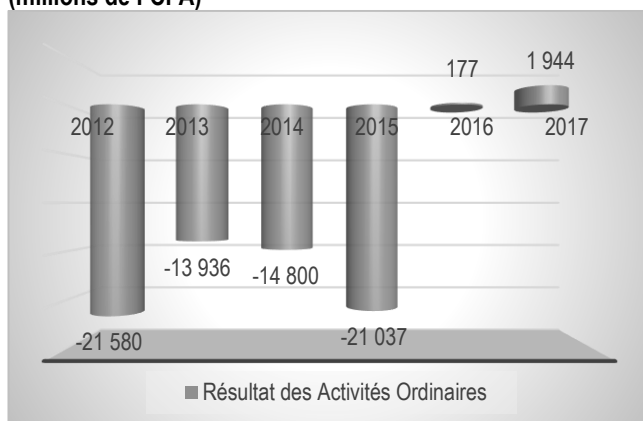
Le résultat d'exploitation est positif de 6,580 milliards F CFA en 2017 ; mais s'est dégradé de 2,31 % par rapport à 2016.

Graphique 38 : Evolution du résultat financier (millions de FCFA)



L'amélioration du niveau de la trésorerie combinée à la réduction des emprunts suite au remboursement anticipé du prêt né du rééchelonnement des échéances de remboursement de 2012 à 2014 a permis de réduire de 29,32 % les charges financières. Le résultat financier déficitaire est passé de 6,558 milliards F CFA en 2016 à 4,636 milliards F CFA 2017

Graphique 39 : Evolution du résultat des activités ordinaires (millions de FCFA)



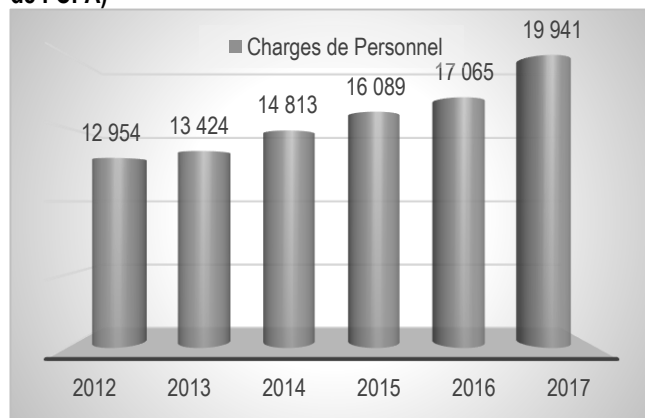
Le résultat des Activités Ordinaires est passé de 176,651 millions F CFA en 2016 à 1,944 milliard F CFA en 2017.

Graphique 40 : Evolution du résultat hors activités ordinaires (millions de FCFA)



Le résultat hors activités ordinaires (RHAO) est de 5,809 milliards F CFA en 2017 contre 5,733 milliards en 2016.

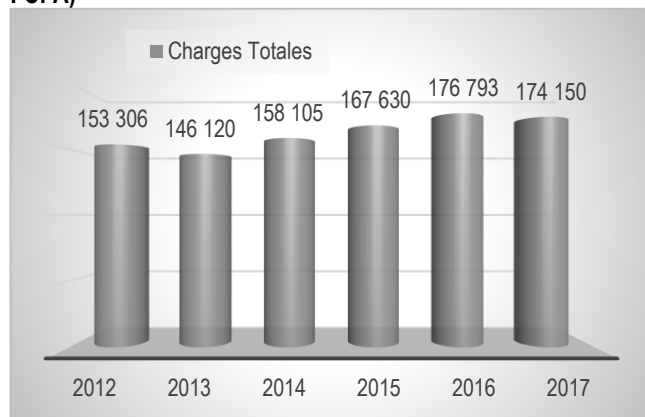
Graphique 41 : Evolution des charges de Personnel (millions de FCFA)



L'année 2017 enregistre une augmentation de 16,85% des charges de personnel, qui sont passées de 17,065 milliards F CFA en 2016 à 19,941 milliards F CFA en 2017. Cette hausse provient essentiellement de :

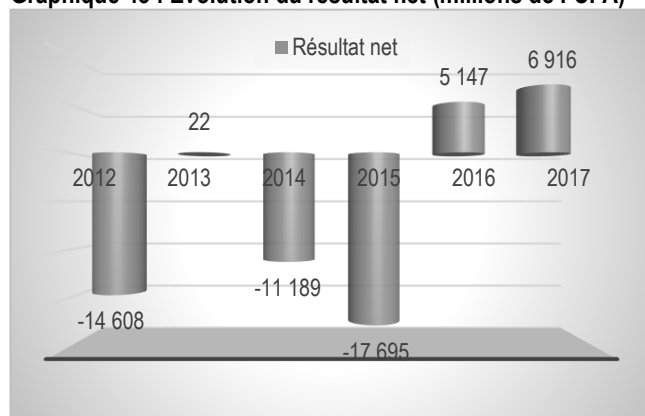
- la constatation de la provision pour congé payé de 211 millions F CFA ;
- l'accroissement de 626 millions F CFA par rapport au montant de 2016 des indemnités de départ à la retraite et de licenciement. En effet, en 2017 la SONABEL a enregistré 57 sorties dont 49 ont fait valoir leur droit à la retraite et 08 décédés.
- la constatation de l'impact financier de 203 millions F CFA du système de récompense du personnel par des décorations « maison ».

Graphique 42 : Evolution des charges totales (millions de FCFA)



Le total des charges a baissé de 1,5% entre les exercices 2016 et 2017. Quant aux produits, ils sont passés de 181,940 milliards F CFA en 2016 à 181,066 milliards F CFA en 2017. Cependant, il convient de noter que les produits de 2016 comprennent une subvention d'exploitation d'un montant de 16,4 milliards F CFA dont la SONABEL avait bénéficiée pour la reconstitution de son stock de sécurité

Graphique 43 : Evolution du résultat net (millions de FCFA)



La SONABEL a enregistré un résultat net bénéficiaire de l'exercice clos au 31 décembre 2017 de 6 916 104 568 F CFA.

Analyse du Bilan

Entre 2016 et 2017, le total du bilan de la SONABEL est passé de 488,922 milliards F CFA à 523,595 milliards F CFA soit une hausse de 7,09 %.

Le détail des grandes masses du bilan est présenté dans le tableau suivant (chiffres en milliards de F CFA) :

Tableau 18 : Bilan (en Milliards de FCFA) des 5 dernières années

RUBRIQUES	ANNEES					
	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Actif immobilisé	379,40	359,88	342,39	340,00	304,42	269,78
%	0,05	0,05	0,01	0,12	0,13	0,06
Actif circulant	92,53	104,03	93,75	99,24	90,64	81,66
%	- 0,11	0,11	- 0,06	0,09	0,11	0,15
Trésorerie Actif	51,66	25,01	39,07	14,24	26,08	13,85
%	1,07	- 0,36	1,74	- 0,45	0,88	- 0,21
Ressources stables	450,18	400,50	322,61	334,61	323,50	266,95
%	0,12	0,24	- 0,04	0,03	0,21	- 0,07
Capitaux propres	223,95	175,14	104,53	120,47	123,54	79,39
%	0,28	0,68	- 0,13	- 0,02	- 0,03	- 0,15
Passif Circulant	73,41	88,42	152,34	114,51	93,82	97,15
%	- 0,17	- 0,42	0,33	0,22	- 0,03	0,79
Trésorerie Passif	-	-	0,26	4,79	3,81	1,20
%		- 1,00	- 0,95	0,26	2,19	1,81
Total bilan	523,59	488,92	475,21	453,91	421,14	365,29
%	0,07	0,03	0,05	0,08	0,15	0,07
Fonds de roulement net global	70,78	40,62	- 19,78	- 5,39	19,08	- 2,84
%	0,74	- 3,05	2,67	- 1,28	- 7,73	- 1,08
Besoin en fonds de roulement	19,12	15,61	- 58,59	- 15,27	- 3,18	- 15,49
%	0,23	- 1,27	2,84	3,80	- 0,79	- 1,93
Trésorerie nette	51,66	25,01	38,81	9,45	22,27	12,65
%	1,07	- 0,36	3,11	- 0,58	0,76	- 0,26

- L'actif immobilisé brut enregistre en 2017 par rapport 2016 un accroissement de 6,91 %. La réalisation des projets d'investissement pour l'accroissement de l'offre d'énergie, d'interconnexion et des extensions de réseaux, justifie cet accroissement.
- D'une valeur de 92,534 milliards F CFA, l'actif circulant représente 17,67 % du total de l'actif. Il baisse de 12 % en 2017 suite à la baisse des créances et des avances versées
- L'amélioration du recouvrement a permis de réduire de 12 % l'actif circulant en 2017. Les autres créances, sont constituées principalement par un crédit de TVA d'un montant de 3,938 milliards de F CFA
- Les ressources stables représentent 85,98 % du total passif et couvrent les emplois stables car le ratio financement des emplois stables est de 1,19 ; ce qui montre que la SONABEL retrouve progressivement l'équilibre financier.
- La variation des ressources stables provient principalement de la réduction du report à nouveau débiteur de 26,9 milliards F CFA correspondant au versement de la subvention d'équilibre des exercices 2014 et 2015, des résultats bénéficiaires de 2016 et de 2017. A cela s'ajoute les décaissements de subventions et d'emprunts dans le cadre de la réalisation des différents projets d'investissements.

Prix de revient (PR) et prix moyen de vente (PMV)

Tableau 19 : Prix de revient du kWh

CHARGES	AU 31 DECEMBRE 2016			AU 31 DECEMBRE 2017		
	Montant (F CFA)	PR du kWh		Montant (F CFA)	PR du kWh	
		%	F CFA		%	F CFA
- Gas- Oil& DDO	13 352 560 979	7,59	10,14	8 865 376 500	5,12	6,11
- Fuel	36 219 680 489	20,58	27,50	37 485 879 743	21,63	25,82
- Huiles	1 256 118 573	0,71	0,95	1 303 985 888	0,75	0,90
- Eau	121 805 011	0,07	0,09	171 505 386	0,10	0,12
- Energie (achat)	42 056 138 248	23,89	31,93	42 891 346 676	24,75	29,54
- Pièces de rechange matériel centrale	8 053 238 831	4,57	6,11	5 008 780 721	2,89	3,45
- Pièces de rechange auto	231 717 018	0,13	0,18	219 148 845	0,13	0,15
- Autres matières et matériels	6 529 631 607	3,71	4,96	7 209 387 449	4,16	4,97
- Transports consommés	223 335 397	0,13	0,17	152 481 819	0,09	0,11
- Services extérieurs	9 374 163 073	5,33	7,12	8 502 104 933	4,91	5,86
- Autres charges	2 753 591 543	1,56	2,09	4 051 404 534	2,34	2,79
- Charges de personnel	17 064 984 592	9,69	12,96	19 940 844 764	11,51	13,73
- Impôts et taxes	1 520 307 233	0,86	1,15	1 620 168 471	0,93	1,12
- Frais Financiers et charges assimilées	6 956 153 730	3,95	5,28	5 311 242 487	3,06	3,66
- Dotations aux amortissements	29 145 967 429	16,56	22,13	28 431 462 948	16,40	19,58
- Dotations aux provisions	1 171 625 868	0,67	0,89	2 147 571 447	1,24	1,48
TOTAL CHARGES ACTIVITES ORDINAIRES	176 031 019 621	100,00	133,65	173 312 692 611	100,00	119,37

Le Prix de Revient (PR) du kWh en 2017 est de 119,37 FCFA. Il était de 133,65 FCFA en 2016 soit une baisse de 14,29 FCFA.

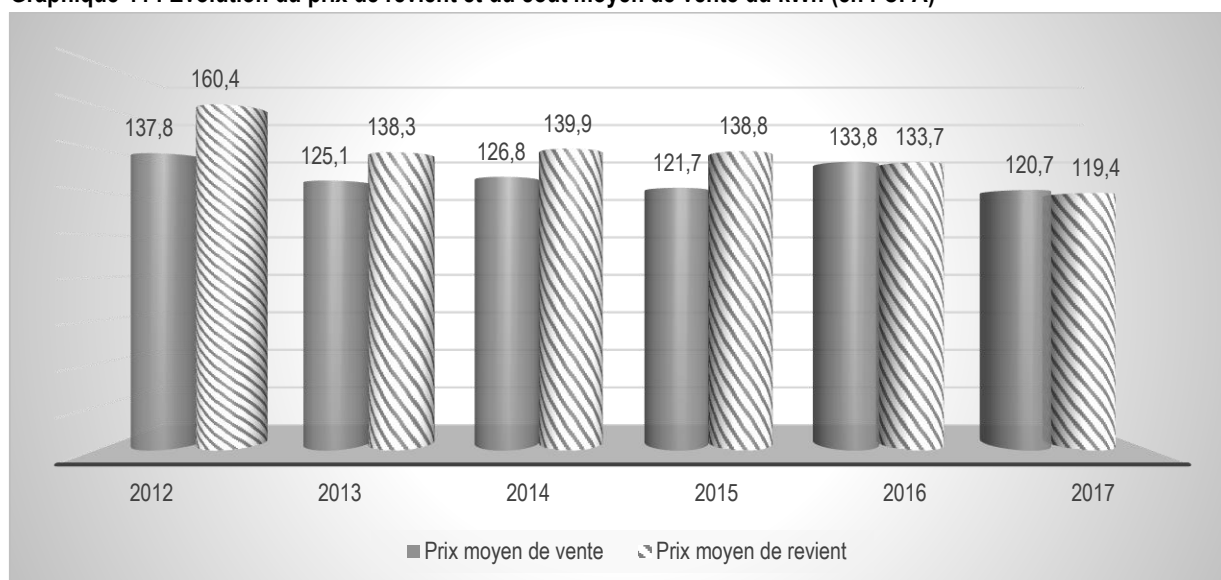
Tableau 20 : Prix moyen de vente

PRODUITS	AU 31 DECEMBRE 2016			AU 31 DECEMBRE 2017		
	Montant (F CFA)	PMV		Montant (F CFA)	PMV	
		%	F CFA		%	F CFA
-Vente d'énergie et Primes fixes	140 775 460 252	79,89	106,88	155 624 242 668	88,80	107,18
- Travaux facturés	3 445 458 629	1,96	2,62	3 308 294 977	1,89	2,28
- Services vendus (location compteurs)	6 098 295 205	3,46	4,63	6 531 909 909	3,73	4,50
- Autres subventions d'exploitation	16 400 000 000	9,31	12,45	0	0,00	0,00
- Production immobilisée	4 890 247 991	2,78	3,71	5 065 965 292	2,89	3,49
- Produits accessoires	2 172 917 291	1,23	1,65	1 999 071 089	1,14	1,38
- Autres produits	1 545 648 102	0,88	1,17	1 888 252 872	1,08	1,30
-Transferts de charges et reprises de provisions d'exploitation	529 418 026	0,30	0,40	163 686 141	0,09	0,11
-Revenus financiers et produits assimilés	350 225 620	0,20	0,27	675 613 967	0,39	0,47
TOTAL PRODUITS ACTIVITES ORDINAIRES	176 207 671 116	100,00	133,79	175 257 036 915	100,00	120,70
kWh vendus	1 317 074 926			1 451 947 878		

Quant au Prix Moyen de Vente (PMV), il est de 120,7 FCFA en 2017. Il a baissé de 13,08 FCFA par rapport à 2016.

En comparant le Prix Moyen de Vente du kWh et le Prix de Revient en année 2017, on constate un gain de 1,34 F CFA par kWh vendu.

Graphique 44 : Evolution du prix de revient et du coût moyen de vente du kWh (en FCFA)



Annexes

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL										
Article 7 : Accroissement de la capacité de production										
N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles			Réalizations			Contraintes /Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017	
01	Taux d'exécution de l'installation de la capacité de production thermique additionnelle (%)	Capacité additionnelle installée cumulée/Cumul de la capacité additionnelle à installer	N/A ⁴	17%	23%	61%	17%	17%	17%	Capacité de 47 MW/270MW installée à BOBOII en 2015 ; 7.5 MW de Fada en cours d'installation ; Renforcement de la centrale de Ouahigouya de 7.5 MW annulé pour insuffisance de financement. Extension centrale Kossodo 50 MW financement BID Analyse des offres en cours
02	Taux de disponibilité des groupes des centrales hydroélectriques (%)	(Nombre de groupes x Nombre d'heures de la période – Nombre d'heures d'indisponibilité cumulée des groupes dans la période)/Nombre de groupes x Nombre d'heure de la période	≥ 95%	≥ 95%	≥ 95%	≥ 95%	71%	95,22 %	85,91 %	Cible non atteinte : Indisponibilité de 2 groupes à la centrale de Tourni et de Niofila à partir du mois de juillet.
03	Taux de disponibilité des groupes des centrales thermiques	(Nombre de groupes x Nombre d'heures de la période – Nombre d'heures d'indisponibilité cumulée des groupes dans la période)/Nombre de groupes x Nombre d'heure de la période	≥ 60%	≥ 62%	≥ 62%	≥ 64%	70%	72%	74%	Réhabilitation des groupes G3 et G7 à Kossodo.

⁴ Non Applicable

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL

Article 8 : Réalisation des interconnexions

N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles				Réalisations			Contraintes /Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017		
04	Taux d'exécution du projet d'interconnexion Bolgatanga-Ouagadougou (%)	Niveau d'engagement financier atteint/coût total du projet	5%	45%	100%	N/A	5%	30%	100%	Projet achevé côté Burkinabè en décembre 2017. Prévu de la fin des travaux côté Ghanéen en juin 2018.	
	Taux d'exécution du projet d'interconnexion Han (Ghana) - Bobo-Dioulasso (Burkina Faso) – Sikasso (Mali) (%)		1%	2%	5%	10%	0%	4%	4%	Complément d'Etude d'Impact Environnemental à faire pour prise en compte Plan d'Action et de Réinsertion (PAR) et Plan de Gestion Environnemental et Social (Projet géré par l'EEEOA)	
	Taux d'exécution du projet d'interconnexion Nigéria-Niger-Burkina-Benin (%)		N/A	1%	2%	3%	0%	5%	10%	Financement bouclé, Elaboration du dossier d'appel d'offres en cours. Plan d'Action et de Réinsertion (PAR) et Plan de Gestion Environnemental et Social disponible. Recrutement de l'équipe projet en cours.	
05	Taux d'exécution du projet d'interconnexion interurbaine Ouaga – Ouahigouya (%)	Niveau de réalisation atteint / niveau d'exécution prévu	10%	15%	100%	N/A	15%	83%	100%	Date de réception provisoire 30 mars 2017	
	Taux d'exécution du projet d'interconnexion interurbaine Kaya – Dori (%)	Niveau de réalisation atteint / niveau d'exécution prévu	10%	15%	100%	N/A	15%	97%	100%	Date de réception provisoire le 22 mars 2017	

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL

Article 8 : Réalisation des interconnexions

N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles				Réalisations			Contraintes /Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017		
	Taux d'exécution du projet d'interconnexion interurbaine Kongoussi – Djibo (%)	Niveau de réalisation atteint / niveau d'exécution prévu	10%	15%	100%	N/A	15%	97%	100%	Date de réception le 04 février 2017	
	Taux d'exécution du projet d'interconnexion interurbaine Pa – Wona (%)	Niveau de réalisation atteint / niveau d'exécution prévu	95%	100%	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	Néant	
06	Taux d'exécution du projet d'interconnexion interurbaine Zano – Koupéla (%)	Niveau de réalisation atteint / niveau d'exécution prévu	1%	2%	5%	10%	1%	5%	5%	Accord de financement signé novembre 2016 avec l'OFID. Mise en place de l'unité de gestion, Appel d'offres lancé, analyse terminée, proposition d'attribution validé par CAM, attente ANO bailleur. Contrat Ingénieur Conseil en cours.	
07	Taux de réalisation des interconnexions transfrontalières	Nombre d'interconnexions réalisés /Nombre d'interconnexions prévus	N/A	N/A	N/A	33%	N/A	N/A	0%	Electrification de la première localité prévue pour 2018.	
	Taux de réalisation des interconnexions interurbaines	Nombre d'interconnexions réalisés /Nombre d'interconnexions prévus	N/A	20%	40%	60%	20%	40%	80%	4 interconnexions réalisées (Pa-Wona, Kaya-Dori, Kongoussi-Djibo, Ouaga-Ouahigouya) sur 5. Il reste la ligne de Zano-Koupéla	

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL

Article 9 : Développement des énergies renouvelables

N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles			Réalizations			Contraintes /Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017	
08	Taux d'exécution de la centrale solaire de 33 MWc de Zagtouli (%)	Niveau de réalisation atteint / niveau d'exécution prévu	5%	70%	100%	N/A	10%	35%	100%	Travaux terminés en septembre 2017. Centrale Inaugurée le 29/11/2017. Réception provisoire prévue le 15/02/2018. Projet d'extension de 17 MWc avec un financement BEI en cours
	Taux d'exécution des centrales solaires expérimentales (%)		5%	10%	50%	80%	0%	0%	0%	Composante du projet supprimée au profit de la ligne Fada-Kantchari

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL**Article 9 : Développement des énergies renouvelables**

N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles			Réalizations			Contraintes / Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017	
09	Taux d'exécution des centrales solaires des pôles régionaux	Niveau de réalisation atteint / niveau d'exécution prévu	1%	5%	10%	70%	0%	0%	0%	Financement réorienté au profit du PEPU

Article 11 : Electrification de nouvelles localités

10	Taux d'électrification de nouvelles localités (%)	Nombre de localités électrifiées / Nombre de localités à électrifier	2%	37%	84%	93%	51%	57%	71,05%	Les 160 localités du PRIELER, 85 chefs lieu de communes rurales et 25 localités du projet Bolga-Ouaga sur un total de 380
11	Taux de réalisation du réseau de l'éclairage public (%)	Nombre de km réalisés/Nombre de km à réaliser	N/A	20%	40%	60%	157%	100%	192,8%	12,842km de réseau EP + 45km d'EP réalisé à Gaoua sur 30 000m de prévus par an
12	Taux d'installation des lampes d'éclairage public	Nombre de lampes installées/Nombre de lampes à installer	N/A	20%	40%	60%	316%	193%	89,37%	849 lampes dont 42 lampes solaires sur une prévision de 950 lampes dont 500 lampes solaires

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL**Article 12 : Amélioration de l'accès à l'électricité**

N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles			Réalizations			Contraintes/ Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017	
13	Taux de nouveaux branchements réalisés (%)	Nombre de nouveaux branchements réalisés / Nombre de nouveaux branchements à réaliser	N/A	19%	38%	58%	20%	39,96%	59,20%	51 205 branchements réalisés en 2015, 48 699 en 2016 et 48 896 en 2017. Total 148 800 branchements pour un objectif de 150 000 branchements soit 50 000 par an

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL

Article 13 : Maintien de l'équilibre financier de la SONABEL

N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles			Réalizations			Contraintes/ Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017	
14	Ratio d'autonomie financière	Encours total des dettes financières à moyen et long termes/ Fonds propres	1,91	<2,50 ⁽⁵⁾	<2,50	<2,00	3,10	1,74	0,74	Ratio calculé après adoption des comptes par le CA du 27/04/2018
15	Ratio de la dette nette totale sur le flux de trésorerie disponible pour le service de la dette	Dettes nettes totales / flux de trésorerie disponible pour le service de la dette	5,15	<7 ⁽⁶⁾	<7	<7	2,27	-4,08	3,50	Ratio calculé après adoption des comptes par le CA du 27/04/2018
16	Ratio de couverture du service de la dette	Flux de trésorerie disponible pour le service de la dette/ Service de la dette	2,04	>1,20 ⁽⁷⁾	>1,20	>1,40	2,76	-1,62	1,13	Ratio calculé après adoption des comptes par le CA du 27/04/2018
17	Ratio de rentabilité financière (%)	Résultat net / Fonds propres	N/A	>4%	>4%	>4%	-15%	2,94%	2,91	Ratio calculé après adoption des comptes par le CA du 27/04/2018

⁵Valeurs cibles convenues avec les partenaires techniques et financiers

⁶Valeurs cibles convenues avec les partenaires techniques et financiers

⁷Valeurs cibles convenues avec les partenaires techniques et financiers

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL

Article 14 : Optimisation des charges de combustibles

N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles				Réalisations			Contraintes /Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017		
16	Consommation spécifique de combustible (g/kWh)	Volume de combustible consommé x masse volumique / Energie totale produite	<225	<225	<225	<225	211,28	211,02	211,43	Niveau de performance maintenu. Contrôle régulier du processus de dépotage et de gestion du combustible	
17	Consommation spécifique de combustible équivalent (MJ/kWh)	(Volume de HFO consommé x Densité HFO x capacités calorifique HFO + Volume de DDO consommé x Densité de DDO x capacités calorifique DDO)/Energie totale produite	< 9 223	<9 214	<9 169	<9 147	9049	8989	8117		
18	Autonomie de fonctionnement (jours)	Capacité de stockage / Consommation maximale journalière	16,5 jrs	20,5 j	20,5 j	30 jrs	30 jrs	30 jrs	30jrs	Nombre de jours maintenu grâce aux stocks de sécurité	
19	Taux de consommation du HFO (%)	Volume de HFO Consommé / Volume total de combustible consommé (HFO+DDO)	47,9 %	≥ 50 %	≥ 60 %	≥ 65 %	70,50 %	83,28%	88,59%	Amélioration constante depuis trois ans. Stock de HFO suffisant, des chaudières disponibles	

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL

Article 15 : Amélioration des performances techniques de distribution, commerciales et de la gestion clientèle

N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles				Réalisations			Contraintes /Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017		
20	Taux de pertes de distribution (%)	1- (Energie facturée /Energie livrée au réseau de distribution)	13,04%	13,15%	13,20%	13,25%	13,24%	13,54%	14,50%	Dégradation due aux extensions de réseaux et à la surcharge de certaines lignes	
21	Rendement global du système (production-transport –distribution)	Energie facturée / (Energie produite + Energie importée)	83,30%	83,41%	83,41%	83,41%	83,24%	82,17%	83,40%	Si les pertes de transport se sont améliorées passant de 5% à 2,5% celles de distribution se sont dégradées passant de 13,5% à 14,5%.	
22	Taux de recouvrement (%)	Montant des encaissements TTC de l'année N/Montant TTC net des factures émises au cours de l'année N	94 %	≥ 95%	≥ 95%	≥ 95%	97,54%	96,14%	101,26%	Ratio calculé après l'arrêté des comptes par le CA du 27/04/2018	
23	Délai moyen de règlement des factures clients (jours)	Montant TTC du compte de créances clients en fin d'année /Montant TTC des factures émises au cours de l'année X360	100 jrs	98 jrs	96 jrs	94 jrs	129 jrs	123 jours	100 jours	Ratio calculé après l'arrêté des comptes par le CA du 27/04/2018	
24	Taux de devis réalisés dans le délai (%)	Nombre de devis réalisés dans le délai /Nombre total de devis	90%	92%	92%	94%	62%	63%	54,25%	Forte demande	
25	Taux de branchements sans extension réalisés dans le délai (%)	Nombre de branchements réalisés dans le délai /Nombre total de branchements	80%	85%	90%	95%	74%	82%	56,17%	Rupture de matériels de branchement	
26	Taux de branchements avec extensions réalisés dans le délai (%)	Nombre d'extensions réalisées dans le délai /Nombre total d'extensions	70%	80%	85%	90%	88%	87%	28,20%	Rupture de stocks de poteaux	

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL

Article 15 : Amélioration des performances techniques de distribution, commerciales et de la gestion clientèle

N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles				Réalizations			Contraintes /Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017		
27	Temps moyen d'exécution d'un branchement avec extension (jours)	Moyenne des durées écoulées entre le paiement et l'exécution du branchement avec extension	30 jrs	25 jrs	21 jrs	21jrs	16jrs	15jrs	78jrs	Rupture de stocks de poteaux et de matériels de branchement	
28	Temps moyen d'exécution d'un branchement sans extension (jours)	Moyenne des durées écoulées entre le paiement et l'exécution du branchement sans extension	14 jrs	10 jrs	08 jrs	08 jrs	7jrs	6jrs	18jrs	Rupture de matériels de branchement	
29	Temps moyen de pose de compteurs (jours)	Moyenne des durées écoulées entre le paiement et l'exécution de la pose ou de la dépose des compteurs	07 jrs	06 jrs	05 jrs	04 jrs	20 jrs	11 jrs	06 jrs	Situation meilleure à 2016 mais toujours supérieure à la cible.	
30	Temps moyen de dépose de compteurs (jours)		07 jrs	06 jrs	05 jrs	04 jrs	51 jrs	11 jrs	06 jrs	Situation meilleure à 2016 mais toujours supérieure à la cible.	
31	Ratio de facturation (%)	(Nombre de factures avec index relevés)/ (Somme du nombre de factures avec index relevés + nombre de factures sur la base d'estimation + nombre de factures sans consommation)	95%	95%	95%	96%	92%	91,63%	92%	Insuffisance du contrôle des relevés.	

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL

Article 16 : Amélioration de la continuité et la qualité de la fourniture

N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles			Réalizations			Contraintes /Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017	
32	Taux d'énergie non distribuée (%)	Somme des puissances coupées x Durées de coupure/Energie totale livrée au réseau de distribution	2,06%	1,86%	1,48%	1,19%	3,74%	2,69%	1,89%	Délestage de mars à juin 2017 pour déficit de puissance. Incidents majeurs qui ont affecté le réseau (incendie au poste 33 kV de Kossodo, 24 incidents sur le tronçon Ferké-Bobo dû à des perturbations dans le réseau ivoirien et/ou malien).
33	Taux de plaintes pour mauvaise tension (‰)	Nombre de plaintes*1000/ Nombre de clients	1,5(‰)	1,3(‰)	1,1(‰)	0,9(‰)	1,13(‰)	2,88(‰)	2,32(‰)	Légère amélioration suite aux remplacements de certains transfos .
34	Temps moyen de coupure (heures)	(Somme des puissances coupées x Durées de coupure) x nombre d'heures de l'année /Energie totale livrée au réseau de distribution	181	163	130	105	328	172	157	Délais de reprise après interruption raccourcis durant la période compte tenu de la révision du plan de protection et de la promptitude des intervenants dans la reconstitution du réseau sur toute la chaîne.

Article 17 : Mesure de la satisfaction de la clientèle

35	Taux de satisfaction de la clientèle (%)	Nombre de clients enquêtés satisfaits x 100/Nombre de clients enquêtés	N/A	70%	N/A	80%	N/A	0%	80%	Taux de satisfaction correspondant à la cible
----	--	--	-----	-----	-----	-----	-----	----	-----	---

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL

Article 18 : Promotion de l'efficacité énergétique

N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles				Réalisations			Contraintes/Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017		
36	Taux de réalisation des campagnes de sensibilisation (%)	Nombre de campagnes réalisées / Nombre de campagnes prévues	N/A	N/A	25%	50%	N/A	0%	0%	La sensibilisation sur l'efficacité énergétique a été reversée à l'ANEREE	
37	Taux de lampes économiques installées (%)	Nombre de lampes économiques installées / Nombre total de lampes installées dans les nouveaux projets	N/A	N/A	50%	50%	N/A	0%	0%	Néant	
38	Taux de lampes remplacées (%)	Nombre de lampes remplacées / Nombre total de lampes sur le réseau existant en 2014	N/A	N/A	6,5%	6,5%	N/A	0%	12%	3000 lampes remplacées à Ouaga) sur un ensemble de 24950 lampes	

TITRE II : ENGAGEMENTS DE LA SONABEL

Article 19 : Amélioration de la gestion des ressources humaines

N°	Indicateurs	Formule de calcul	Réf	Cibles prévisionnelles				Réalisations			Contraintes /Observations
			2014	2015	2016	2017	2015	2016	2017		
39	Productivité du personnel (MWh/agent)	Production et importation d'énergie / Effectif total	600	800	900	1000	699	756	604	La cible n'a pas été atteinte. Le recrutement de 150 agents pour étoffer les effectifs a baissé le taux de 2017 par rapport à 2016.	
40	Taux de charges du personnel (%)	Charges du personnel / Total des charges	9,20%	9,00%	8,10%	8,30%	9,64%	9,69%	11,45%	La réduction des charges de combustible par une forte utilisation du HFO a augmenté le taux en 2017.	
41	Taux de charges du personnel par rapport au chiffre d'affaires (%)	Charges du personnel / Chiffre d'affaires	11,00%	11,50%	11,25%	11,00%	11,54%	11,19%	11,91%		
42	Taux d'encadrement	Nombre de cadres /Effectif total des permanents	16%	16,14%	17,45%	17,45%	18,40%	17,83%	18,34%		

Article 20 : Amélioration du contrôle interne

43	Taux des audits réalisés (%)	Nombre d'audits réalisés / nombre d'audits programmés	50 %	80 %	80 %	80 %	85%	63%	62,5%	Audits réalisés cumulativement avec la Cartographie des risques
44	Taux de mise en œuvre des recommandations des audits (%)	Nombre de recommandations exécutées et en cours /Nombre total de recommandations	50 %	55%	60%	65%	50%	50%	79%	57% de recommandations mise en œuvre à 100% et 22% en cours.

TITRE III : ENGAGEMENTS DE L'ETAT**Article 24 : Financements des infrastructures électriques**

N°	Engagement de l’Etat	Engagement Quantitatif	Engagement financier en CFA	Réf	Réalisations						Contraintes / Observations
				2014	2015		2016		2017		
					EQ ⁸	EF ⁹	EQ	EF	EQ	EF	
01	Participer au financement de l’installation de capacités additionnelles	N/A	17.590 milliards CFA	100%	N/A	N/A	N/A			2,619 Milliards FCFA	Avance de démarrage de la nouvelle centrale de Fada.
02	Recruter des producteurs indépendants d’électricité (PIE) dans le cadre de Partenariat Public-Privé	208 MW	226 milliards CFA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		Données non disponibles	Prévision de démarrage en 2017
03	Electrification de nouvelles localités et de zones périurbaines	Localités et longueur de ligne à définir	10 milliards CFA/an	N/A	0		0			7,458 milliards FCFA	1,041Mds pour les zones nouvellement loties, 3Mds pour les 57 localités à électrifier et 3,417 Mds pour le PEPU.

⁸ Engagement Quantitatif⁹ Engagement Financier

TITRE III : ENGAGEMENTS DE L'ETAT

Article 25 : Equilibre financier de la SONABEL

N°	Engagement de l'Etat	Engagement Quantitatif	Engagement financier en CFA	Réf	Réalisations						Contraintes / Observations
				2014	2015		2016		2017		
					EQ	EF	EQ	EF	EQ	EF	
04	Fixer le prix de vente du kWh en fonction du coût de revient optimal ou verser une subvention compensatrice	N/A	Subvention compensatrice : Montant déterminé par le modèle financier 2012 : 5 milliards 2013 : 12 milliards 2014 : 12milliards 2015 : 17.5 milliards 2016 : 25.5 milliards Total : 72 milliards	9 milliards	N/A	8 milliards	N/A	0		26,9 milliards	Montant reçu le 22 octobre 2017 de l'Etat
05	Fixer et maintenir le prix des hydrocarbures à un niveau permettant à la SONABEL d'assurer son équilibre financier	N/A	Accord tripartite ETAT-SONABEL-SONABHY HFO : 200 FCFA DDO : 300 FCFA	Néant	N/A	Néant	N/A	HFO : 200 FCFA DDO : 300 FCFA		HFO : 200 FCFA DDO : 300 FCFA	Prix de cession des hydrocarbures inchangés

Article 26 : Garantie de remboursement des prêts

06	Se porter caution solidaire des obligations de paiement de la SONABEL envers les prêteurs, chaque fois qu'il est requis par les institutions financières.	Caution solidaire signée	Montant du prêt garanti	N/A	1	33,060 milliards F CFA		Néant		Néant	
----	---	--------------------------	-------------------------	-----	---	------------------------	--	-------	--	-------	--

07	Inscrire annuellement dans le budget de chaque ministère et institution de l'Etat, les crédits nécessaires pour régler leurs factures de consommation d'électricité	Proportion des ministères disposant d'un budget de consommation d'électricité	Montant budgétisé pour 2015	Données non disponibles	Données non disponibles	Données non disponibles					21,31 milliards	
----	---	---	-----------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	--	--	--	--	-----------------	--

TITRE III : ENGAGEMENTS DE L'ETAT

Article 28 : Règlement des factures d'électricité et de prestations fournies à l'Etat

N°	Engagement de l'Etat	Engagement Quantitatif	Engagemen t financier en CFA	Réf		Réalisations						Contraintes / Observations
				2014		2015		2016		2017		
				EQ	EF	EQ	EF	EQ	EF	EQ	EF	
08	Adresser une commande écrite pour tous travaux d'électrification qu'il viendrait à Solliciter à la SONABEL, préalablement à l'exécution desdits travaux	Nombre de commandes écrites envoyées/Nombre total de travaux sollicités	Montant des commandes écrites /Montant total des travaux	N/ A	N/ A	74%	14%	100%	100%	5/13	305 millions / 536 millions	2015 :182 340 013/1 282 136 401 (14%) (17/23) 2016 : 229 921 109/229921109 100% (5/5) 2017 : 305 093 631/535 842 259 FCFA (5/13)
09	Payer les factures des prestations effectuées à sa demande dans un délai de quatre-vingt-dix (90) jours	Nombre des factures payées dans les 90 jours/Nombre total de factures	Montant des factures payées dans les 90 jours/Montant total de factures	N/ A	N/ A	Données non disponibles	Données non disponibles	Données non disponibles	Données non disponibles		6,7 milliards	Règlement des factures TR de 2016 et antérieures. 2 389 539 151 FCFA pour les ministères. 4 280 152 765 F

TITRE III : ENGAGEMENTS DE L'ETAT

												CFA TR 11 déc et autres
Article 29 : Créances antérieurs des collectivités territoriales et des structures étatiques à budget autonome												
10	Accompagner la SONABEL dans ses actions de recouvrement des factures impayées de consommation d'électricité au 31 décembre 2014	Nombre de factures échues au 31/12/2014 payées/ Nombre de factures échues au 31/12/2014	Montant des factures échues au 31/12/2014 payées/ Montant des factures échues au 31/12/2014	N/A	N/A	Données non disponibles	Données non disponibles	Données non disponibles	Données non disponibles	100% des factures	6,3 milliards	6 331 771 311 F CFA de factures de consommations de 2016 et antérieures

TITRE III : ENGAGEMENTS DE L'ETAT**Article 30 : Pose de compteur de prépaiement**

N°	Engagement de l'Etat	Engagement Quantitatif	Engagement financier en CFA	Réf	Réalisations						Contraintes / Observations
				2014	2015		2016		2017		
					EF	EQ	EF	EQ	EQ	EF	
11	Autoriser la SONABEL à mener un projet pilote de pose de compteurs à prépaiement dans ses structures	Nombre de structures désignés	Nombre de compteurs posés	N/A	Démarche non entreprise	Démarche non entreprise	Démarche non entreprise	Démarche non entreprise		Attend inventaire compteurs Etat	Démarche à entreprendre par la SONABEL après l'opération d'inventaire des compteurs organisé par l'administration

TITRE III : ENGAGEMENTS DE L'ETAT**Article 31 : Provision pour risque et assurance du barrage de Bagré**

12	Autoriser la SONABEL à constituer des provisions pour auto-assurance du barrage hydroélectrique de Bagré	N/A	Montant constitué	N/A	Démarche non entreprise	Démarche non entreprise	Démarche non entreprise	Démarche non entreprise		Attend approbation avenant	Proposition prise en compte dans l'avenant au présent contrat plan.
----	--	-----	-------------------	-----	-------------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	--	----------------------------	---

Article 32 : Eclairage public

13	Financer la réalisation des extensions des réseaux d'éclairage public	Longueur réalisée de réseaux d'éclairage public	2 milliards de CFA/an	N/A	0	0	800 782 167 F CFA	30,5km de réseau et 871 lampes conventionnelles	38,048km de réseau et 1212 lampes	1,325 milliards	31.1 km de ligne, 218 lampes conventionnelles 1579 lampes solaires 0.543 milliards (travaux réalisés en 2015) 30,5 km de ligne, 871 lampes conventionnelles 0.8 milliards (travaux réalisés en 2016) 57km de réseau EP et 807 lampes conventionnelles et 42 lampes solaires posées (2017)
----	---	---	-----------------------	-----	---	---	-------------------	---	-----------------------------------	-----------------	--

TITRE III : ENGAGEMENTS DE L'ETAT**Article 33 : Rétrocession des dons et prêts**

14	Consolider et rééchelonner les échéances de remboursement de 2012, 2013, 2014 des prêts rétrocédés à la SONABEL	Nombre total de prêts rééchelonnés/Nombre total de prêts (15/32)	Montant total rééchelonné/Montant total des prêts 16.277 milliards/170.167 milliards	N/A	46,88%	9.82 %	Néant	Néant	Néant	Néant
----	---	--	--	-----	--------	--------	-------	-------	-------	-------

TITRE III : ENGAGEMENTS DE L'ETAT**Article 34 : Recrutement d'un auditeur externe**

N°	Engagement de l'Etat	Engagement Quantitatif	Engagement financier en CFA	Réf	Réalizations						Contraintes / Observations
				2014	2015		2016		2017		
					EF	EQ	EF	EQ	EF	EQ	
15	Recruter un auditeur externe pour assurer le contrôle de l'application du contrat plan	1 auditeur externe recruté	Montant du contrat de consultant	N/A	0	0	0	0	Donnée indisponible		Relancer le MEMC pour le recrutement de l'auditeur externe

Article 35 : Comité interministériel de suivi

16	Mettre en place un comité interministériel pour suivre la mise en œuvre du contrat plan	Membres du comité désignés	Frais de fonctionnement		0	0	5/7		0		Comité désigné en 2016
----	---	----------------------------	-------------------------	--	---	---	-----	--	---	--	------------------------

ANNEXE 2 : COÛT ET FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

I- Construction des centrales thermiques

N°	Titre des projets	Cibles prévisionnelles				Réf	Réalisations			Contraintes
		Echéance	Coût en CFA	Bailleurs	Objectif	2014	2015	2016	2017	
1.1	Centrale thermique Bobo II	31/03/2015	41 693 millions	BOAD/ETAT	47 MW		50 MW	N/A	N/A	
1.2	Centrale thermique Ouaga – Est Tranche 1	31/12/2017	70 000 millions	PPP	54 MW		N/A	N/A	En cours	Recrutement en cours au ME
1.3	Centrale thermique de Donsin Tranche 1	31/12/2017	51 000 millions	PPP	50 MW		N/A	N/A	En cours	Recrutement en cours au ME
1.4	Centrale thermique de Fada	31/12/2016	7 695 millions	BM (PASEL)	7,5 MW		0	0	2milliards	Retard dans le processus de PM
1.5	Centrale thermique de Ouahigouya	31/12/2016			7,5 MW		0	0		Projet suspendu pour insuffisance de financement
1.6	Centrale thermique Ouaga – Est Tranche 2	31/12/2018	55 000 millions	PPP	54 MW		N/A	N/A	En cours	Recrutement en cours au ME
1.7	Centrale thermique de Donsin Tranche 2	31/12/2018	50 000 millions	PPP	50 MW		N/A	N/A	En cours	Recrutement en cours au ME
	TOTAL I		275 388 millions		270 MW		50 MW	0		

ANNEXE 2 : COÛT ET FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

II- Construction des centrales solaires

N°	Titre des projets	Cibles prévisionnelles				Réf	Réalisations				Contraintes
		Echéance	Coût en CFA	Bailleurs	Objectif	2014	2015	2016	2017		
2.1	Centrale Solaire de Zagtouli	30/06/2016	46 245 millions	UE, AFD, BEI	33 MWc		5%	13%	100%	Retard dû à la procédure de passation des marchés et EIE complémentaire demandée par les PTF	
2.2	Centrale Solaire Pilote de Kaya, Ouaga 2000, Dédougou, Gaoua et Diapaga	31/12/2017	2 952 millions	AFD (complément à rechercher)	3,15 MWc		N/A	N/A	0%	Composante du projet supprimée au profit de la ligne interurbaine Fada-Kantchari	
2.3	Centrale solaire des pôles régionaux de Fada, Dori, Ouahigouya, Dédougou et Gaoua	31/12/2017	20 000 millions	BID	14 MWc		N/A	N/A	0%	Financement réorienté au profit du PEPU	
2.4	Centrale solaire de Zina	31/12/2016	0 million	Etat-Windiga	22 MWc		0%	0%		Convention de la délégation de créances en attente	
2.5	Centrales solaires de Kodeni, Pâ, Zagtouli, Patte d'Oie et Zano	31/12/2015	0 million	PIE/PPP	50 MWc		0%	0%		Contrats en cours de négociation	
2.6	Centrale solaire de Ziga	31/12/2015	1 180 millions	Chine Taiwan	1,3 MWc		0%	85%	100%	Réception provisoire le 09/05/2017	
2.7	Centrale solaire de Ouahigouya, Koudougou et Banfora	31/12/2017	0 million	PPP/UEMOA	20 MWc		N/A	N/A			
	TOTAL II		70 377 millions		143,45 MWc						

ANNEXE 2 : COÛT ET FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

III- Réalisation des interconnexions

N°	Titre des projets	Cibles prévisionnelles				Réf	Réalisations				Contraintes
		Echéance	Coût en CFA	Bailleurs	Objectif	2014	2015	2016	2017		
3.1	Bolgatanga- Ouagadougou (mise en service)	30/06/2016	36 000 millions	AFD, BEI, BM	100 MW		5%	30%	100%	Retard dans le bouclage des dossiers AO et les procédures de passation des marchés	
3.2	Han- Bobo- Sikasso	31/12/2019	23 550 millions	AFD, BEI, BIDC et BAD	150 MW		N/A	N/A	Inchang é		
3.3	Birnin Kébbi-Niamey- Ouagadougou (Lancement des appels d’offres)	31/12/2019	70 000 millions	A rechercher	232 MW		N/A	N/A	10%		
	TOTAL III		129 550 millions		482 MW						

ANNEXE 2 : COÛT ET FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

IV- Construction des liaisons interurbaines

N°	Titre des projets	Cibles prévisionnelles				Réf	Réalisations			Contraintes
		Echéance	Coût en CFA	Bailleurs	Objectif	2014	2015	2016	2017	
4.1	Ouagadougou - Ouahigouya	31/12/2016	10 875 millions	AFD			0%	83%	100%	RP le 30/03/17
4.2	Kaya - Dori	31/12/2016	4 506 millions	AFD			0%	97%	100%	22/03/2017
4.3	Kongoussi – Djibo	31/12/2016	3 811 millions	AFD			0%	97%	100%	04/02/2017
4.4	Pâ - Wona	31/12/2014	8 032 millions	SONABEL, SEMAFO			100%	100%	N/A	
4.5	Zano - Koupéla	31/12/2018	5 610 millions	OFID			0%	0%	5%	Analyse des offres en cours
	TOTAL IV		32 834 millions				24%	66%		

ANNEXE 2 : COÛT ET FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

V- Electrification de nouvelles localités et extension du réseau électrique

N°	Titre des projets	Cibles prévisionnelles				Réf	Réalisations			Contraintes
		Echéance	Coût en CFA	Bailleurs	Objectif	2014	2015	2016	2017	
5.1	PRIELER	31/12/2015	26 050 millions	BAD, SONABEL, FDE, ETAT	160 localités		140	160	N/A	
5.2	Electrification des chefs-lieux de communes rurales	31/12/2015	52 145 millions	ETAT (budgets	142 localités		55	55	85	57 localités en cours d'achèvement

ANNEXE 2 : COÛT ET FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

				2012 à 2015)						
5.3	Electrification transfrontalière	31/12/2018	4 775 millions	A rechercher	5 localités		0	0	0	Pas de projet lancé
V- Electrification de nouvelles localités et extension du réseau électrique										
N°	Titre des projets	Cibles prévisionnelles	Coût en CFA	Bailleurs	Objectif	Réf	Réalisations			Contraintes
		Echéance				2014	2015	2016	2017	
5.4	Electrification de localités le long de la ligne Bolgatanga - Ouagadougou	31/12/2018	4 500 millions	Banque Mondiale	22 localités		N/A	N/A	22 localités	22 localités raccordées
5.5	Electrification de nouvelles localités et extension du réseau électrique dans les zones rurales et périurbaines	31/12/2018	50 000 millions	ETAT (Budget 2014 à 2018)	51 localités		N/A	N/A		
5.6	Extension du réseau d'éclairage public dans les zones urbaines, périurbaines et rurales	31/12/2018	10 000 millions	ETAT (Budget 2014 à 2018)	150 km et 4750 lampes		N/A	N/A		
TOTAL V			147 470 millions		380 localités		195	215		

ANNEXE 2 : COÛT ET FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

VI- Renforcement des capacités de stockage de combustible

N°	Titre des projets	Cibles prévisionnelles				Réf	Réalisations			Contraintes
		Echéance	Coût en CFA	Bailleurs	Objectif	2014	2015	2016	2017	
6.1	Renforcement des capacités de stockage de combustible	31/12/2016	7 526 millions	OFID (Fonds OPEP, intension)	14 200 m³		0 %	0 %	0%	Manque de financement
	TOTAL IV		7 526 millions		14 200 m³					

